



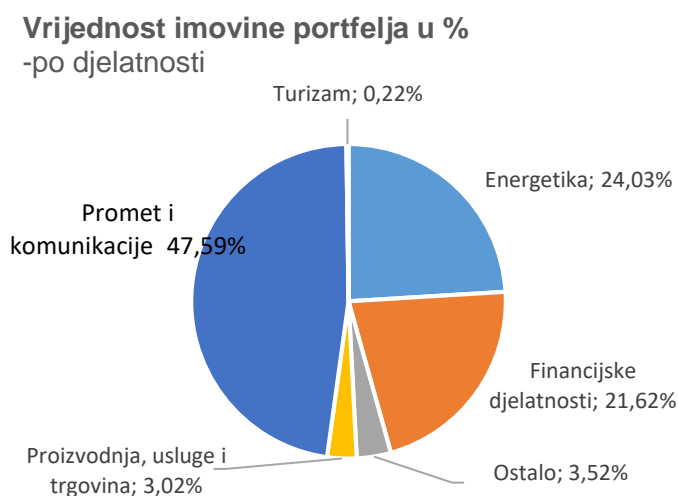
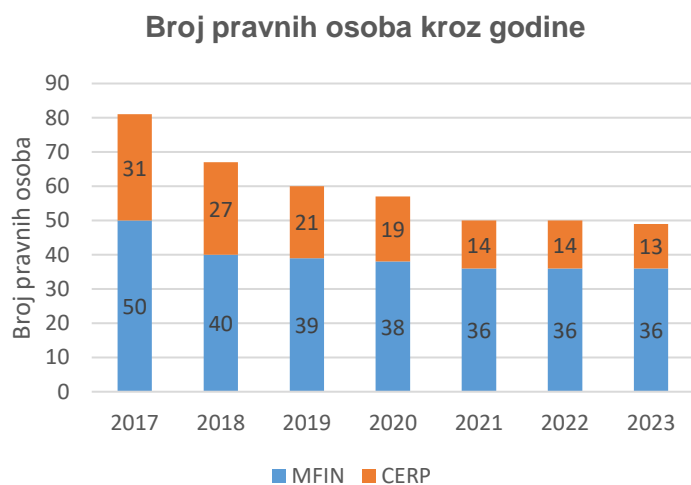
MINISTARSTVO FINANCIJA



IZVJEŠĆE O POSLOVANJU PRAVNIH OSOBA U DRŽAVNOM VLASNIŠTVU ZA 2022. GODINU

Prosinac 2023. godine

PREGLED PORTFELJA u 2022. godini¹



Broj pravnih osoba
50

Ukupna imovina
42,8 mlrd. €

Ukupni prihodi
11,3 mlrd. €

Isplaćena dividenda
91,7 mil. €

Broj zaposlenih
49.159

Investicije
1,2 mlrd. €

Ukupan broj članova Nadzornih odbora²
217

Rodna zastupljenost u Nadzornim odborima
Udio žene / muškarci
34% (74) / 66% (143)

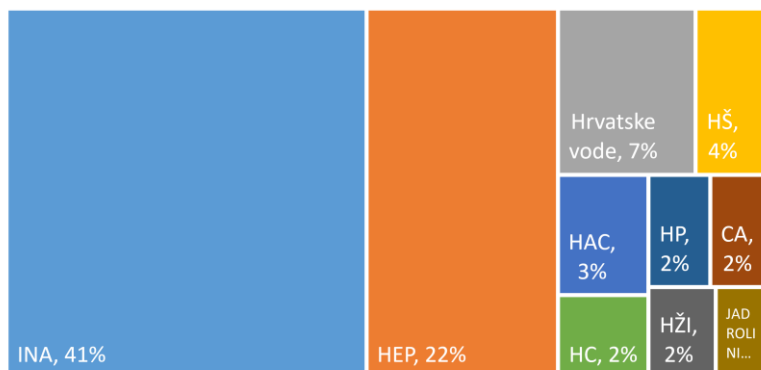
Rodna zastupljenost na mjestu predsjednika/ce u Nadzornom odboru
Udio žene / muškarci
18% (12) / 82% (35)

Ukupan broj članova Uprava
91

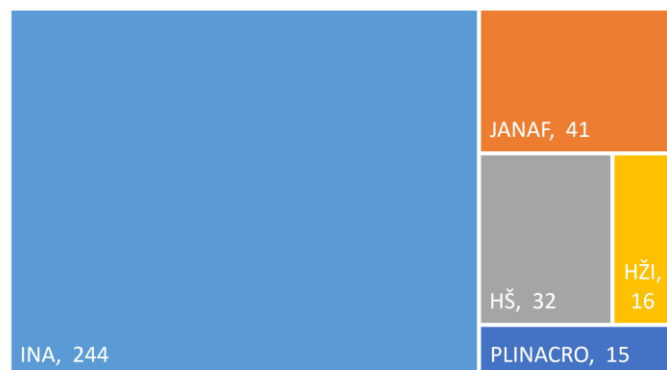
Rodna zastupljenost u Upravama
Udio žene / muškarci
19% (17) / 81% (74)

Rodna zastupljenost na mjestu predsjednika/ce u Upravi
Udio žene / muškarci
15% (7) / 85% (41)

10 pravnih osoba s najvećim prihodima (u odnosu na portfelj)



5 pravnih osoba s najvećom dobiti (neto dobit u mil. €)



¹ Portfelj čine 36 pravnih osoba od posebnog interesa kojima upravlja Ministarstvo financija i 14 nestrateskih trgovačkih društava u većinskom državnom vlasništvu kojima upravlja Centar za restrukturiranje i prodaju (kod informacija o NO i Upravama, TD Nacionalna veletržnica d.d. i Veletržnica ribe tribunaj d.o.o. nisu uključena jer ne obavljaju djelatnost te im predstoji postupak likvidacije

² Uključena i komplementarna nadzorna tijela (npr. Upravno vijeće)

SADRŽAJ

| | |
|---|----|
| Predgovor | 3 |
| 1 UVOD | 5 |
| 1.1 Reforma korporativnog upravljanja | 6 |
| 1.2 Regulatorni okvir | 8 |
| 1.3 Razlozi za vlasništvo | 8 |
| 1.4 Imenovanje članova nadzornih odbora i uprava | 9 |
| 1.5 Transparentnost i objavljivanje | 9 |
| 1.6 Uloga institucija koje predstavljaju državu u upravljanju državnim poduzećima | 10 |
| 2 AGREGIRANI PRIKAZ POSLOVANJA | 12 |
| 2.1 Pravne osobe od posebnog interesa | 13 |
| 2.2 Pravne osobe u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju | 13 |
| 2.3 Skupni pregled pravnih osoba u državnom vlasništvu | 14 |
| 2.4 Kategorizacija portfelja po djelatnostima | 14 |
| 2.5 Skupni pregled financijskih informacija | 15 |
| 2.6 Investicije | 19 |
| 2.7 Doprinos državnom proračunu | 19 |
| 2.8 Broj zaposlenih | 20 |
| 2.9 Dionička društva koja kotiraju na uređenom tržištu kapitala | 20 |
| 3 PRAVNE OSOBE OD POSEBNOG INTERESA ZA REPUBLIKU HRVATSKU | 24 |
| Adriatic Croatia International Club, za djelatnost marina d.d. | 25 |
| Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o. | 27 |
| Agencija Alan d.o.o. | 29 |
| APIS IT d.o.o. | 31 |
| Croatia Airlines d.d. | 33 |
| Državne nekretnine d.o.o. | 35 |
| Financijska agencija | 37 |
| Hrvatske autoceste d.o.o. | 39 |
| Hrvatske ceste d.o.o. | 41 |
| Hrvatska elektroprivreda d.d. | 43 |
| Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o. | 45 |
| HP - Hrvatska pošta d.d. | 47 |
| Hrvatski operator tržišta energije d.o.o. | 49 |
| Hrvatska Lutrija d.o.o. | 51 |
| Hrvatske šume d.o.o. | 53 |
| HŽ Cargo d.o.o. | 55 |
| HŽ infrastruktura d.o.o. | 57 |
| HŽ putnički prijevoz d.o.o. | 59 |
| INA – Industrija nafte d.d. | 61 |
| Jadrolinija | 63 |
| Jadranski naftovod d.d. | 65 |
| Narodne Novine d.d. | 67 |
| Odašiljači i veze d.o.o. | 69 |
| Plovput d.o.o. | 71 |
| Zračna luka Dubrovnik d.o.o. | 73 |
| Zračna luka Osijek d.o.o. | 75 |
| Zračna luka Pula d.o.o. | 77 |

| | |
|--|-----|
| Zračna luka Rijeka d.o.o..... | 79 |
| Zračna luka Split d.o.o. | 81 |
| Zračna luka Zadar d.o.o..... | 83 |
| Zračna luka Zagreb d.o.o..... | 85 |
| 4 PORTFELJ CERP-A..... | 87 |
| Agroduhan d.o.o..... | 88 |
| Borovo d.d..... | 90 |
| Brijuni Rivijera d.o.o..... | 92 |
| Hrvatska brodogradnja - Jadranbrod d.d. | 94 |
| HCR - CTRO d.o.o..... | 96 |
| Institut za sigurnost Zagreb d.d. | 98 |
| Jadroplov d.d. | 100 |
| Luka-Vukovar d.o.o. | 102 |
| Pleter - usluge d.o.o..... | 104 |
| Pomorski centar za elektroniku d.o.o. | 106 |
| Plinacro d.o.o..... | 108 |
| Zrakoplovno-Tehnički centar d.d. | 110 |
| 5 IZVORI I OSTALE INFORMACIJE | 112 |
| 5.1 Pokazatelji poslovanja..... | 112 |
| 5.2 Popis tablica..... | 113 |
| 5.3 Popis grafikona | 113 |



„Ovaj izvještaj predstavlja jedan od ključnih dokumenta na putu razvoja transparentnosti države kao vlasnika...“

...36 pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, tijekom 2022. godine, ostvarile ukupno 11,3 mlrd. € prihoda, upravljale imovinom u visini 42,2 mlrd. €, realizirale više od 1,2 mlrd. € investicijskih aktivnosti, uplatile više od 90 mil. € dobiti u proračun Republike Hrvatske, zapošljavale gotovo 50 tis. zaposlenika, slijedom čega predstavljaju važan segment bruto domaćeg proizvoda te imaju veliki utjecaj na hrvatsku ekonomiju, ostvarenje javnih ciljeva, prihode državnog proračuna, zapošljavanje te predstavljaju potencijal koji može biti iskorišten kao mehanizam za rast cijelog gospodarstva.“

Poštovani,

prije svega, želio bih naglasiti kako je nedavnim izmjenama zakonskog okvira, koji uređuje nadležnost državne uprave, Ministarstvo financija prepoznato kao centralno tijelo kojemu je povjereno ostvarivanje vlasničke politike u pravnim osobama od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku. Navedena promjena, predstavlja veliku odgovornost za Ministarstvo financija obzirom na važnost pravnih osoba u državnom vlasništvu za naše gospodarstvo, koje osim što ostvaruju ciljeve javne politike, imaju ključnu ulogu u održavanju stabilnosti cjelokupnog gospodarstva.

Kada razmatramo trenutnu praksu korporativnog upravljanja pravnim osobama u državnom vlasništvu, u potpunosti je jasno da postoji prostor za poboljšanjem, slijedom čega se nameće jasna vizija usmjerena na transparentnije, odgovornije i učinkovitije upravljanje, ali i kreiranje javnih politika koje će biti temelj za profesionalizaciju upravljanja, što će rezultirati većim povjerenjem građana u pravne osobe u državnom vlasništvu.

U tom kontekstu važno je naglasiti da je finalizacija sveobuhvatne reforme u području korporativnog upravljanja pravnim osobama u državnom vlasništvu, koju već neko vrijeme provodimo u suradnji s Organizacijom za ekonomsku suradnju i razvoj (OECD) imperativ, a ogledat će se u donošenju novog zakonskog okvira početkom iduće godine. Navedeni regulatorni okvir bit će temelj za daljnju implementaciju najboljih praksi korporativnog upravljanja kako bi se maksimizirala korist od poslovanja pravnih osoba u državnom vlasništvu koja će se reflektirati u cijeni i kvaliteti javne usluge, ali i prihodima proračuna kada govorimo o pravnim osobama koje su komercijalnog karaktera.

Ovaj izvještaj predstavlja jedan od ključnih dokumenta na putu razvoja transparentnosti države kao vlasnika, koji planiramo objavljivati jednom godišnje, a pruža uvid u rad i rezultate pravnih osoba u državnom vlasništvu. Naime, sagledavajući pravne osobe u državnom vlasništvu na centralnom i lokalnom nivou vlasti, razvidna je značajna uloga u gospodarskoj aktivnosti, kako u smislu zapošljavanja s više od 5 % od ukupnog broja zaposlenih u Republici Hrvatskoj, tako i udjela u BDP-u, obzirom da ukupna imovina iznosi preko 52 mlrd. €, te čini gotovo 80% BDP-a Republike Hrvatske. Nadalje, iako pravne osobe u državnom vlasništvu s osnove uplate dobiti doprinose državnim prihodima manje od 1 %, što u apsolutnom iznosu nije zanemariv broj, moramo imati u vidu da u mnogim segmentima pružanja javne usluge profit nije i ne bi trebao biti u fokusu.

Iako u širem smislu opće države egzistira preko 900 pravnih osoba u većinskom vlasništvu, od kojih je preko 800, odnosno većina u vlasništvu jedinica lokalne i regionalne samouprave, važno je naglasiti da pravne osobe od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, njih 36, čine preko 80% prihoda i aktive u ukupnom broju društava opće države unatoč maloj brojčanoj zastupljenosti iz čega proizlazi i naš fokus daljnjeg unapređenja i monitoringa. Upravo su tih 36 pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, tijekom 2022. godine, ostvarile ukupno 11,3 mlrd. € prihoda, upravljale imovinom u visini 42,2 mlrd. €, realizirale više od 1,2 mlrd. € investicijskih aktivnosti, uplatile više od 90 mil. € dobiti u proračun Republike Hrvatske, zapošljavale gotovo 50 tis. zaposlenika, slijedom čega predstavljaju važan segment bruto domaćeg proizvoda te imaju veliki utjecaj na

hrvatsku ekonomiju, ostvarenje javnih ciljeva, prihode državnog proračuna, zapošljavanje te predstavljaju potencijal koji može biti iskorišten kao mehanizam za rast cijelog gospodarstva.

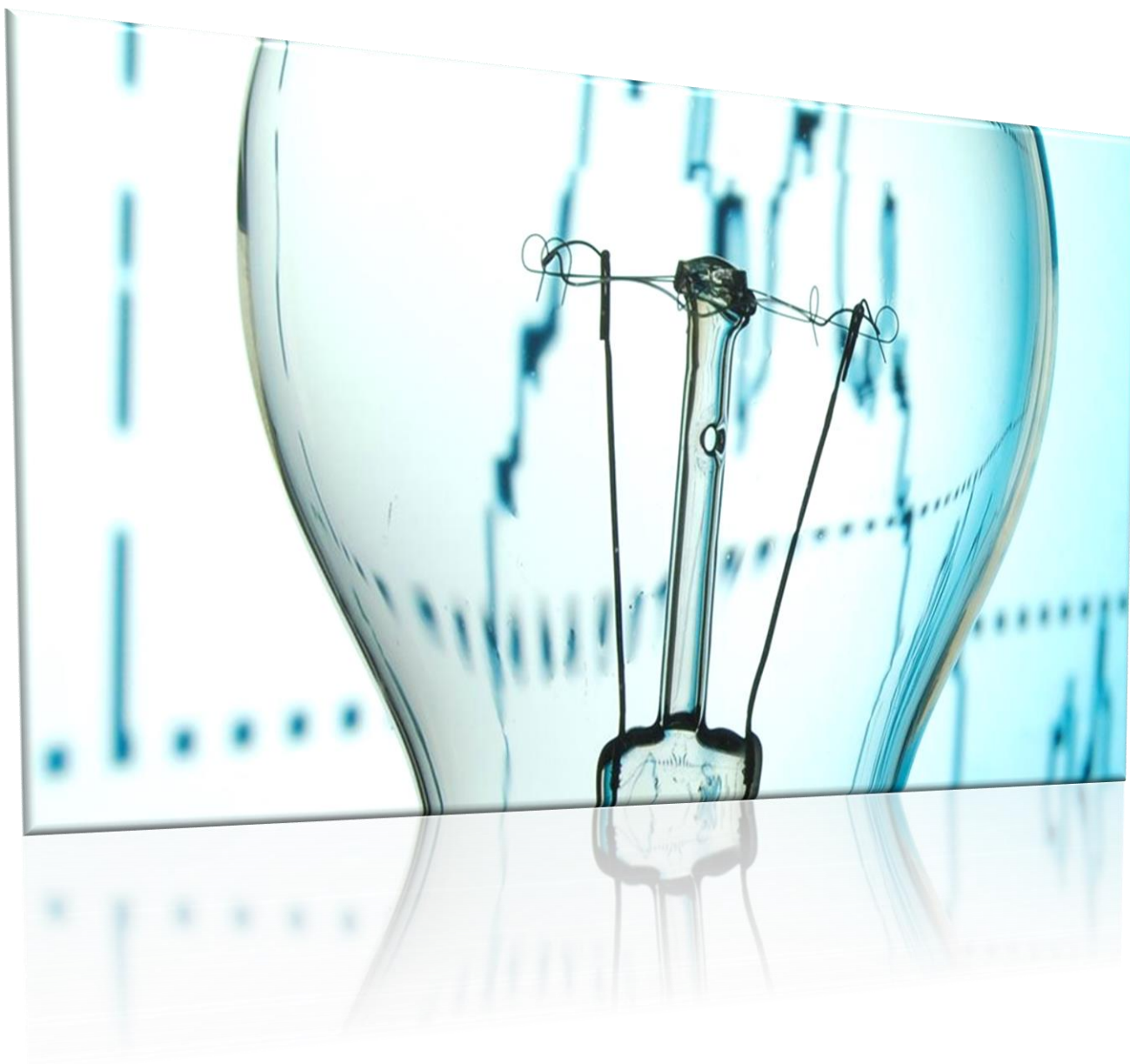
Osim transparentnosti i profesionalizacije upravljanja, gledajući dugoročno i strateški, kada govorimo o sektoru javnih usluga koje pružaju pravne osobe od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku u fokusu će biti kvaliteta pružene javne usluge, ali i jasna revizija i iskazivanje na transparentan i razvidan način cijena koštanja te usluge, neovisno naplaćuje li se iz državnog proračuna ili direktno od krajnjih korisnika. S druge strane, od iznimne je važnosti da pravne osobe u državnom vlasništvu koje se natječu na tržištu povećavaju svoju efikasnost na način da upravljanjem i maksimalnom optimizacijom resursa postignu onu razinu standarda koja će rezultirati da na tržištu budu atraktivan izbor kupaca i korisnika usluga. Naš je cilj da pravne osobe u državnom vlasništvu usmjeravamo na rast i razvoj, ali i na zaštitu nacionalnih interesa onda kada se ukaže potreba, s posebnim naglaskom na poštivanje tržišne utakmice.

Za iduću godinu najavljujem donošenje novog zakonskog okvira koji će predstavljati osnovu za uspostavljanje najvišeg stupnja korporativnog upravljanja pravnim osobama u državnom vlasništvu, koji između ostalog, uključuje centralizaciju upravljanja, donošenje vlasničke politike, transparentan postupak izbora članova nadzornih odbora vodeći računa o ukupnoj raznolikosti u sastavu uključujući i prevladavajući broj neovisnih članova, uspostavu jasnih i mjerljivih financijskih i nefinancijskih ciljeva i praćenje njihovih izvršenja, upravljanje rizicima kao i njihovu integraciju u poslovno odlučivanje, ali i uspostavu sustava transparentnog izvještavanja pravnih osoba prema standardima propisanim za društva čije su dionice uvrštene na uređeno tržište kapitala. Implementacijom navedenih mehanizama podižemo ljestvicu rasta i razvoja pravnih osoba u državnom vlasništvu, ali šaljemo i jasnu poruku da nije presudno vlasništvo, već potencijal pravnih osoba u državnom vlasništvu, koji će biti maksimalno i transparentno iskorišten, osiguravajući mehanizme koji će doprinijeti učinkovitom i transparentnom poslovanju stavljajući u fokus odgovornost prema široj javnosti i građanima.

S poštovanjem,

MINISTAR FINANCIJA

dr. sc. Marko Primorac



1 UVOD

Stupanjem na snagu Zakona o izmjenama Zakona o ustrojstvu i djelokrugu tijela državne uprave („Narodne novine“, broj 21/23) nadležnost u dijelu koja se odnosi na ostvarivanje vlasničke politike u pravnim osobama od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku prenesena je s Ministarstva prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine na Ministarstvo financija. Slijedom navedenog, Ministarstvo financija kao tijelo kojem je povjereno vršenje vlasničkih ovlasti u odnosu na pravne osobe od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, nastavlja aktivnosti na unapređenju korporativnog upravljanja.

Kada govorimo o društvima u državnom vlasništvu prioritetni cilj Ministarstva financija je donošenje novog regulatornog okvira, koji će biti temelj za centralizaciju izvršavanja vlasničkih prava, odvajanje funkcije države kao vlasnika od njezinih regulatornih funkcija, uspostavu transparentnog postupka izbora članova nadzornih odbora uz prevladavajući udio neovisnih članova, aktivnu ulogu države kao vlasnika kroz postavljanje i praćenje ostvarenja financijskih i nefinancijskih ciljeva, uspostavu transparentnog sustava izvještavanja i javnog objavljivanja, kao i uspostavu politike primitaka, koja će biti povezana s rezultatima. Sve navedeno u cjelini će unaprijediti korporativno upravljanje u trgovačkim društvima u državnom vlasništvu s ciljem postizanja javnih, infrastrukturnih, strateških i tržišnih ciljeva te će omogućiti učinkovito, transparentno i odgovorno poslovanje društva u državnom vlasništvu.

Svaka država treba djelovati kao informiran i aktivan vlasnik koristeći se raspoloživim vlasničkim pravima. Kako je jedno od vlasničkih prava i uspostava transparentnog sustava izvještavanja i javnog objavljivanja, Ministarstvo financija i ove godine nastavlja s dobrom praksom objavljivanja godišnjeg izvješća o poslovanju društava u državnom vlasništvu, svjesni da za praćenje rezultata poslovanja navedenih društava postoji značajan interes opće i stručne javnosti. Prvi dio sadržaja ovog izvješća prikazuje agregirani prikaz poslovanja za 2022. godinu pravnih osoba od posebnog interesa, koje svoje poslovne knjige vode sukladno Zakonu o računovodstvu, kao i ostalih trgovačkih društava u većinskom državnom vlasništvu, dok su u drugom dijelu izvješća prikazane detaljnije informacije o poslovanju svakog društva posebno.

1.1 Reforma korporativnog upravljanja

Prije svega, važno je istaknuti da Ministarstvo financija koje je, od veljače ove godine, tijelo odgovorno za razvoj i ostvarivanje strateške politike u društvima u državnom vlasništvu, nastavlja provedbu aktivnosti u svezi sveobuhvatne reforme u području korporativnog upravljanja državnih poduzeća koja se provodi u suradnji s Organizacijom za ekonomsku suradnju i razvoj (*Organisation for Economic Cooperation and Development* dalje u tekstu: OECD), a rezultat će donošenjem novog regulatornog okvira u potpunosti usklađenog sa standardima OECD-a.

Punopravno članstvo u OECD-u jedan je od strateških ciljeva Republike Hrvatske.

U okviru redovnog procesa pristupanja Republike Hrvatske OECD-u, kada govorimo o društvima u državnom vlasništvu, započet je i proces pristupanja pravnom instrumentu naziva: *Smjernice OECD-a za korporativno upravljanje u poduzećima u državnom vlasništvu (OECD Guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprises)* i *Smjernice OECD-a za borbu protiv korupcije i integritet u poduzećima u državnom vlasništvu (OECD Guidelines on Anti-Corruption and Integrity in State-Owned Enterprises)*.

Navedene Smjernice predstavljaju međunarodno prihvaćeni standard kako države trebaju vršiti funkciju državnog vlasništva na način da se izbjegnu zamke pasivnog vlasništva i pretjerane državne intervencije, ali istovremeno osiguravajući mehanizme neovisnosti i profesionalizacije koji omogućuju da država bude aktivan vlasnik s ciljem postizanja učinkovitog i transparentnog poslovanja državnih poduzeća uvažavajući odgovornost prema široj javnosti.

Provođenje reformi iz ovog područja također predstavlja jednu od najzahtjevnijih zadaća koju Republika Hrvatska treba ispuniti kako bi, kao punopravna članica, pristupila OECD-u.

Vođeni strateškim ciljevima Republike Hrvatske, podsjećamo da je u lipnju 2020. godine pokrenut projekt naziva *Unapređenje korporativnog upravljanja u poduzećima u vlasništvu države revidiranjem i usklađivanjem zakonske regulative sa Smjericama OECD-a za korporativno upravljanje u poduzećima u državnom vlasništvu (Improving the corporate governance in State-owned enterprises by revising and aligning legislation in accordance with the OECD Guidelines on Corporate Governance of SOEs)*. Projekt

je financiran putem DG REFORM EK Programa potpore strukturnim reformama, a provodio se uz tehničku potporu OECD-a.

Cilj projekta bio je, kroz pregled postojeće prakse korporativnog upravljanja u državnim poduzećima, utvrditi odstupanja te prema dobivenim preporukama revidirati i uskladiti regulatorni okvir s OECD-ovim Smjernicama za korporativno upravljanje u poduzećima u državnom vlasništvu.

Slijedom navedenog, u lipnju 2021. godine izrađen je i na službenim stranicama OECD-a objavljen *Pregled korporativnog upravljanja u državnim poduzećima u Republici Hrvatskoj (Review of the Corporate Governance of State-Owned Enterprises Croatia, OECD 2021.)* koji, između ostalog, sadrži preporuke za unaprjeđenje korporativnog upravljanja u trgovačkim društvima u državnom vlasništvu u Republici Hrvatskoj kako slijedi:

- jačanje funkcije državnog vlasništva kroz osnivanje jedinice za koordinaciju vlasništva, izradu vlasničke politike i javnu objavu financijskih i nefinancijskih ciljeva pravnih osoba u vlasništvu Republike Hrvatske,
- usklađivanje pravnog i regulatornog okvira pravnih osoba u vlasništvu Republike Hrvatske kroz izradu zakona koji uređuje pravne osobe u vlasništvu Republike Hrvatske,
- održavanje jednakih uvjeta poslovanja kao za trgovačka društva u privatnom vlasništvu kroz unifikaciju pravnih oblika pravnih osoba u vlasništvu Republike Hrvatske,
- poboljšanje praksi transparentnosti i javnih objava kroz povećanje opsega objedinjenog godišnjeg izvješća na sve pravne osobe od posebnog interesa i nestrateska trgovačka društva u kojima Republika Hrvatska ima prevladavajući utjecaj te poboljšanje objavljivanja financijskih i nefinancijskih informacija,
- jačanje sustava unutarnje kontrole kroz poboljšanje sustava unutarnjih kontrola mjerama koje štite autonomiju unutarnjih revizora i neovisnost zakonske revizije, poboljšanje sustava zaštite prijavitelja nepravilnosti (zviždača) i jačanje kontrolnih mjera u procedurama nabave u pravnim osobama,
- jačanje autonomije i neovisnosti nadzornih odbora kroz uspostavu stručnih i neovisnih nadzornih odbora transparentnom i kompetitivnom procedurom izbora, poboljšanje politike naknada, te jačanje neovisnosti revizijskih odbora i osnaživanje nadzornih odbora u

izvršavanju funkcije određivanja strategije i nadzora upravljanja.

Kako bi se aktivno pristupilo provedbi zaprimljenih preporuka, na sjednici Vlade Republike Hrvatske, održanoj dana 07.10.2021. godine, donesena je Odluka o donošenju Akcijskog plana za implementaciju preporuka OECD-a za unaprjeđenje korporativnog upravljanja u pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske (dalje u tekstu: Akcijski plan) i osnivanju Upravljačkog odbora za njegovu provedbu. Detaljne aktivnosti, nositelji i rokovi izvršenja preporuka OECD-a sadržane su Akcijskom planu (<https://vlada.gov.hr/sjednice/79-sjednica-vlade-republike-hrvatske-33108/33108>).

Obzirom da se preporuke OECD-a odnose na širu nadležnost tijela državne uprave, posebno imajući u vidu da su vlasničke ovlasti nad državnim poduzećima fragmentirane i kroz regulativu i kroz institucionalnu nadležnost, Akcijskim planom definirane su uloge, odgovornosti, rokovi i nositelji izvršenja danih preporuka na kojima se aktivno radi. Obzirom da donošenje novog regulatornog okvira predstavlja najznačajniju reformu u području korporativnog upravljanja državnim poduzećima, navedeno je prepoznato i harmonizirano u okviru strateškog dokumenta Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021.-2026.

Potkraj 2022. godine i u prvoj polovici 2023. godine aktivnosti su se prvenstveno usmjerile na izradu nacrtu novog sveobuhvatnog zakonskog okvira koji regulira korporativno upravljanje društvima u vlasništvu države, a koji odražava zaprimljene preporuke i općenito standarde OECD-a. Uz već ranije osnovan Upravljački odbor za provedbu Akcijskog plana, tijekom rujna 2022. godine oformljena je i Radna skupina za izradu nacrtu Zakona o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske u koju su uključeni predstavnici ključnih resornih ministarstava i tijela državne uprave, kao i predstavnici Pravnog i Ekonomskog fakulteta u Zagrebu te predstavnici Hrvatske udruge poslodavaca i sindikata.

Nadalje, tijekom rada na aktivnostima izrade nacrtu Zakona o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske sadržaj nacrtu zakona aktivno je komuniciran s predstavnicima OECD-a u okviru Odbora za korporativno upravljanje kako bi isti u što većoj mjeri odražavao formalne preporuke i Smjernice OECD-a za korporativno upravljanje u društvima u državnom vlasništvu. Cilj zakona je, između ostalog, postići aktivniju ulogu države kao vlasnika, ojačati funkciju

nadzornih odbora, povećati učinkovitost unutrašnjih kontrola, poboljšati javnu objavu i transparentnost i dr.

Na dan izrade ovog Izvješća važno je naglasiti da je nacrt Zakona o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske finaliziran te je prosljeđen u proceduru donošenja. Konačni rok za usvajanje Zakona o pravnim osobama u državnom vlasništvu u saborskoj proceduri je 1Q 2024. godine, uz napomenu, a obzirom da donošenje novog regulatornog okvira predstavlja i sveobuhvatnu reformu u području korporativnog upravljanja u trgovačkim društvima u državnom vlasništvu, navedeni rok također predstavlja milestone u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2026.

1.2 Regulatorni okvir

Regulatorni okvir određen je nizom akata Republike Hrvatske od kojih se u nastavku teksta ističu oni najvažniji. Prvenstveno, Zakon o upravljanju državnom imovinom koji definira osnovne odredbe koje se odnose na izbor i imenovanje članova nadzornih odbora i uprava trgovačkih društava, uspostavlja sustav godišnjeg i srednjoročnog planiranja i izvještavanja te definira ulogu resornih ministarstava i Centra za restrukturiranje i prodaju. Uloga resornih ministarstava, osim Zakonom o upravljanju državnom imovinom, određena je i Zakonom o ustrojstvu i djelokrugu tijela državne uprave koji određuje da resorna ministarstva sudjeluju s nadležnim ministarstvom u poslovima upravljanja i raspolaganja dionicama i poslovnim udjelima trgovačkih društava koji čine državnu imovinu u pogledu trgovačkih društava koja se pretežno bave djelatnostima iz područja propisane nadležnosti resornih Ministarstva. Kriteriji i postupak izbora članova nadzornih odbora i uprava trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba u vlasništvu države reguliran je Uredbom o uvjetima za izbor i imenovanje članova nadzornih odbora i uprava pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku i načinu njihovih izbora. Nadalje, u primjeni su i brojni drugi zakonski i podzakonski akti ovisno radi li se o trgovačkim društvima ili pravnim osobama osnovanim posebnim zakonima, jesu li uvršteni u kotacije tržišta kapitala kao i o tome vode li pravne osobe svoje poslovne knjige prema Zakonu o računovodstvu, sukladno pravilima proračunskog, neprofitnog računovodstva ili su u primjeni kontnog plana za kreditne institucije. Ti akti uključuju: Zakon o trgovačkim društvima, Zakon o kreditnim institucijama, Zakon o ustanovama, Zakon o računovodstvu, Zakon o tržištu kapitala, Zakon o

preuzimanju dioničkih društava, Zakon o pravu na pristup informacijama, Zakon o sprječavanju sukoba interesa, Zakon o transparentnosti tokova javnih sredstava, Zakon o reviziji, Zakon o državnom uredu za reviziju, Zakon o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi, Zakon o stečaju, Zakon o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru, Zakon o fiskalnoj odgovornosti, Zakon o javnoj nabavi, Pravilnik o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru, Priručnik o sustavu unutarnjih kontrola za korisnike proračuna, Priručnik o sustavu unutarnjih kontrola za trgovačka društva i druge pravne osobe u vlasništvu države odnosno jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, Pravilnik o unutarnjoj reviziji u javnom sektoru, Pravilnik o proračunskom računovodstvu i računskom planu, Pravilnik o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu, Smjernice za pomoć poduzetnicima u poteškoćama, Smjernice za restrukturiranje duga poduzetnika izvansudskim sporazumom, Smjernice za rad nadzornih i revizijskih odbora u pravnim osobama od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku te pravnim osobama kojima upravlja Centar za restrukturiranje i prodaju, Smjernice za upravljanje rizicima u institucijama javnog sektora, Smjernice za aktivaciju neoperativne imovine u društvima u državnom vlasništvu, Uputa za izradu i dostavu planova i izvještaja o poslovanju trgovačkih društava i pravnih osoba koji čine državnu imovinu, Kodeks korporativnog upravljanja trgovačkim društvima u kojima Republika Hrvatska ima dionice ili udjele, Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze, zatim neki posebni zakoni kao što su Zakon o vodama, Zakon o cestama, Zakon o šumama, Zakon o zračnim lukama, Zakon o željeznici, Zakon o Jadroliniji Rijeka, Zakon o Financijskoj agenciji, Zakon o Plovputu Split i dr.

1.3 Razlozi za vlasništvo

Dobra je praksa da država transparentno objavljuje te periodično preispituje i revidira razloge za vlasništvo u trgovačkim društvima. Općenito, države kroz trgovačko društvo mogu imati ulogu poduzetnika, kada je takav pristup za ostvarenje ciljeva javne politike najefikasniji način, ali isto tako mogu posjedovati trgovačka društva s ciljem najvećeg mogućeg povrata za građane koji su krajnji vlasnici odnosno s ciljem doprinosa Državnom proračunu. U prvom slučaju, kada trgovačka društva primarno ne posluju u djelatnostima u kojima postoji konkurencija, premda nije isključeno da i takva društva mogu svoje aktivnosti djelomično bazirati i na komercijalnim aktivnostima, vrlo je važno istaknuti da javnu uslugu pružaju uvažavajući visoki nivo

učinkovitosti i transparentnosti, dok se u segmentu komercijalnih aktivnosti očekuje maksimalni povrat na kapital. U drugom slučaju, kada se radi o trgovačkim društvima koja djeluju isključivo u tržišnoj utakmici, očekuje se da svoje aktivnosti obavljaju ravnopravno sa svim drugim poduzećima na tržištu te se od njih uobičajeno zahtijeva prinos kakav se ostvaruje u sektoru u kojem posluju.

Republika Hrvatska je po prvi puta u veljači 2020. godine donijela [Odluku o kriterijima za utvrđivanje pravnih osoba od posebnog interesa](#) („Narodne novine“, broj 22/20). Prema toj Odluci trgovačko društvo ili pravna osoba od posebnog interesa treba zadovoljiti kriterije kako slijedi u nastavku:

- da je osnovna djelatnost pravne osobe upravljanje općim dobrima i dobrima od interesa za Republiku Hrvatsku, koja su kao takva utvrđena posebnim propisima,
- da je u opisu djelatnosti pravne osobe upravljanje, održavanje i unaprjeđenje infrastrukture i distribucijskih mreža u kojima fizička infrastruktura predstavlja prirodni monopol,
- da je pravna osoba davatelj univerzalne usluge koja se obavlja kao javna usluga sukladno zakonodavstvu Europske Unije i Republike Hrvatske,
- da je pravna osoba obveznik akata koji za cilj imaju smanjenje energetske siromaštva, odnosno zaštite ugroženih potrošača,
- da osnovna djelatnost kojom se bavi pravna osoba ima poseban značaj za Republiku Hrvatsku, a odnosi se na upravljanje nekretninama i drugom imovinom u vlasništvu, pružanje usluga isključivo za nadležna tijela javne uprave, obrambenu industriju, proizvodnju i distribuciju nafte i plina, medicinske proizvode, elektroničke komunikacije, financije, bankarstvo, informatiku, igre na sreću, turizam, cestovni, željeznički, zračni i pomorski promet te
- da sukladno posebnom kriteriju, ima pozitivan financijski učinak na državni proračun te ima značaj i veličinu udjela na tržištu.

Republika Hrvatska kontinuirano preispituje razloge za državno vlasništvo, kao i ulogu države u pravnim osobama od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, uzimajući u obzir navedene kriterije. Dana 14. srpnja 2023. godine, temeljem Odluke o kriterijima za utvrđivanje pravnih osoba od posebnog interesa, donesena je [Odluka o izmjeni Odluke o pravnim osobama od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku](#) („Narodne novine“, broj 78/23).

1.4 Imenovanje članova nadzornih odbora i uprava

Uredbom o uvjetima za izbor i imenovanje članova nadzornih odbora i uprava pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku i načinu njihovih izbora propisani su postupci izbora i imenovanja članova nadzornih odbora te uprava kao i uvjeti koje moraju ispunjavati kandidati za članove ovih kolegijalnih tijela. Prema Uredbi, član uprave pravne osobe od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku bira se javnim natječajem kojeg provodi ministarstvo u čijoj nadležnosti su djelatnosti kojima se pretežito bavi ta pravna osoba, dok za izbor članova nadzornih odbora javni natječaj nije predviđen. Odredbe o postupku izbora članova nadzornih odbora i uprava ne odnose se na trgovačka društva u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju, međutim uvjeti za članstvo u nadzornim odborima i upravama trgovačkih društava od posebnog interesa vrijede i za trgovačka društva u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju. To se prvenstveno odnosi na zahtjeve za stupnjem stručne spreme, određenim brojem godina radnog iskustva, poznavanje korporativnog upravljanja, financija i računovodstva, znanjem najmanje jednog svjetskog jezika kao i zahtjeve za nepostojanje sukoba interesa u skladu s posebnim propisima. Postupak izbora kandidata za članove nadzornih odbora i uprava društva kojima upravlja Centar za restrukturiranje i prodaju provodi se sukladno odredbama Zakona o upravljanju državnom imovinom.

Postupak izbora kandidata za članove uprava pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku pokreće nadležno ministarstvo objavom javnog natječaja u „Narodnim novinama“, a obavijest o javnom natječaju objavljuje se i u jednoj od visokotiražnih dnevnih tiskovina. Na temelju prijave kandidata i dostavljene dokumentacije nadležno ministarstvo obavlja razgovore s kandidatima te o tome izrađuje zapisnik i pisano mišljenje koje, zajedno s prijedlogom za izbor kandidata, dostavlja Vladi Republike Hrvatske koja nadležnom tijelu pravne osobe predlože izbor predsjednika odnosno članova uprave.

1.5 Transparentnost i objavljivanje

Značajan segment korporativnog upravljanja je i transparentnost poslovanja. Osim brojne regulative koja je navedena u poglavlju Regulatorni okvir (između ostalog i Zakon o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru i Zakon o fiskalnoj odgovornosti), Republika Hrvatska je donijela i Kodeks korporativnog upravljanja u trgovačkim društvima u kojima ima dionice ili udjele. Prema tom Kodeksu, trgovačka društva u državnom

portfelju dužna su poštivati propise u vezi izvještavanja i transparentnosti poslovanja koja su određena za trgovačka društva u privatnom vlasništvu.

Također, Kodeks korporativnog upravljanja trgovačkim društvima u kojima Republika Hrvatska ima dionice ili udjele propisuje da će državno tijelo koje obavlja vlasničke ovlasti upravljanja državnim portfeljem u smislu vlasničke politike i transparentnosti, najmanje jednom godišnje izvjestiti javnost o korporativnom upravljanju trgovačkim društvima.

1.6 Uloga institucija koje predstavljaju državu u upravljanju državnim poduzećima

Prema Smjernicama OECD-a za korporativno upravljanje u poduzećima u državnom vlasništvu, država treba koristiti svoja vlasnička prava koja, između ostalog, uključuju:

- glasačka prava na skupštinama,
- uspostavu transparentnog procesa izbora članova nadzornih odbora,
- aktivnu politiku zadavanja financijskih i operativnih ciljeva društvima u državnom vlasništvu,
- uspostavu sustava izvještavanja o poslovanju,
- razvoj politike javne objave,
- održavanje kontinuiranog dijaloga s eksternom revizijom i državnim kontrolnim tijelima i dr.

U Republici Hrvatskoj trenutno postoje dva različita modela upravljanja društvima u državnom vlasništvu. Prvi model odnosi se na pravne osobe od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku koji obilježava decentralizacija vlasničkih ovlasti, obzirom da su vlasnička prava nad istima raspodijeljena između Ministarstva financija i resornih ministarstava, pri čemu resorna ministarstva imaju značajniju ulogu. Drugi model odnosi se na društva koja nisu od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, a kojima kao zakonski zastupnik, u ime Republike Hrvatske, upravlja Centar za restrukturiranje i prodaju, čije aktivnosti su koncentrirane na restrukturiranje i prodaju navedenih društava, od kojih je velika većina u manjinskom državnom vlasništvu (više od 90%), te u kojima država nema kontrolni utjecaj.

Vlasnička prava u odnosu na ova dva različita modela upravljanja različito se ostvaruju. Primjerice, za izbor članova uprava pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku provodi se javni natječaj dok za izbor članova uprava trgovačkih društava u portfelju

Centra za restrukturiranje i prodaju ne postoji takva obveza. Također, predstavnike članova u skupštini društava od posebnog interesa imenuje Vlada Republike Hrvatske na prijedlog resornog ministarstva, dok predstavnike članova skupština društava u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju imenuje Upravno vijeće Centra za restrukturiranje i prodaju na prijedlog ravnatelja Centra za restrukturiranje i prodaju, ako je to propisano posebnim propisom.

Na dan 31.12.2022. godine u portfelju Ministarstva prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine (sada Ministarstva financija) bilo je 36 pravnih osoba od posebnog interesa, dok je u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju bilo 14 većinskih te 199 manjinskih trgovačkih društava.

Kao što je uvodno navedeno, Zakonom o izmjenama Zakona o ustrojstvu i djelokrugu tijela državne uprave („Narodne novine“, broj 21/23) nadležnost u dijelu koji se odnosi na ostvarivanje vlasničke politike u pravnim osobama od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku prenesena je s Ministarstva prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine na Ministarstvo financija.

Vršenje vlasničkih ovlasti razgraničeno je između različitih vlasničkih subjekata.

Vlasničke ovlasti u odnosu na pravne osobe od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, kako je i prethodno navedeno, disperzirane su između Ministarstva financija i resornih ministarstava kako slijedi:

Ministarstvo financija:

- kreira i predlaže regulatorni okvir u odnosu na državnu imovinu u dijelu trgovačkih društava u državnom vlasništvu,
- donosi upute, smjernice i ostale akte s ciljem unapređenja korporativnog upravljanja u društvima u državnom vlasništvu,
- kroz set planova i izvještaja prati poslovanje državnih poduzeća,
- izrađuje skupno izvješće o poslovanju državnih poduzeća te ga javno objavljuje,
- formira i predlaže Vladi Republike Hrvatske listu pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku,
- provodi aktivnosti s ciljem unapređenja kompetencija članova nadzornih i revizijskih odbora te
- vodi politiku dividendi.

Resorno ministarstvo:

- preispituje razloge za državno vlasništvo kao i ulogu države u pravnim osobama od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku;
- predstavlja državu na skupštinama pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku te koristi glasačka prava;
- provodi proces izbora članova nadzornih odbora i uprava te kandidate predlaže Vladi Republike Hrvatske.

Centar za restrukturiranje i prodaju upravlja dionicama i poslovnim udjelima u trgovačkim društvima čiji je imatelj Republika Hrvatska, a koja nisu utvrđena kao pravne osobe od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku te dionicama i poslovnim udjelima u trgovačkim društvima čiji su imatelji Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje i Hrvatska agencija za osiguranje depozita ako ih je stekla u postupku sanacije i privatizacije banaka, te ako upravljanje tom imovinom nije povjereno drugom tijelu posebnim zakonom. Nadalje, Centar za restrukturiranje i prodaju sudjeluje u poslovima restrukturiranja te obavlja i javne ovlasti propisane člankom 22. stavak 2. Zakona o upravljanju državnom imovinom („Narodne novine“, broj 52/18).



**2 AGREGIRANI PRIKAZ
POSLOVANJA**

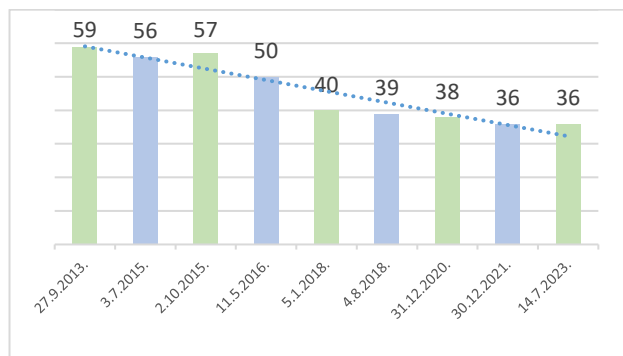
2.1 Pravne osobe od posebnog interesa

Nacionalnim planom oporavka i otpornosti 2021-2026. godine u okviru komponente Javna uprava, pravosuđe i državna imovina, podkomponente Unaprjeđenje upravljanja državnom imovinom, definirana je reformrska mjera „Revidiranje popisa pravnih osoba od posebnog državnog interesa“. Osnovni cilj reformrske mjere je da se na listi pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku zadrže samo one pravne osobe kod kojih uistinu postoji jasan i obrazložen javni interes definiran sukladno utvrđenim propisima. Broj pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku na dan 31.12.2022. iznosio je 36 od kojih su:

- 22 društva s ograničenom odgovornošću,
- 8 dioničkih društava (od kojih je pet uvršteno na kotaciju Zagrebačke burze) te
- 6 ostalih pravnih osoba

Posebno se napominje da je u drugoj polovici 2023. godine, u skladu s prethodno spomenutim kriterijima navedenim u podnaslovu „Razlozi za vlasništvo“, Vlada Republike Hrvatske, na sjednici održanoj 13. srpnja 2023. godine, donijela Odluku o izmjeni odluke o pravnim osobama od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku („Narodne novine“, broj 78/23), u kojoj se s liste pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku briše društvo Hrvatska agencija za osiguranje depozita, a dodaje Hrvatska radiotelevizija te na dan pisanja ovog Izvješća broj pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku i dalje iznosi 36.

U grafikonu koji slijedi vidljiv je trend smanjenja broja pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku kroz razdoblje od 2013. godine do danas, dok je u tablici 1. prikazan navedeni portfelj na dan 31.12.2022. godine uzimajući u obzir nadležnost resornih ministarstava s obzirom na djelatnost kojima se pretežito bavi pojedina pravna osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku.



Grafikon 1. Broj pravnih osoba od posebnog interesa od 2013. do 2023. godine

Tablica 1. Prikaz portfelja pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku na dan 31.12.2022.

| Pravna osoba | Resorno ministarstvo |
|--|--|
| APIS IT d.o.o. | Ministarstvo financija |
| FINANCIJSKA AGENCIJA | |
| HRVATSKA AGENCIJA ZA OSIGURANJE DEPOZITA | |
| HRVATSKA BANKA ZA OBNOVU I RAZVITAK | |
| HRVATSKA LUTRIJA d.o.o. | |
| HRVATSKA POŠTANSKA BANKA d.o.o. | |
| HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA d.d. | Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja |
| HRVATSKE VODE | |
| HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o. | |
| INA – INDUSTRIJA NAFTE d.d. | |
| JANAF d.d. | |
| NARODNE NOVINE d.d. | |
| ACI d.d. | Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture |
| CROATIA AIRLINES d.d. | |
| HP- HRVATSKA POŠTA d.d. | |
| HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o. | |
| HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o. | |
| HRVATSKE CESTE d.o.o. | |
| HŽ CARGO d.o.o. | |
| HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o. | |
| HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o. | |
| JADROLINIJA | |
| ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o. | |
| PLOVPUT d.o.o. | |
| ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o. | |
| ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o. | |
| ZRAČNA LUKA PULA d.o.o. | |
| ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o. | |
| ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o. | |
| ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o. | |
| ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o. | |
| AGENCIJA ALAN d.o.o. | Ministarstvo obrane |
| HRVATSKE ŠUME d.o.o. | Ministarstvo poljoprivrede |
| CENTAR ZA RESTRUKTURIRANJE I PRODAJU | Ministarstvo prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine |
| DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o. | Ministarstvo unutarnjih poslova |
| AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o. | Ministarstvo unutarnjih poslova |

2.2 Pravne osobe u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju

Na dan 31.12.2022. godine u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju nalazilo se 14 društava u većinskom državnom vlasništvu, te 199 trgovačkih društava u manjinskom državnom vlasništvu.

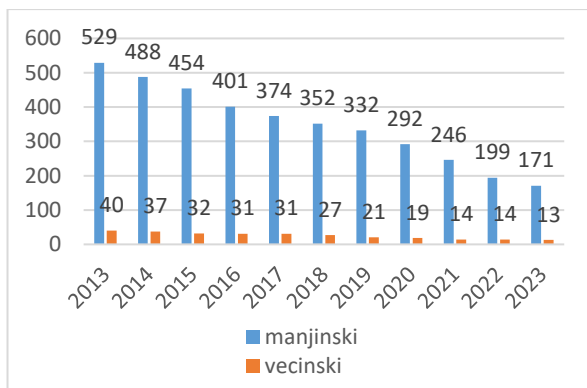
Tablica 2. Prikaz portfelja CERP-a u većinskom državnom vlasništvu na dan 31.12.2022.

| Pravna osoba | Resorno ministarstvo |
|--|--|
| BOROVO d.d. | Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja |
| HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD d.d. | |
| PLINACRO d.o.o. | |
| JADROPLOV d.d. | Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture |
| LUKA VUKOVAR d.o.o. | |
| PLETER USLUGE d.o.o. | Ministarstvo obrane |
| POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU d.o.o. | |
| ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d. | |
| HRVATSKI CENTAR ZA RAZMINIRANJE-CENTAR ZA TESTIRANJE, RAZVOJ I OBUKU, D.O.O. (HCR-CTRO D.O.O.) | Ministarstvo unutarnjih poslova |
| AGRODUHAN d.o.o. | |
| NACIONALNA VELETRŽNICA d.d. | Ministarstvo poljoprivrede |
| VELETRŽNICA RIBE TRIBUNJ d.o.o. | |
| INSTITUT ZA SIGURNOST d.d. | Ministarstvo rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike |
| BRIJUNI RIVIJERA d.o.o. | Ministarstvo turizma i sporta |

Na dan izrade ovog izvješća (listopad 2023. godine) u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju nalazi se 13 trgovačkih društava u većinskom državnom vlasništvu, obzirom da je trgovačko društvo Agroduhan prodano tijekom 2023. godine, te 171 trgovačko društvo u manjinskom državnom vlasništvu.

U grafikonu koji slijedi vidljiv je trend smanjenja broja pravnih osoba iz portfelja Centra za restrukturiranje kroz razdoblje od 2013. godine do danas.

Grafikon 2. Broj pravnih osoba iz portfelja CERP-a od 2013 do 2023



2.3 Skupni pregled pravnih osoba u državnom vlasništvu

Zbog nemogućnosti konsolidacije podataka iz različitih tipova izvještaja, pravne osobe koje svoje poslovne knjige vode sukladno pravilima proračunskog, neprofitnog računovodstva ili su u primjeni kontnog plana za kreditne institucije nisu predmet daljnjeg sadržaja ovog izvješća (Hrvatska agencija za osiguranje depozita, Hrvatske vode, Centar za restrukturiranje i prodaju, Hrvatska banka za obnovu i razvitak i Hrvatska poštanska banka d.d.). Portfelj društava čije je poslovanje prikazano u Izvješću o poslovanju pravnih osoba za 2022. godinu čini ukupno 43 pravne osobe od čega je 31 pravna osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku (bez tvrtki kćeri) te 12 pravnih osoba u većinskom državnom vlasništvu kojima upravlja Centar za restrukturiranje i prodaju. Posebno se napominje da društva NACIONALNA VELETRŽNICA d.d. i VELETRŽNICA RIBE TRIBUNJ d.o.o., iako se još uvijek nalaze u portfelju CERP-a, ne obavljaju djelatnost za koju su registrirana i predstoji im postupak likvidacije, slijedom čega nisu prikazana u poglavlju 4., kao niti društvo VJESNIK d.d. za koje je otvoren likvidacijski postupak dana 5. srpnja 2022. godine.

2.4 Kategorizacija portfelja po djelatnostima

Prema prikazanim djelatnostima pravnih osoba vidljivo je da je najveći broj trgovačkih društava u sektoru prometa i komunikacije, čak 21 trgovačko društvo. Iznimno važan sektor energetike čini 5 trgovačkih društava, dok je u sektoru proizvodnje, usluga i trgovine, njih 17.

Tablica 3 Pregled pravnih osoba i djelatnosti

| Pravna osoba | Djelatnost |
|--|--------------------------------|
| HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA d.d. | Energetika |
| HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o. | |
| INA – INDUSTRIJA NAFTE d.d. | |
| JANAF d.d. | |
| PLINACRO d.o.o. | |
| AGENCIJA ALAN d.o.o. | Proizvodnja, usluge i trgovina |
| AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o. | |
| AGRODUHAN d.o.o. | |
| BOROVO d.d. | |
| HRVATSKI CENTAR ZA RAZMINIRANJE-CENTAR ZA TESTIRANJE, RAZVOJ I OBUKU, D.O.O. | |
| DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o. | |
| FINANCIJSKA AGENCIJA PO | |
| HP- HRVATSKA POŠTA d.d. | |
| HRVATSKA BRODOGRADNJA JADRANBROD d.d. | |
| HRVATSKA LUTRIJA d.o.o. | |
| HRVATSKE ŠUME d.o.o. | |
| INSTITUT ZA SIGURNOST d.d. | |

| | | |
|--|-----------------------|---------|
| NARODNE NOVINE d.d. | | |
| PLETER USLUGE d.o.o. | | |
| ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d. | | |
| APIS IT d.o.o. | | |
| CROATIA AIRLINES d.d. | | |
| HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o. | | |
| HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o. | | |
| HRVATSKE CESTE d.o.o. | | |
| HŽ CARGO d.o.o. | | |
| HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o. | | |
| HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o. | | |
| JADROLINIJA PO | | |
| JADROPLOV d.d. | | |
| LUKA VUKOVAR d.o.o. | Promet i komunikacije | |
| ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o. | | |
| PLOVPUT d.o.o. | | |
| POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU d.o.o. | | |
| ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o. | | |
| ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o. | | |
| ZRAČNA LUKA PULA d.o.o. | | |
| ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o. | | |
| ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o. | | |
| ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o. | | |
| ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o. | | |
| ACI d.d. | | Turizam |
| BRIJUNI RIVIJERA d.o.o. | | |

2.5 Skupni pregled financijskih informacija

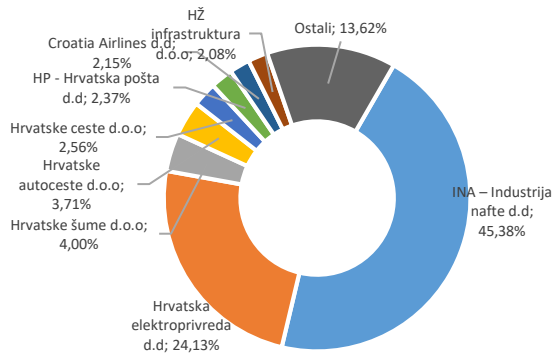
Pravne osobe iz prikazanog portfelja ostvarile su u 2022. godini ukupno 10,2 mlrd. € prihoda što je povećanje od 52,40% u usporedbi s 2021. godinom. Pregled ukupnih prihoda društava prikazan je u tablici 4.

Tablica 4. Ukupni prihodi u 2022. godini

| Pravna osoba | € |
|---|-----------------------|
| INA – INDUSTRIJA NAFTE D.D | 4.653.332.216 |
| HEP D.D. | 2.474.408.154 |
| HRVATSKE ŠUME D.O.O | 410.207.671 |
| HRVATSKE AUTOCESTE D.O.O | 380.668.264 |
| HRVATSKE CESTE D.O.O | 262.710.598 |
| HP - HRVATSKA POŠTA D.D | 242.579.054 |
| CROATIA AIRLINES D.D. | 220.182.222 |
| HŽ INFRASTRUKTURA D.O.O | 213.759.374 |
| JADROLINIJA | 160.726.609 |
| HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o | 131.280.899 |
| JADRANSKI NAFTAVOD D.D | 119.046.382 |
| FINANCIJSKA AGENCIJA | 117.333.998 |
| HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ D.O.O | 112.607.472 |
| HRVATSKA LUTRIJA D.O.O | 101.207.025 |
| HŽ CARGO D.O.O | 80.514.814 |
| PLINACRO D.O.O. | 74.735.491 |
| ZRAČNA LUKA SPLIT D.O.O | 56.190.019 |
| APIS IT D.O.O | 52.675.145 |
| ZRAČNA LUKA DUBROVNIK D.O.O | 52.227.827 |
| AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST D.O.O | 48.483.001 |
| JADROPLOV D.D. | 43.598.786 |
| NARODNE NOVINE D.D | 39.752.308 |
| ODAŠILJAČI I VEZE D.O.O | 34.172.382 |
| ACI D.D. | 33.227.629 |
| PLETER-USLUGE D.O.O. | 32.338.172 |
| DRŽAVNE NEKRETNINE D.O.O | 17.491.085 |
| ZRAČNA LUKA ZADAR D.O.O | 15.973.393 |
| PLOVPUT D.O.O | 12.224.155 |
| BOROVO D.D. | 11.490.199 |
| ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR D.D. | 9.466.561 |
| AGENCIJA ALAN D.O.O | 9.105.937 |
| AGRODUHAN D.O.O. | 8.470.259 |
| ZRAČNA LUKA PULA D.O.O | 7.273.329 |
| HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE D.O.O. | 3.729.732 |
| ZRAČNA LUKA RIJEKA D.O.O | 2.877.523 |
| ZRAČNA LUKA OSIJEK D.O.O | 2.450.766 |
| BRIJUNI RIVIJERA D.O.O. | 1.465.968 |
| LUKA-VUKOVAR D.O.O. | 1.255.084 |
| POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU D.O.O. | 920.521 |
| ZRAČNA LUKA ZAGREB D.O.O | 902.193 |
| HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD d.d | 755.621 |
| HCR-CTRO D.O.O. | 410.623 |
| INSTITUT ZA SIGURNOST D.D. | 331.408 |
| UKUPNO | 10.254.559.869 |

Struktura prihoda pojedinih društava u ukupnom prihodu prikazana je u Grafikonu 3. Od ukupnog iznosa prihoda, 69,51% ostvarila su društva INA – Industrija nafte d.d. i

Hrvatska elektroprivreda d.d., dok ukupan prihod ostalih društava čini svega 30,49% prihoda prikazanog portfelja.



Grafikon 3. Struktura prihoda po društvima u 2022. godini

Prihodi portfelja povećali su se u odnosu na 2021. godinu za 3,5 mlrd. € ili 52,40%. Najveće povećanje prihoda u relativnom iznosu zabilježila su društva Hrvatske ceste d.o.o., Croatia Airlines d.d., Zračna luka Zadar d.o.o., HEP d.d., Zračna luka Split d.o.o., Zračna luka Rijeka d.o.o., HKZP d.o.o dok su najveće povećanje u apsolutnom iznosu zabilježila društva INA d.d. (1,6 mlrd. €), HEP d.d. (1,1 mlrd. €), Hrvatske ceste (227 mil. €). Niže u tablici 5. prikazano je nekoliko društava s najvećim apsolutnim povećanjem prihoda u 2022. godini.

Smanjenje prihoda zabilježila su društva PCE d.o.o. (32,8%), Luka Vukovar d.o.o. (22,9%), ZTC d.d. (21,3%), Institut za sigurnost d.o.o. (15%), FINA (10,7%) i Borovo d.d. (10,6%).

Relativno smanjenje prihoda u odnosu na 2021. godinu prikazano je u tablici 6.

Tablica 5. Povećanje prihoda 2022. godine u odnosu na 2021. godinu u €

| Pravna osoba | ΔUkupnih prihoda |
|---|------------------|
| INA – INDUSTRIJA NAFTE D.D | 1.687.150.204 |
| HEP D.D. | 1.096.850.198 |
| HRVATSKE CESTE D.O.O | 227.197.823 |
| CROATIA AIRLINES D.D | 101.911.188 |
| HRVATSKE ŠUME D.O.O | 70.298.301 |
| HRVATSKE AUTOCESTE D.O.O | 55.264.596 |
| HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE D.O.O | 51.964.048 |

Tablica 6. Smanjenje prihoda u odnosu na 2021. godinu

| Pravna osoba | Δ% |
|---------------------------------------|--------|
| POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU D.O.O. | -32,8% |
| LUKA-VUKOVAR D.O.O. | -22,9% |
| ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR D.D. | -21,4% |
| INSTITUT ZA SIGURNOST D.D. | -15,0% |
| FINANCIJSKA AGENCIJA | -10,7% |
| BOROVO D.D. | -10,6% |

U 2022. godini ukupni rashodi pravnih osoba iznosili su 10,4 mlrd. € što je povećanje od 4,13 mlrd. € ili povećanje od 66,24% u usporedbi s 2021. godinom. Pregled ukupnih rashoda u apsolutnom iznosu za 2022. godinu prikazan u tablici 7.

Tablica 7. Ukupni rashodi u 2022. godini

| Pravna osoba | € |
|---|-----------------------|
| INA – INDUSTRIJA NAFTE D.D | 4.255.428.298 |
| HEP D.D. | 3.253.292.633 |
| HRVATSKE AUTOCESTE D.O.O | 372.403.698 |
| HRVATSKE ŠUME D.O.O | 353.319.587 |
| HRVATSKE CESTE D.O.O | 260.692.017 |
| HP - HRVATSKA POŠTA D.D | 240.901.295 |
| CROATIA AIRLINES D.D | 238.385.673 |
| HŽ INFRASTRUKTURA D.O.O | 183.057.934 |
| JADROLINIJA | 156.418.092 |
| FINANCIJSKA AGENCIJA | 116.540.637 |
| HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ D.O.O | 109.633.287 |
| HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE D.O.O | 107.865.525 |
| HRVATSKA LUTRIJA D.O.O | 95.255.533 |
| HŽ CARGO D.O.O | 91.559.047 |
| JADRANSKI NAFTAVOVOD D.D | 69.016.718 |
| PLINACRO D.O.O. | 54.643.224 |
| APIS IT D.O.O | 45.664.312 |
| ZRAČNA LUKA DUBROVNIK D.O.O | 44.969.088 |
| ZRAČNA LUKA SPLIT D.O.O | 40.777.167 |
| NARODNE NOVINE D.D | 38.236.581 |
| AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST D.O.O | 32.804.362 |
| PLETER-USLUGE D.O.O. | 31.927.141 |
| ODAŠILJAČI I VEZE D.O.O | 30.052.944 |
| ACI D.D. | 29.001.796 |
| JADROPLOV D.D. | 28.882.111 |
| BOROVO D.D. | 12.797.827 |
| ZRAČNA LUKA ZADAR D.O.O | 12.245.212 |
| DRŽAVNE NEKRETNINE D.O.O | 11.327.269 |
| PLOVPUT D.O.O | 10.922.135 |
| ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR D.D. | 10.014.061 |
| ZRAČNA LUKA PULA D.O.O | 8.381.602 |
| AGRODUHAN D.O.O. | 7.684.630 |
| AGENCIJA ALAN D.O.O | 4.793.967 |
| HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE D.O.O. | 3.529.832 |
| ZRAČNA LUKA OSIJEK D.O.O | 2.807.146 |
| ZRAČNA LUKA RIJEKA D.O.O | 2.399.473 |
| LUKA-VUKOVAR D.O.O. | 1.742.207 |
| POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU D.O.O. | 1.505.963 |
| BRIJUNI RIVIJERA D.O.O. | 1.031.094 |
| ZRAČNA LUKA ZAGREB D.O.O | 876.536 |
| HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD D.D. | 706.095 |
| INSTITUT ZA SIGURNOST D.D. | 412.503 |
| HCR-CTRO D.O.O. | 368.798 |
| UKUPNO | 10.374.275.050 |

Kako bi se usporedilo povećanje / smanjenje prihoda s povećanjem / smanjenjem rashoda u 2022. godini u

odnosu na 2021. godinu, napravljen je pregled u tablici 8. na razini svakog pojedinog društva.

Tablica 8. Povećanje/smanjenje prihoda i rashoda u 2022. vs. 2021. godini

| Pravna osoba | ↑ ili ↓ prihoda | ↑ ili ↓ rashoda |
|---|--------------------|--------------------|
| HRVATSKE CESTE D.O.O | 639,76% | 634,08% |
| CROATIA AIRLINES D.D | 86,17% | 52,30% |
| ZRAČNA LUKA ZADAR D.O.O | 83,23% | 54,29% |
| HEP D.D. | 79,62% | 164,43% |
| ZRAČNA LUKA SPLIT D.O.O | 71,05% | 37,02% |
| ZRAČNA LUKA RIJEKA D.O.O | 68,16% | 28,02% |
| HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE D.O.O | 65,51% | 34,60% |
| INA – INDUSTRIJA NAFTE D.D | 56,88% | 53,95% |
| ZRAČNA LUKA DUBROVNIK D.O.O | 54,06% | 16,52% |
| HCR-CTRO D.O.O. | 50,21% | 35,72% |
| JADROPLOV D.D. | 45,88% | 74,81% |
| JADROLINIJA | 32,64% | 33,53% |
| ZRAČNA LUKA OSIJEK D.O.O | 31,94% | 59,23% |
| HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD D.D. | 30,99% | 67,38% |
| HŽ INFRASTRUKTURA D.O.O | 26,76% | 8,85% |
| AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST D.O.O | 26,19% | 18,58% |
| HŽ CARGO D.O.O | 25,78% | 27,74% |
| BRIJUNI RIVIJERA D.O.O. | 25,14% | 14,86% |
| ZRAČNA LUKA PULA D.O.O | 21,51% | 34,68% |
| HRVATSKE ŠUME D.O.O | 20,68% | 7,76% |
| ZRAČNA LUKA ZAGREB D.O.O | 18,99% | 25,90% |
| HRVATSKE AUTOCESTE D.O.O | 16,98% | 30,90% |
| PLOVPUT D.O.O | 16,77% | 14,19% |
| ACI D.D. | 16,11% | 10,06% |
| HRVATSKA LUTRIJA D.O.O | 15,35% | 18,41% |
| DRŽAVNE NEKRETNINE D.O.O | 14,29% | 13,05% |
| APIS IT D.O.O | 13,84% | 19,48% |
| HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE D.O.O. | 13,19% | 10,37% |
| JADRANSKI NAFTAVOVOD D.D | 13,02% | 11,17% |
| PLINACRO D.O.O. | 11,62% | -3,09% |
| AGENCIJA ALAN D.O.O | 10,33% | -41,36% |
| HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ D.O.O | 9,89% | 9,28% |
| NARODNE NOVINE D.D | 9,20% | 6,09% |
| AGRODUHAN D.O.O. | 8,16% | 4,86% |
| ODAŠILJAČI I VEZE D.O.O | 7,07% | 17,98% |
| PLETER-USLUGE D.O.O. | 6,57% | 10,78% |
| HP - HRVATSKA POŠTA D.D | 2,93% | 5,85% |
| BOROVO D.D. | -10,63% | -6,15% |
| FINANCIJSKA AGENCIJA | -10,73% | 1,47% |
| INSTITUT ZA SIGURNOST D.D. | -15,01% | 1,80% |
| ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR D.D. | -21,35% | -11,28% |
| LUKA-VUKOVAR D.O.O. | -22,89% | 4,42% |
| POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU D.O.O. | -32,83% | -12,14% |

Pravne osobe koje su uspješno poslovale ostvarile su ukupnu neto dobit u visini 455,8 mil. €, dok su pravne osobe koje su poslovale s gubitkom ostvarile 654,6 mil. € gubitka. Stoga, ukupan neto gubitak pravnih osoba, gledano kao jedan portfelj, iznosi 199,7 mil. €. Najveću

dobit ostvarilo je društvo INA – Industrija nafte d.d. u iznosu od 243,7 mil €, dok je najveći gubitak iskazalo društvo HEP d.d. u iznosu od 620,9 mil. €. Navedeni gubitak u najvećoj mjeri je rezultat mjera ublažavanja rasta cijena energenata za kućanstva i poduzetnike.

Podaci o apsolutnim iznosima neto dobiti/gubitku koja su pojedina društva ostvarila prikazani su u sljedećoj tablici:

Tablica 9. Neto dobit/gubitak u 2022. godini

| Pravna osoba | € |
|---|--------------|
| INA – INDUSTRIJA NAFTE D.D | 243.759.554 |
| JADRANSKI NAFTAVOVOD D.D | 40.717.202 |
| HRVATSKE ŠUME D.O.O | 32.192.837 |
| HŽ INFRASTRUKTURA D.O.O | 16.077.121 |
| PLINACRO D.O.O. | 15.090.846 |
| JADROPLOV D.D. | 14.716.675 |
| ZRAČNA LUKA SPLIT D.O.O | 14.687.856 |
| HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE D.O.O | 11.881.112 |
| AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST D.O.O | 11.791.825 |
| ZRAČNA LUKA DUBROVNIK D.O.O | 7.258.739 |
| HRVATSKE AUTOCESTE D.O.O | 6.581.335 |
| APIS IT D.O.O | 5.394.389 |
| DRŽAVNE NEKRETNINE D.O.O | 5.040.315 |
| HRVATSKA LUTRIJA D.O.O | 4.686.440 |
| AGENCIJA ALAN D.O.O | 3.627.785 |
| ACI D.D. | 3.403.394 |
| ODAŠILJAČI I VEZE D.O.O | 3.350.995 |
| ZRAČNA LUKA ZADAR D.O.O | 3.297.185 |
| JADROLINIJA | 2.501.330 |
| HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ D.O.O | 2.388.480 |
| NARODNE NOVINE D.D | 1.262.312 |
| PLOVPUT D.O.O | 1.062.788 |
| HP - HRVATSKA POŠTA D.D | 994.305 |
| FINANCIJSKA AGENCIJA | 684.753 |
| AGRODUHAN D.O.O. | 646.656 |
| ZRAČNA LUKA RIJEKA D.O.O | 478.049 |
| PLETER-USLUGE D.O.O. | 363.375 |
| BRIJUNI RIVIJERA D.O.O. | 355.030 |
| HRVATSKE CESTE D.O.O | 258.146 |
| HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE D.O.O. | 184.101 |
| HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD D.D. | 49.526 |
| HCR-CTRO D.O.O. | 37.212 |
| ZRAČNA LUKA ZAGREB D.O.O | 16.585 |
| INSTITUT ZA SIGURNOST D.D. | -81.095 |
| ZRAČNA LUKA OSIJEK D.O.O | -356.380 |
| LUKA-VUKOVAR D.O.O. | -487.123 |
| ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR D.D. | -547.500 |
| POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU D.O.O. | -585.442 |
| ZRAČNA LUKA PULA D.O.O | -1.108.273 |
| BOROVO D.D. | -1.307.628 |
| HŽ CARGO D.O.O | -11.044.233 |
| CROATIA AIRLINES D.D | -18.203.451 |
| HEP D.D. | -620.892.868 |

U nastavku je dan pregled angažirane imovine odnosno kapitala pod upravljanjem pravnih osoba promatranog portfelja. Kako je vidljivo, najveći udio imovine u portfelju odnosi se na imovinu društava Hrvatske ceste d.o.o., Hrvatske autoceste d.o.o., Hrvatska elektroprivreda d.d., INA – Industrija nafte d.d. i HŽ Infrastruktura d.o.o.

Tablica 10. Pregled imovine i kapitala (u mil. €)

| Pravna osoba | Imovina | Kapital i rezerve |
|---|---------------|-------------------|
| HRVATSKE CESTE D.O.O | 10.472 | 8.647 |
| HRVATSKE AUTOCESTE D.O.O | 5.821 | 2.560 |
| HEP D.D. | 5.636 | 2.986 |
| INA – INDUSTRIJA NAFTE D.D | 3.272 | 1.694 |
| HŽ INFRASTRUKTURA D.O.O | 2.058 | 1.062 |
| JADRANSKI NAFTAOVOD D.D | 688 | 661 |
| PLINACRO D.O.O. | 604 | 430 |
| HRVATSKE ŠUME D.O.O | 419 | 247 |
| HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ D.O.O | 328 | 109 |
| ZRAČNA LUKA DUBROVNIK D.O.O | 268 | 123 |
| HP - HRVATSKA POŠTA D.D | 271 | 150 |
| FINANCIJSKA AGENCIJA | 237 | 208 |
| JADROLINIJA | 204 | 141 |
| CROATIA AIRLINES D.D | 220 | 12 |
| ZRAČNA LUKA SPLIT D.O.O | 182 | 140 |
| HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE D.O.O | 215 | 106 |
| HŽ CARGO D.O.O | 135 | 119 |
| HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE D.O.O. | 88 | 3 |
| ZRAČNA LUKA ZAGREB D.O.O | 123 | 123 |
| ACI D.D. | 92 | 70 |
| ODAŠILJAČI I VEZE D.O.O | 75 | 63 |
| AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST D.O.O | 85 | 76 |
| JADROPLOV D.D. | 93 | 36 |
| APIS IT D.O.O | 67 | 54 |
| BOROVO D.D. | 51 | 34 |
| ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR D.D. | 50 | 48 |
| NARODNE NOVINE D.D | 49 | 40 |
| HRVATSKA LUTRIJA D.O.O | 48 | 12 |
| ZRAČNA LUKA PULA D.O.O | 23 | 17 |
| ZRAČNA LUKA RIJEKA D.O.O | 24 | 17 |
| PLOVPUT D.O.O | 23 | 19 |
| ZRAČNA LUKA ZADAR D.O.O | 22 | 18 |
| DRŽAVNE NEKRETNINE D.O.O | 21 | 17 |
| AGENCIJA ALAN D.O.O | 29 | 12 |
| PLETER-USLUGE D.O.O. | 14 | 10 |
| ZRAČNA LUKA OSIJEK D.O.O | 13 | 1,53 |
| AGRODUHAN D.O.O. | 9,28 | 4,04 |
| LUKA-VUKOVAR D.O.O. | 3,90 | 3,59 |
| POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU D.O.O. | 3,06 | 1,43 |
| HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD D.D. | 2,59 | 2,47 |
| BRIJUNI RIVIJERA D.O.O. | 1,50 | 1,40 |
| INSTITUT ZA SIGURNOST D.D. | 0,46 | 0,39 |
| HCR-CTRO D.O.O. | 0,30 | 0,25 |
| UKUPNO | 32.041 | 20.079 |

Potrebno je naglasiti da se društva iz promatranog portfelja bave, kako gospodarskim aktivnostima tako i aktivnostima ostvarenja različitih ciljeva javne politike kod kojih ostvarenje profita nije primarni cilj te za koje različiti državni regulatori određuju cijene što se reflektira na prihod odnosno ukupni rezultat.

U sljedećoj tablici slijedi pregled pokazatelja povrata na imovinu (RoA) odnosno povrata na kapital (RoE) po pojedinom društvu promatranog portfelja.

Tablica 11. RoA i RoE pokazatelji

| Pravna osoba | RoA | RoE |
|---|---------|----------|
| DRŽAVNE NEKRETNINE D.O.O | 24,10% | 29,93% |
| BRIJUNI RIVIJERA D.O.O. | 23,73% | 25,30% |
| JADROPLOV D.D. | 15,76% | 41,01% |
| ZRAČNA LUKA ZADAR D.O.O | 15,19% | 18,10% |
| AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST D.O.O | 13,89% | 15,46% |
| HCR-CTRO D.O.O. | 12,54% | 15,18% |
| AGENCIJA ALAN D.O.O | 12,45% | 29,23% |
| HRVATSKA LUTRIJA D.O.O | 9,67% | 37,81% |
| APIS IT D.O.O | 8,11% | 9,94% |
| ZRAČNA LUKA SPLIT D.O.O | 8,06% | 10,48% |
| HRVATSKE ŠUME D.O.O | 7,69% | 13,06% |
| INA – INDUSTRIJA NAFTE D.D | 7,45% | 14,39% |
| AGRODUHAN D.O.O. | 6,97% | 16,01% |
| JADRANSKI NAFTAOVOD D.D | 5,91% | 6,16% |
| HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE D.O.O | 5,54% | 11,20% |
| PLOVPUT D.O.O | 4,66% | 5,69% |
| ODAŠILJAČI I VEZE D.O.O | 4,46% | 5,28% |
| ACI D.D. | 3,69% | 4,88% |
| ZRAČNA LUKA DUBROVNIK D.O.O | 2,70% | 5,90% |
| NARODNE NOVINE D.D | 2,58% | 3,16% |
| PLETER-USLUGE D.O.O. | 2,52% | 3,64% |
| PLINACRO D.O.O. | 2,50% | 3,51% |
| ZRAČNA LUKA RIJEKA D.O.O | 1,96% | 2,75% |
| HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD D.D. | 1,92% | 2,01% |
| JADROLINIJA | 1,22% | 1,78% |
| HŽ INFRASTRUKTURA D.O.O | 0,78% | 1,51% |
| HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ D.O.O | 0,73% | 2,19% |
| HP - HRVATSKA POŠTA D.D | 0,37% | 0,66% |
| FINANCIJSKA AGENCIJA | 0,29% | 0,33% |
| HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE D.O.O. | 0,21% | 5,96% |
| HRVATSKE AUTOCESTE D.O.O | 0,11% | 0,26% |
| ZRAČNA LUKA ZAGREB D.O.O | 0,01% | 0,01% |
| HRVATSKE CESTE D.O.O | 0,00% | 0,00% |
| ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR D.D. | -1,09% | -1,14% |
| BOROVO D.D. | -2,55% | -3,83% |
| ZRAČNA LUKA OSIJEK D.O.O | -2,64% | -23,26% |
| ZRAČNA LUKA PULA D.O.O | -4,88% | -6,54% |
| HŽ CARGO D.O.O | -8,16% | -9,26% |
| CROATIA AIRLINES D.D | -8,29% | -155,65% |
| HEP D.D. | -11,02% | -20,80% |
| LUKA-VUKOVAR D.O.O. | -12,51% | -13,56% |
| INSTITUT ZA SIGURNOST D.D. | -17,74% | -20,64% |
| POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU D.O.O. | -19,12% | -40,99% |

Najveći povrat na imovinu ostvarila su društva Državne nekretnine d.o.o., Brijuni rivijera d.o.o., Jadroplov d.d. kao i Zračna luka Zadar d.o.o., dok su negativni povrat na imovinu ostvarila društva: PCE d.o.o., Institut za sigurnost d.d., Luka Vukovar d.o.o. HEP d.d. itd. Najveći povrat na kapital ostvarila su društva Jadroplov, Hrvatska lutrija d.o.o., Državne nekretnine d.o.o. itd., dok su negativni povrat na kapital ostvarila društva Croatia Airlines d.o.o., PCE d.o.o., Zračna luka Osijek d.o.o., HEP d.d. itd. Kod interpretacije ovih pokazatelja treba uzeti u obzir da je za neke djelatnosti prirodna razmjerno niska vrijednost potrebne imovine/kapitala u bilanci (kao npr. kod Državnih nekretnina d.o.o., Agencije Alan d.o.o. i sl.)

2.6 Investicije

Ukupan iznos ostvarenih investicija je 1,2 mlrd. €. Društva INA - Industrija nafte d.d., Hrvatske ceste d.o.o. HŽ Infrastruktura d.o.o., Hrvatske autoceste d.o.o. i Hrvatska elektroprivreda d.d. imaju najveća ulaganja te zajedno čine 81,44% udjela u ukupnom iznosu.

Tablica 12 Investicije u 2022. godini (u 000 €)

| Pravna osoba | Investicije 2022 |
|---|------------------|
| INA – INDUSTRIJA NAFTE D.D | 354.635 |
| HRVATSKE CESTE D.O.O | 324.039 |
| HŽ INFRASTRUKTURA D.O.O | 141.127 |
| HRVATSKE AUTOCESTE D.O.O | 99.896 |
| HEP D.D. | 71.524 |
| HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ D.O.O | 55.108 |
| HP - HRVATSKA POŠTA D.D | 29.740 |
| HRVATSKE ŠUME D.O.O | 27.801 |
| JADROPLOV D.D. | 24.026 |
| FINANCIJSKA AGENCIJA | 11.493 |
| JADRANSKI NAFTOVOD D.D | 11.257 |
| ODAŠILJAČI I VEZE D.O.O | 9.083 |
| PLINACRO D.O.O. | 8.966 |
| ACI D.D. | 7.751 |
| HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE D.O.O | 6.917 |
| HŽ CARGO D.O.O | 6.570 |
| CROATIA AIRLINES D.D | 4.558 |
| JADROLINIJA | 3.730 |
| AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST D.O.O | 3.151 |
| ZRAČNA LUKA ZADAR D.O.O | 2.621 |
| HRVATSKA LUTRIJA D.O.O | 2.240 |
| APIS IT D.O.O | 1.989 |
| DRŽAVNE NEKRETNINE D.O.O | 1.340 |
| PLOVPUT D.O.O | 1.329 |
| ZRAČNA LUKA DUBROVNIK D.O.O | 1.136 |
| ZRAČNA LUKA OSIJEK D.O.O | 1.005 |
| ZRAČNA LUKA RIJEKA D.O.O | 988 |
| NARODNE NOVINE D.D | 956 |
| PLETER-USLUGE D.O.O. | 638 |
| ZRAČNA LUKA SPLIT D.O.O | 559 |
| ZRAČNA LUKA PULA D.O.O | 202 |

| | |
|---|------------------|
| ZRAČNA LUKA ZAGREB D.O.O | 185 |
| ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR D.D. | 152 |
| HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE D.O.O. | 131 |
| LUKA-VUKOVAR D.O.O. | 97 |
| AGENCIJA ALAN D.O.O | 63 |
| AGRODUHAN D.O.O. | 36 |
| BOROVO D.D. | 16 |
| INSTITUT ZA SIGURNOST D.D. | 10 |
| POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU D.O.O. | 4 |
| UKUPNO | 1.217.069 |

2.7 Doprinosi državnom proračunu

Vlada Republike Hrvatske 4. studenoga 2022. godine donijela je Odluku o visini, načinu i rokovima uplate sredstava trgovačkih društava u državnom vlasništvu u Državni proračun Republike Hrvatske za 2022. godinu („Narodne novine“, broj 130/22) kojom je predviđeno da trgovačka društva uplate 60% sredstva s osnove dobiti nakon oporezivanja za 2021. godinu u Državni proračun Republike Hrvatske za 2022. godinu, a temeljem udjela u temeljnom kapitalu društva koji pripada Republici Hrvatskoj. U toj Odluci također je predviđeno da će trgovačko društvo Agencija Alan d.o.o. uplatiti 100% dobiti i ta će sredstva biti namjenski korištena za potrebe modernizacije i djelovanja Oružanih snaga Republike Hrvatske, trgovačko društvo Hrvatska Lutrija d.o.o. uplatit će dobit koju ostvari u Državni proračun Republike Hrvatske za 2022. godinu, sukladno članku 9. stavku 6. Zakona o igrama na sreću („Narodne novine“, br. 87/09., 35/13., 158/13., 41/14., 143/14 i 114/22.). U 2022. godini obvezu uplate imalo je 17 trgovačkih društava te su ista uplatila ukupno 91.690.281,14 €. U nastavku je pregled izvršenih ukupnih uplata po društvu.

Tablica 13. Izvršene uplate u državni proračun

| Pravna osoba | Iznos uplate (€) |
|--|----------------------|
| ACI D.D. | 838.686,09 |
| AGENCIJA ALAN D.O.O. | 77.828,55 |
| AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST D.O.O. | 5.265.385,63 |
| APIS IT D.O.O. | 2.006.079,21 |
| DRŽAVNE NEKRETNINE D.O.O. | 2.458.975,93 |
| HP - HRVATSKA POŠTA D.D. | 3.873.187,35 |
| HRVATSKA LUTRIJA D.O.O. | 3.318.070,21 |
| HRVATSKE ŠUME D.O.O. | 5.028.544,89 |
| HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE D.O.O. | 70.562,48 |
| HŽ INFRASTRUKTURA D.O.O. | 275.553,14 |
| INA - INDUSTRIJA NAFTE D.D. | 58.316.822,09 |
| JANAF D.D., ZAGREB | 5.263.887,75 |
| NARODNE NOVINE D.D. | 196.539,44 |
| ODAŠILJAČI I VEZE | 3.158.970,98 |
| PLOVPUT D.O.O. | 505.009,91 |
| ZRAČNA LUKA SPLIT D.O.O. | 1.019.662,86 |
| ZRAČNA LUKA ZAGREB D.O.O. | 16.514,63 |
| UKUPNO | 91.690.281,14 |

2.8 Broj zaposlenih

Broj zaposlenih (prema prosjeku broja zaposlenih tijekom razdoblja) u društvima prikazan je niže u tablici. Najviše zaposlenih bilo je u društvima Hrvatska pošta d.d. (9.444), Hrvatske šume d.o.o. (8.217), HŽ Infrastruktura d.o.o. (4.779), INA – Industrija nafte d.d. (3.072) itd.

Broj zaposlenih u promatranim društvima tijekom 2022. godine smanjio se za 358 u odnosu na prethodnu godinu. Povećanje odnosno smanjenje broja zaposlenih po društvima vidljivo je u sljedećoj tablici.

Tablica 14. Broj zaposlenih 2022. i promjena od 2021.

| Pravna osoba | 2022 | Δ |
|---|-------|---------|
| HP - HRVATSKA POŠTA D.D | 9.444 | -1,51% |
| HRVATSKE ŠUME D.O.O | 8.217 | 1,99% |
| HŽ INFRASTRUKTURA D.O.O | 4.779 | -0,27% |
| INA – INDUSTRIJA NAFTE D.D | 3.072 | -4,66% |
| HRVATSKE AUTOCESTE D.O.O | 2.673 | -0,30% |
| FINANCIJSKA AGENCIJA | 2.655 | -6,12% |
| JADROLINIJA | 1.815 | 0,44% |
| HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ D.O.O | 1.663 | -4,09% |
| HRVATSKA LUTRIJA D.O.O | 1.488 | -0,33% |
| HŽ CARGO D.O.O | 1.107 | -8,21% |
| PLETER-USLUGE D.O.O. | 1.102 | 2,04% |
| CROATIA AIRLINES D.D | 923 | -1,81% |
| HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE D.O.O | 745 | 1,36% |
| BOROVO D.D. | 562 | -7,26% |
| APIS IT D.O.O | 508 | 4,31% |
| HEP D.D. | 503 | 0,20% |
| ZRAČNA LUKA DUBROVNIK D.O.O | 491 | 13,66% |
| HRVATSKE CESTE D.O.O | 467 | 1,08% |
| NARODNE NOVINE D.D | 439 | -8,16% |
| ZRAČNA LUKA SPLIT D.O.O | 424 | 13,37% |
| JADRANSKI NAFTAVOD D.D | 413 | 1,98% |
| AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST D.O.O | 393 | 1,03% |
| ACI D.D. | 358 | 0,85% |
| ODAŠILJAČI I VEZE D.O.O | 310 | 1,31% |
| PLINACRO D.O.O. | 265 | -0,75% |
| PLOVPUT D.O.O | 259 | 1,17% |
| ZRAČNA LUKA ZADAR D.O.O | 225 | 37,20% |
| ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR D.D. | 195 | -1,02% |
| ZRAČNA LUKA PULA D.O.O | 148 | 8,82% |
| DRŽAVNE NEKRETNINE D.O.O | 120 | 0,84% |
| AGRODUHAN D.O.O. | 76 | -17,39% |
| LUKA-VUKOVAR D.O.O. | 61 | -7,58% |
| ZRAČNA LUKA OSIJEK D.O.O | 47 | -11,32% |
| HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE D.O.O. | 44 | 4,76% |
| JADROPLOV D.D. | 33 | -8,33% |
| ZRAČNA LUKA RIJEKA D.O.O | 31 | 6,90% |
| POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU D.O.O. | 27 | -6,90% |
| AGENCIJA ALAN D.O.O | 18 | -5,26% |

| | | |
|---|---------------|---------------|
| HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD D.D. | 17 | 88,89% |
| BRIJUNI RIVIJERA D.O.O. | 15 | -6,25% |
| INSTITUT ZA SIGURNOST D.D. | 13 | 0,00% |
| HCR-CTRO D.O.O. | 5 | 0,00% |
| ZRAČNA LUKA ZAGREB D.O.O | 5 | 0,00% |
| UKUPNO | 46.155 | -0,77% |

2.9 Dionička društva koja kotiraju na uređenom tržištu kapitala

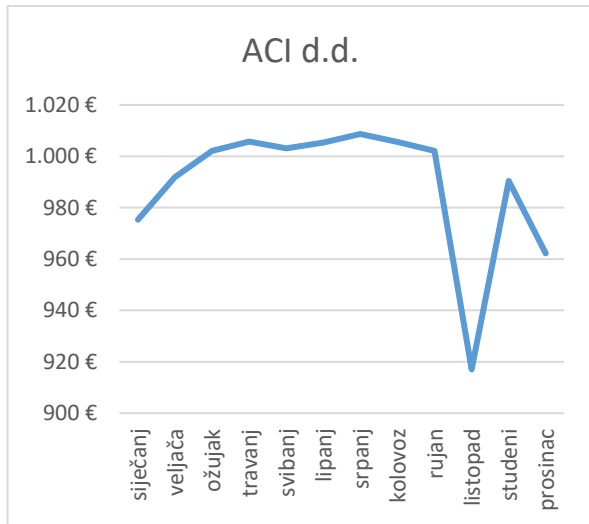
U 2022. godini na Zagrebačkoj burzi kotiraju 92 dionice 88 trgovačkih društava. Ukupan godišnji promet dionica iznosi 366.010.099 €. Od ukupno 92 dionice, 6 ih je uvršteno na vodećem tržištu, 20 na službenom tržištu, a ostalih 66 na redovitom tržištu.

Republika Hrvatska ima udio u 33 trgovačka društva koja kotiraju na Zagrebačkoj burzi (4 na vodećem tržištu, 8 na službenom tržištu i 21 na redovnom tržištu) od kojih je 6 u većinskom vlasništvu.

U portfelju pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku dionice 5 trgovačkih društava uvrštene su na uređeno tržište kapitala Zagrebačke burze te dionice 2 trgovačka društva iz portfelja Centra za restrukturiranje i prodaju ukupne tržišne kapitalizacije od 5,7 mlrd. € i to kako slijedi:

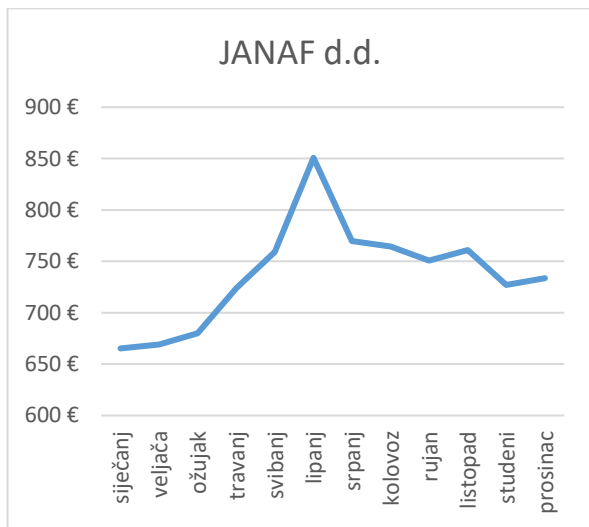
- Adriatic Croatia International Club d.d. Rijeka,
- Croatia Airlines d.d. Zagreb,
- Hrvatska poštanska banka d.d. Zagreb,
- INA – Industrija nafte d.d. Zagreb,
- Jadranski naftovod d.d. Zagreb,
- Jadroplov d.d.
- Vjesnik d.d. (u likvidaciji)

Slijedi grafički prikaz kretanja cijene dionica navedenih društava na uređenom tržištu kapitala tijekom 2022., uz napomenu da su prilikom izračuna u obzir uzete prosječne cijene kretanja dionica po mjesecu.



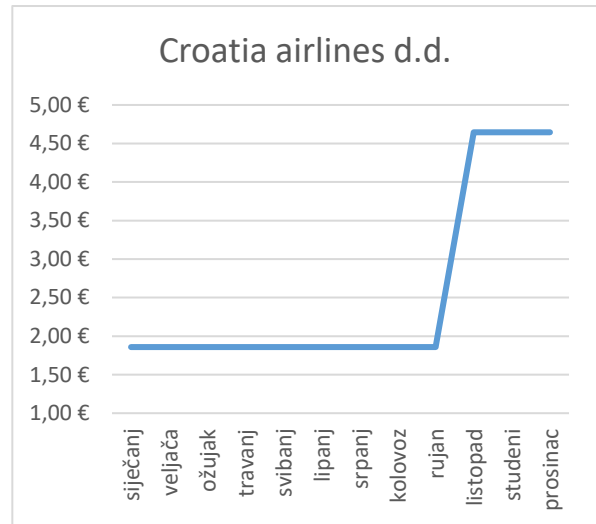
Grafikon 4. ACI d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2022. godini

Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake ACI tijekom 2022. godine iznosi 989,5 €. Protrgovana je ukupna količina od 421 dionica te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 416.159 €.



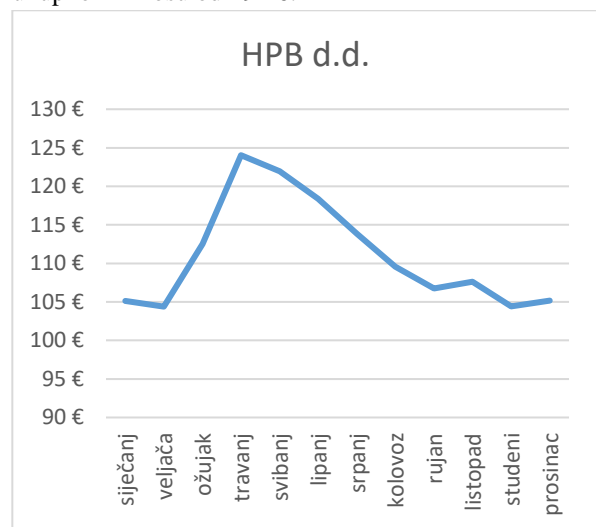
Grafikon 5. JANAF d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2022. godini

Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake JNAF tijekom 2022. godine iznosi 731,36 €. Protrgovana je ukupna količina od 749 dionica te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 547.787 €.



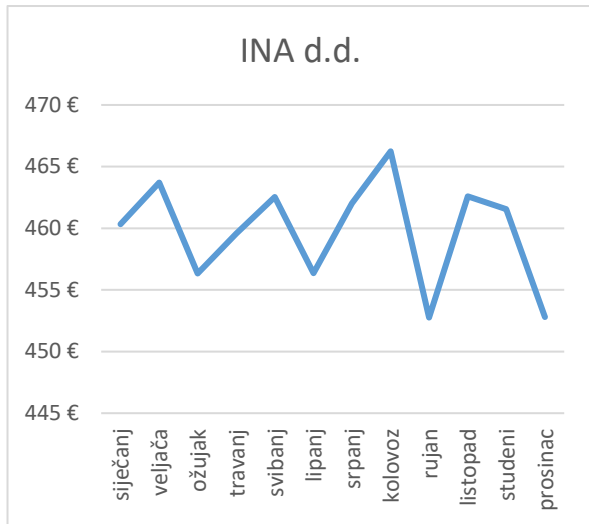
Grafikon 6. Croatia Airlines d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2022. godini

Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake CRAL tijekom 2022. godine iznosi 2,11 €. Navedenom dionicom trgovalo se iznimno rijetko, a protrgovana je količina od 233 dionica, te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 492 €.



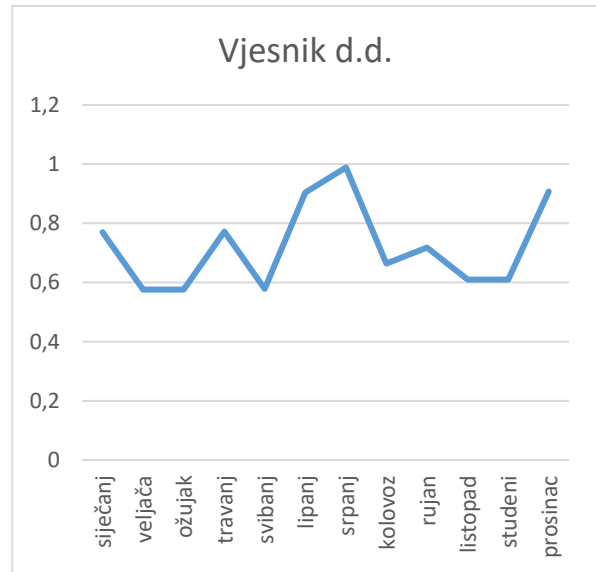
Grafikon 7. HPB d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2022. godini

Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake HPB tijekom 2022. godine iznosi 112,41 €. Protrgovana je ukupna količina od 82.536 dionica te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 9.277.472 €.



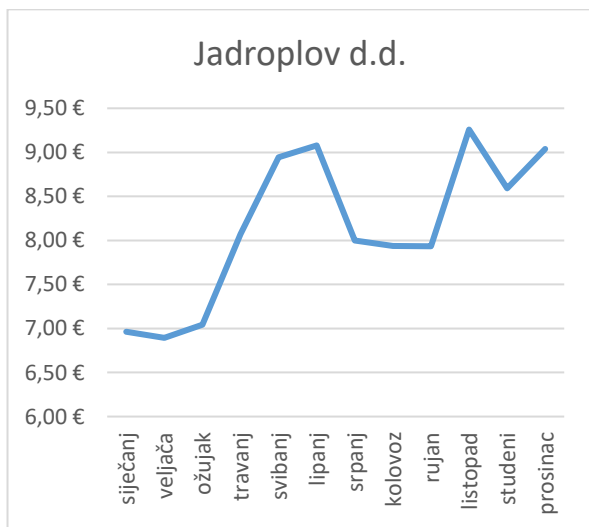
Grafikon 8. INA d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2022. godini

Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake INA tijekom 2022. godine iznosi 459,85 €. Protrgovana je ukupna količina od 2.970 dionica te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 1.365.752 €.



Grafikon 10. Vjesnik d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2022. godini

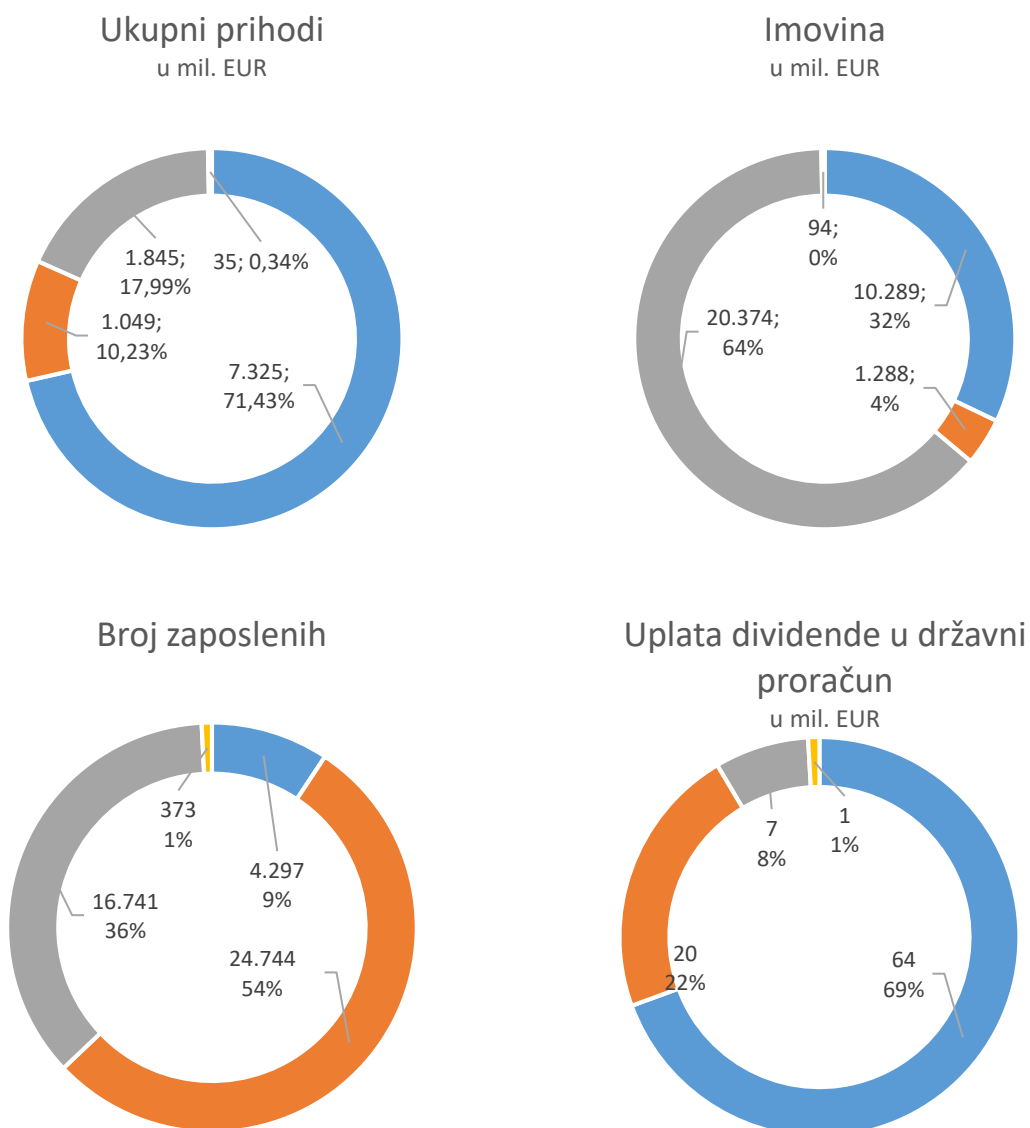
Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake JDPL tijekom 2022. godine iznosi 0,76 €. Protrgovana je ukupna količina od 5.243 dionica te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 3.978,48 €.



Grafikon 9. Jadroplov d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2022. godini

Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake JDPL tijekom 2022. godine iznosi 8,04 €. Protrgovana je ukupna količina od 159.752 dionica te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 1.283.627 €.

U sljedećim grafikonima prikazani su ukupni prihodi, imovina, uplata dividende u državni proračun te broj zaposlenih po djelatnostima.



Grafikon 11. Prikaz ukupnih prihoda, imovine, uplate dividende te broja zaposlenih po sektoru poslovanja

Legenda:

- Energetika
- Proizvodnja, usluge i trgovina
- Promet i komunikacije
- Turizam



3 PRAVNE OSOBE OD POSEBNOG INTERESA ZA REPUBLIKU HRVATSKU



ADRIATIC
CROATIA
INTERNATIONAL
CLUB
Since 1983

Adriatic Croatia International Club, za djelatnost marina d.d.

Ulica Rudolfa Strohala 2, Rijeka
www.aci-marinas.com

Uprava:

Kristijan Pavić (predsjednik)
Josip Ostrogović (član)
Ivan Herak (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

Nikolina Brnjac (predsjednica glavne
Skupštine)
Oleg Butković (zamjenik)

Nadzorni odbor:

Dražen Ivanušec (predsjednik)
Dobrica Rončević (zamjenik
predsjednika do 03.11.)
Tomislav Ninić (član, te od 17.11.
zamjenik predsjednika)
Marijeta Hladilo (članica)
Danijel Imgrund (član od 16.11.)

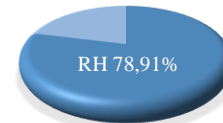
Revizijski odbor:

Marijeta Hladilo (predsjednica)
Davor Vašiček (zamjenik)
Denis Buterin (član)

Revizor:

BDO Croatia d.o.o.

VLASNIŠTVO



OPĆI PODACI O DRUŠTVU

ACI d.d. lanac je 22 marine rasprostranjene diljem Jadrana, od Umaga na sjeveru do Dubrovnika na jugu. Uz marine, ACI d.d. pruža usluge na sidrištu u uvali Podražanj. Osnovnu djelatnost Društva čini pružanje usluge godišnjeg, mjesečnog i dnevnog veza u lukama nautičkog turizma. Uz navedeno, ACI svojim klijentima pruža i ostale usluge poput spuštanja, dizanja, tegljenja i navoza plovila i sl.

koji čine 33% ukupnog rasta troškova. Glavni utjecaj rasta troškova prvenstveno su kretanja na tržištu odnosno utjecaj inflacije koja je rezultirala povećanjem troškova sirovina i usluga. U prosincu 2022. godine Uprava Društva je sa Sindikatima ACI-ja potpisala aneks Kolektivnom ugovoru iz 2019. godine, kojim su povećana dosadašnja prava zaposlenika i to prvenstveno kroz povećanu osnovicu plaće i podizanje koeficijenta složenosti poslova, što je rezultiralo povećanjem troškova zaposlenika.

POSLOVANJE U 2022. GODINI

Ključni poslovni događaji

U 2022. godini ostvaren je 3%-tni rast fizičkih pokazatelja prvenstveno utjecajem povećanja fizičkih pokazatelja od usluge godišnjeg veza koji sudjeluje s 57% učešća u ukupnom povećanju. Broj brod dana na dnevnom vezu povećan je za 5%, dok je broj brod dana na stalnom vezu veći za 2%.

U 2022. godini ostvarena je bruto dobit od 4,2 mil. €, a u odnosu na prethodnu godinu zabilježen je rast od 2 mil. € ili 86%. Ovakvi rezultati poslovanja okosnica su daljnjih poslovnih odluka Društva o razvitku, održavanju stabilnosti te budućim razvojnim procesima.

Tijekom 2022. godine ostvareno je 32,8 mil. € poslovnih prihoda što je za 16% više u odnosu na prethodnu godinu ili 4,6 mil. € više. Rast poslovnih prihoda zabilježen je u svim marinama, a značajniji rast ostvaren je u južnim marinama, točnije u marinama Korčula, Split, Palmižana.

Fokus Društva je na aktivnostima vezanim uz produljenje koncesijskih ugovora za luke nautičkog turizma-marine u sustavu ACI-ja, a koje koncesije, u pravilu, traju do 2030. godine. Trenutni strateški cilj je izgradnja ACI marine Rijeka koja predstavlja zajednički pothvat ACI-ja i poslovnog partnera.

Poslovni rashodi porasli za 2,7 mil. € ili 11% ponajprije utjecajem rasta troškova električne energije za 0,9 mil. €

Društvo posjeduje 4 ISO certifikata za upravljanje kvalitetom, okolišem, energijom te certifikat za informacijsku sigurnost. Uz navedeno, ACI je dobitnik ZelEn certifikata kao potvrde korištenja energije iz obnovljivih izvora, a sve cjelogodišnje marine nosioci su Plave zastave.

Tijekom 2022. godine, ACI je sudjelovao u poticanju i razvoju lokalne zajednice i to kroz donacije i sponzorstva kako bi potpomogao provedbi projekata od interesa za širu zajednicu u ukupnom iznosu od 0,4 mil. €.

Investicije

Povećanje zadovoljstva klijenata i poslovnih partnera prvenstveni je cilj Društva te se shodno tome provode kontinuirana ulaganja u infrastrukturu i popratne ciljane sadržaje. Tijekom 2022. godine, u sustav je uloženo ukupno 7,8 mil. €. Značajna ulaganja odnose se na izvođenje radova na rekonstrukciji infrastrukture, uklanjanje gata i izgradnju obalnog zida u marini Dubrovnik, radove na adaptaciji apartmana u marinama Rab i Milna, izvođenje radova podmorskih pregleda, radova na sanaciji sidrenih sustava gatova i plovila u marini Trogir, uređenje parkirališta i implementaciju sustava upravljanja parkirališta u marinama Jezera i Pomer, te druga ulaganja u cilju oplemenjivanja i podizanja standarda i kvalitete. Tijekom ranijeg razdoblja investirano je u smještajne kapacitete, u marini Cres uređeno je 9 smještajnih jedinica za nautičare, jedna smještajna jedinica u marini Šimuni, a dovršetkom radova na uređenju po 2 smještajne jedinice u marinama Rab te Milna, povećan je ukupan broj smještajnih kapaciteta.

ACI je u fazi pripreme i izrade strategije razvoja Društva s akcijskim planom do 2026. godine, kojima će se operacionalizirati strateški ciljevi ACI-ja, a najvažnija odrednica daljnjeg poslovanja i isplativosti daljnjih strateških ulaganja i razvoja je produženje trajanja koncesijskih ugovora.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Dugotrajna imovina | 62.143 | 60.727 |
| Kratkotrajna imovina | 27.707 | 31.395 |
| Pl. troš. budućeg razd. | 156 | 139 |
| Aktiva | 90.007 | 92.262 |
| Kapital i rezerve | 66.341 | 69.728 |
| Rezerviranja | 429 | 384 |
| Dugoročne obveze | 9.635 | 7.838 |
| Kratkoročne obveze | 7.452 | 6.191 |
| Odg. pl. troš. i prihod. | 6.10 | 8.121 |
| Pasiva | 90.007 | 92.262 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Poslovni prihodi | 28.218 | 32.811 |
| Poslovni rashodi | 25.849 | 28.531 |
| Financijski prihodi | 401 | 417 |
| Financijski rashodi | 474 | 407 |
| Ukupni prihodi | 28.619 | 33.228 |
| Ukupni rashodi | 26.352 | 29.002 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 2.267 | 4.226 |
| Porez na dobit | 497 | 822 |
| Neto dobit/gubitak | 1.770 | 3.403 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|--------|--------|
| EBITDA (€ 000) | 11.039 | 13.443 |
| EBITDA marža | 39% | 41% |
| Neto profitna marža | 6,2% | 10,2% |
| ROA | 1,97% | 3,7% |
| ROE | 2,7% | 4,9% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 3,72 | 5,07 |
| Koef. financijske stab. | 0,82 | 0,78 |
| Koef. zaduženosti | 26% | 24% |
| Zaposleni | 355 | 358 |
| Investicije (€ 000) | 5.836 | 7.751 |



Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o.

Savska cesta 31, Zagreb

www.akd.hr

| | | |
|--|---|----------------------------------|
| Uprava: Jure Sertić (direktor) | Zastupnik RH u Skupštini: Davor Božinović | |
| Nadzorni odbor: Zdravko Janić (predsjednik), Sanda Šimić-Petrinjak (zamjenica), Ante Gudelj (član), Miljenko Radnić (član) Duje Perđijić (član-predstavnik radnika) | Revizijski odbor: Andreja Benić (predsjednica), Zdravko Janić (član), Sanda Šimić-Petrinjak (članica) | VLASNIŠTVO RH 100% |
| | Revizor: GRANT THORTON Revizija d.o.o.. | |

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Agencija za komercijalnu djelatnost proizvodno, uslužno i trgovačko d.o.o. je društvo koje razvija napredna IT rješenja u području identiteta i sigurnosti, napredne sustave sljedivosti, pruža usluge bankarskom sektoru i fintech industriji, specijalizirana je za proizvodnju osobnih iskaznica, putovnica, viza, vozačkih dozvola.

Društvo kao dio državne infrastrukture sudjeluje u strateškim projektima državne uprave u području digitalizacije poslovnih procesa.

U portfelju projekata kojima se AKD bavi su najznačajniji razvojni projekti kroz koje nastaju IT rješenja i usluge temeljene na upotrebi kvalificiranih certifikata i elektroničke osobne iskaznice te projekti temeljeni na drugim elektroničkim identitetima građana. Tvrtka se nalazi na listi pružatelja usluga povjerenja Europske komisije.

POSLOVANJE U 2022. GODINI

Ključni poslovni događaji

Za AKD je 2022. godina bila iznimno uspješna. Realizirani su svi ključni ciljevi vezani uz niz operativnih projekata i razvojne aktivnosti te investicije u tehnologiju i proizvodne pogone kako bi se osigurala tehnološka suverenost tvrtke. Unatoč iznimno velikim problemima u opskrbnim lancima i nestašici poluvodiča, strateškim planiranjem osiguran je kontinuitet poslovanja.

AKD je nastavio širiti svoj portfelj novim poslovnim rješenjima.

Projekt uvođenja digitalne osobne iskaznice nastao je pod okriljem inicijative NextGenerationEU i Nacionalnog plana oporavka i otpornosti Vlade Republike Hrvatske u području digitalne transformacije društva i javne uprave.

Projektom e/m Pečat, e/m Potpis uspostavljena je platforma s elektroničkim uslugama za proces elektroničkog i mobilnog potpisivanja, elektroničkog i mobilnog pečatiranja te provjeru valjanosti elektroničkog potpisa odnosno pečata.

Uspostavljen je i Portal središnjeg sustava interoperabilnosti kojim se želi osigurati funkcionalna infrastruktura te ostvariti nužni preduvjeti za digitalizaciju i modernizaciju postojećih ključnih digitalnih javnih usluga koje će biti dostupne svim građanima i poslovnim subjektima.

AKD je uspostavio i Sustav za izradu Vidljivog digitalnog pečata (VDS) za potrebe izdavanja viza. VDS je kriptografski potpisana struktura podataka kodirana u obliku dvodimenzionalnog crtičnog koda koji sadrži bitne informacije o pojedinom dokumentu, kao i digitalni potpis koji štiti od zloporabe podataka.

Nakon uspješne realizacije i razvoja „Programske podrške za web portal – e Usavršavanje“ za potrebe HZHM, realiziran je ugovor za nastavak razvoja ove platforme.

Pružanjem specijaliziranih usluga AKD nastavlja osiguravati produkciju novih kartičnih proizvoda u svojem certificiranom personalizacijskom centru i širiti

bankarski portfelj. U skladu s tim, AKD-u je povjerena produkcija MASTER i VISA kartice za Erste Card Club te uvođenje FSC standarda u bankarske proizvode.

Osim izdavanja navedenog dokumenta, pokrenut je projekt Gen2V2 radi ispunjavanja novih sigurnosnih i funkcionalnih zahtjeva postavljenih u sustavu tzv. pametnih tahografa druge generacije. Države članice moraju biti u mogućnosti izdati verziju 2 tahografskih kartica druge generacije najkasnije 21. kolovoza 2023. godine.

Za Ministarstvo financija, Carinsku upravu osmišljen je novi, napredniji dizajn markica za označavanje alkohola i alkoholnih pića. Novo izdanje markica za označavanje sadrži i QR kôd koji kod skeniranja pokazuje vrstu serije i pogodan je za potencijalne nadogradnje i ažuriranje željenih informacija.

AKD je tijekom 2022. imao vrlo uspješne projekte i u inozemstvu. Isporučena je Europska kartica zdravstvenog zavarovanja u Sloveniji, Urbana kartica - kartica javnog prijevoza u Ljubljani, identifikacijske kartice poljskoj Državnoj vatrogasnoj službi - Państwowa Straż Pożarna (PSP), vozačke dozvole za Lihtenštajn, studentske iskaznice za Poljsku, Nomago karticu za integrirani javni putnički promet u Sloveniji, te sustav sljedivosti duhanskih proizvoda za Ministarstvo financija Republike Slovenije.

Ne treba izostaviti ni interne projekte.

AKD je razvio i implementirao sustav za cjelokupno upravljanje proizvodnjom, zatim aplikaciju AKD Card - riječ je o aplikativnom rješenju dizajniranom da poslovnim korisnicima omogući unos podataka potrebnih za individualizaciju iskaznica koje se proizvode u AKD-u.

Nadograđen je modul vozači u CIA2 aplikaciji, uspostavljen je modul Izvještavanje, a eZahtjev s platforme eGrađani je povezan s CIA2 aplikacijom.

AKD je omogućio podnošenje zahtjeva za izdavanje kvalificiranih osobnih ili poslovnih certifikata online.

AKD nisu zaobišle procedure i prilagodba poslovnih procesa i sustava vezanih uz uvođenje EUR-a kao službene valute u RH, kao ni prilagodba poslovnih procesa i nadogradnja postojećih sustava vezanih uz Uredbu o uredskom poslovanju.

I za naredno razdoblje definirani su ambiciozni operativni ciljevi, koji će upravljati smjerom razvoja AKD-a.

Investicije

U 2022. godini ostvareno je 3,1 mil. € ulaganja u nove investicije. Usporedno sa zahtjevnim projektima i razvojnim aktivnostima, realiziran je niz investicija u tehnologiju i proizvodne pogone, čime su osigurani kontinuitet poslovanja i tehnološka suverenost tvrtke u području sigurnosti i identiteta.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Dugotrajna imovina | 21.810 | 22.903 |
| Kratkotrajna imovina | 52.298 | 61.749 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 256 | 240 |
| Aktiva | 74.364 | 84.892 |
| Kapital i rezerve | 69.742 | 76.269 |
| Rezerviranja | 298 | 508 |
| Dugoročne obveze | 186 | 140 |
| Kratkoročne obveze | 3.795 | 7.396 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 342 | 579 |
| Pasiva | 74.364 | 84.892 |
| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
| Poslovni prihodi | 38.309 | 48.216 |
| Poslovni rashodi | 27.566 | 32.639 |
| Financijski prihodi | 112 | 267 |
| Financijski rashodi | 99 | 165 |
| Ukupni prihodi | 38.421 | 48.483 |
| Ukupni rashodi | 27.665 | 32.804 |
| Dobit/gubitak prije opor. | 10.756 | 15.679 |
| Porez na dobit | 1.980 | 3.887 |
| Neto dobit/gubitak | 8.776 | 11.792 |
| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
| EBITDA (€ 000) | 13.148 | 18.433 |
| EBITDA marža | 34,3% | 38,2% |
| Neto profitna marža | 22,8% | 24,3% |
| ROA | 11,8% | 13,9% |
| ROE | 12,6% | 15,5% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 13,8 | 8,4 |
| Koef. financijske stab. | 0,3 | 0,3 |
| Koef. zaduženosti | 6,2% | 10,2% |
| Zaposleni | 389 | 393 |
| Investicije (€ 000) | 4.663 | 3.151 |

**Agencija Alan d.o.o.**

Grškovićeva 15, Zagreb

www.aalan.hr**Uprava:**Ivica Nekić (predsjednik),
Milan Knežević (član)**Zastupnik RH u Skupštini:**Mario Banožić (predsjednik)
Davor Filipović (član)
Marko Primorac (član)
Davor Božinović (član)
Gordan Grlić Radman (član)**Nadzorni odbor:**Krešimir Čosić (predsjednik),
Miljenko Filipović (član),
Sanda Šimić Petrnjak (članica),
Jasna Čunko (članica),
Ivana Kunić Matković (članica)**Revizijski odbor:**Tanja Major (predsjednica)
Milan Knežević (član)
Marina Srzić (članica)**Revizor:**

Grant Thornton d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Agencija Alan d.o.o. osnovana je 1993. godine, a osnovna djelatnost društva je uvoz i izvoz naoružanja i vojne opreme za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske i Ministarstva unutarnjih poslova. Ostale aktivnosti društva uključuju: prodaju neperspektivnog naoružanja i vojne opreme za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske i Ministarstva unutarnjih poslova, izdavanje prethodne suglasnosti za proizvodnju naoružanja i vojne opreme za potrebe izvoza, uz konzultaciju s Ministarstvom obrane, Ministarstvom vanjskih i europskih poslova i Ministarstvom gospodarstva i održivog razvoja, sklapanje ugovora o proizvodnji naoružanja i vojne opreme za potrebe izvoza, uvoz i izvoz naoružanja i vojne opreme za komercijalne svrhe, marketing i istraživanje inozemnih tržišta radi izvoza naoružanja i vojne opreme, konzalting i posredovanje u području proizvodnje i prometa naoružanja i vojne opreme, logističke usluge, opskrba, održavanje, transport, posredovanje i carinsko otpremništvo te zastupanje i promoviranje hrvatske obrambene industrije u svrhu povećanja aktivnosti i izvoza u tom sektoru hrvatskog gospodarstva.

POSLOVANJE U 2022. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Obrambena industrija tokom 2022. godine doživjela je rast na globalnoj razini potaknuta rastućom potražnjom za naoružanjem, vojnom opremom i tehnološkim inovacijama. Geopolitičke napetosti diljem svijeta dovele su do porasta potražnje na području obrane u mnogim državama. No, taj je rast potražnje pratio i rast inflacije, što je utjecalo na cijene roba i usluga na tržištu obrane. Unatoč ovom izazovu, Agencija ALAN d.o.o. je poduzetnim aktivnostima na domaćem i inozemnom tržištu te promoviranjem i zastupanjem hrvatske vojne industrije u inozemstvu u 2022. godini ostvarila:

- izvoz i isporuke naoružanja i vojne opreme hrvatske proizvodnje u EU u vrijednosti od 7.453.071,80 €
- kupoprodaju u okviru različitih postupaka javne nabave za potrebe Ministarstva obrane Republike Hrvatske u ukupnoj vrijednosti od 1.165.088,29 €
- uvoz i primitke iz EU, te nabavke na domaćem tržištu roba i usluga za potrebe kupoprodajnih poslova i proizvodnje za potrebe izvoza u ukupnom iznosu od 2.346.092,35 €
- troškove nabave prodane robe i naknade s osnova komisionih poslova slanja u inozemstvo materijalno-tehničkih sredstava, različitih dijelova, materijala i opreme na popravak, remont, servis i povrat s istih, u ukupnoj vrijednosti od 150.440,81 €

U okviru promotivnih i promidžbenih aktivnosti, Agencija ALAN d.o.o. u 2022. godini sudjelovala je na međunarodnim izložbama NVO te ostvarila kontakte s različitim poslovnim subjektima (tvrtki ili predstavnika različitih zemalja).

Sukladno Zakonu o proizvodnji, remontu i prometu naoružanja i vojne opreme u nadležnosti Agencije Alan d.o.o. je i izdavanje Prethodnih suglasnosti za proizvodnju NVO za potrebe izvoza. Tijekom 2022. godine u Agenciji Alan d.o.o. je od proizvođača naoružanja i vojne opreme

- zaprimljeno 176 zahtjeva za izdavanje Prethodne suglasnosti
- izdano 159 Prethodnih suglasnosti
- odbijen 1 zahtjev za izdavanje Prethodne suglasnosti,
- povučen 1 zahtjev za izdavanje Prethodne suglasnosti.

Na dan 31.12.2022. u postupku obrade i izdavanja nalazilo se 15 zahtjeva.

U 2022. godini Agencija ALAN d.o.o. ostvarila je ukupne prihode u iznosu od 9.105.937,45 €.

Na inozemnim tržištima ostvarena je prodaja u vrijednosti od 7.453.071,80 €

Prihodi od prodaje na domaćem tržištu ostvareni su u iznosu od 1.383.654,96 €.

Prihod od provizija i komisionih poslova ostvaren je u iznosu od 103.326,46 €.

Financijski prihodi ostvareni su u iznosu od 153.852,02 €.

Ostali prihodi ostvareni su u iznosu od 12.032,21 €.

Ukupni rashodi iznose 4.793.967,46 €.

Direktni troškovi izvoza, uvoza i prodaje robe iznose 3.661.621,45 €.

Troškovi zaposlenika iznose 457.629,33 €.

Materijalni troškovi iznose 44.809,87 €.

Ostali troškovi poslovanja iznose 510.447,09 €.

Financijski rashodi iznose 119.459,72 €.

Ostvarena neto dobit za raspodjelu za 2022. godinu iznosi **3.627.784,56 €**

Investicije

U 2022. godini društvo je u nabavu sredstava za rad i opremu uložilo 62.691,05 €.

Sve investicije društvo financira iz vlastitih tekućih primitaka ostvarenih redovnim poslovanjem.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Dugotrajna imovina | 863 | 886 |
| Kratkotrajna imovina | 13.659 | 28.252 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 9 | 0 |
| Aktiva | 14.531 | 29.138 |
| Kapital i rezerve | 8.862 | 12.412 |
| Rezerviranja | 0 | 0 |
| Dugoročne obveze | 0 | 0 |
| Kratkoročne obveze | 5.669 | 16.726 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 0 | 0 |
| Pasiva | 14.531 | 29.138 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|-----------|--------------|
| Poslovni prihodi | 8.214 | 8.952 |
| Poslovni rashodi | 8.056 | 4.635 |
| Financijski prihodi | 39 | 154 |
| Financijski rashodi | 78 | 119 |
| Ukupni prihodi | 8.254 | 9.106 |
| Ukupni rashodi | 8.176 | 4.794 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 78 | 4.312 |
| Porez na dobit | 0 | 684 |
| Neto dobit/gubitak | 78 | 3.628 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|--------|---------|
| EBITDA (€ 000) | 200 | 4.356 |
| EBITDA marža | 2,44% | 48,66% |
| Neto profitna marža | 0,94% | 39,84% |
| ROA | 0,54% | 12,45% |
| ROE | 0,88% | 29,23% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 2,409 | 1,689 |
| Koef. financijske stab. | 0,097 | 0,071 |
| Koef. zaduženosti | 0,3901 | 0,5740% |
| Zaposleni | 18 | 18 |
| Investicije (€ 000) | 0 | 63 |

Uprava:

Saša Bilić (predsjednik),
Ivana Gudelj Tičak (članica)

Nadzorni odbor:

Slavica Pezer Blečić (predsjednica),
Gordana Razum (članica),
Tatjana Operta (članica),
Filip Jurišić (član),
Tatjana Gruber (članica)

Zastupnik RH u Skupštini:

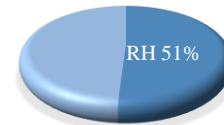
Zdravko Zrinušić

Revizijski odbor:

Mladen Štahan (predsjednik),
Damir Paladin (zamjenik),
Nikola Vlahović (član),
Slavica Pezer Blečić (članica),
Filip Jurišić (član)

Revizor:

Grant Thornton revizija d.o.o.

VLASNIŠTVO**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Agencija za podršku informacijskim sustavima i informacijskim tehnologijama d.o.o. (APIS IT d.o.o.) već 59 godina pruža strateške, stručne i provedbene usluge javnom sektoru Republike Hrvatske u planiranju, razvoju, podršci i održavanju poslovno-informacijskih sustava po principima umrežene i korisnički usmjerene uprave.

POSLOVANJE U 2022. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Društvo gotovo isključivo radi za potrebe upravljačkih tijela Republike Hrvatske i Grada Zagreba te s njima povezanih subjekata. U ukupnim prihodima 2022. godine prihodi od kupaca koji spadaju u grupu subjekata pod kontrolom Republike Hrvatske (dalje: RH grupa) čine 89,9 %, dok oni pod kontrolom Grada Zagreba (dalje: ZG grupa) 7,0 % ukupnih prihoda. Prosječni udio u ukupnim prihodima Društva od RH grupe kupaca u razdoblju 2019.-2022. je 90,8 %, a ZG grupe kupaca 7,4 %.

Tijekom 2022. Društvo ostvaruje prihode i s osnove sklopljenih ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava za projekt Uspostave Centra dijeljenih usluga i projekt e-Poslovanje iz europskih strukturnih fondova u kojem je APIS IT partner Ministarstvu uprave odnosno Središnjem državnom uredu za razvoj digitalnog društva. Projekt e-Poslovanje uspješno je završen u listopadu

2022. godine. U 2022. godini APIS IT je sudjelovao u projektima financiranim iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO) kroz mjeru C2.3. Digitalna transformacija društva i javne uprave kojom će se ubrzati digitalizacija Republike Hrvatske te omogućiti jednostavnija i učinkovitija interakcija građana i gospodarstvenika s tijelima javne uprave.

Nastavljene su investicije u suvremenu IKT opremu, certificiranje poslovnih procesa i građevinsko-energetsku infrastrukturu koje će omogućiti Društvu ostvarivanje dodatnih prihoda od pružanja usluga podatkovnog centra tijelima državne uprave i drugim zainteresiranim subjektima.

Uz kontinuirano unaprjeđenje postojećih usluga i daljnju podršku svim tijelima državne uprave započeta je realizacija dva najznačajnija reformska projekta iz NPOO-a - modernizacija informacijskog sustava Porezne uprave: projekt Digitalne transformacije i Fiskalizacija 2.0. Tijekom godine pokrenuta je aplikacija mPorezna na IOS uređajima, za Carinsku upravu implementiran je NCTS dio aplikacije za povezivanje s AES-om, te je za Središnji državni ured za razvoj digitalnog društva implementiran korisnički pretinac za fizičke i poslovne subjekte koji omogućava interakciju korisnika s javnom upravom. Društvo je uz to provelo certifikaciju ISO 20000 za upravljanje IT uslugama te aktivno radilo na pripremi sustava naših kupaca za uvođenje € koji je kao nacionalna valuta uveden od 1.1.2023. godine.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

Društvo je u 2022. ostvarilo prihod u iznosu od 52,7 mil. € što je za 13,8 % više od prihoda ostvarenih u istom razdoblju prošle godine. Rashodi u iznosu od 45,7 mil. € su za 19,5 % veći od ostvarenih u istom razdoblju prošle godine. Dobit u iznosu od 5,4 mil. € je za 17,7 % manja u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Investicije

Investicije u dugotrajnu imovinu u 2022. godini iznosile su 1,98 mil. € čime je Društvo u posljednjih pet godina investirano ukupno 52,2 mil. €.

Navedene investicije realizirane su u skladu s poslovnim planom i strategijom razvoja APIS IT-a kroz restrukturiranje društva i rješavanja tzv. „tehnološkog duga“. Ciljevi koji su ovim investicijama ostvareni: uspostava pune funkcionalnosti primarne i sekundarne lokacije podatkovnog centra, proširenje kapaciteta u svrhu stvaranja podatkovnog centra najviših standarda sigurnosti i dostupnosti dostatnog za sva tijela državne uprave te zainteresirane jedinice lokalne samouprave, kao i stvaranje uvjeta koji će biti u skladu s najvišim standardima sigurnosti, kvalitete i upravljanja kontinuitetom poslovanja. APIS IT kontinuirano ulaže i u građevinsku infrastrukturu kako bi se osigurala maksimalna korisnost za Društvo u cjelini.

Formalnom realizacijom kupnje podatkovnog centra u Jastrebarskom Društvo od 2021. godine za potrebe javne uprave osigurava podatkovni centar koji posjeduje certifikat TIER3 međunarodnog standarda dostupnosti podatkovnog centra. Uz proširenje kapaciteta APIS IT je uspostavio podatkovni centar sličnog standarda na vlastitoj lokaciji te time zadovoljio uvjete propisane Uredbom o organizacijskim i tehničkim standardima za povezivanje na državnu informacijsku infrastrukturu (NN 60/2017) koja propisuje da će za pružanje dijeljenih usluga pružatelji usluga uspostaviti okolinu temeljenu na TIER 3 međunarodnom standardu.

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Dugotrajna imovina | 35.539 | 30.553 |
| Kratkotrajna imovina | 26.350 | 35.963 |
| Pl. troš. budućeg razd. | 0 | 0 |
| Aktiva | 61.889 | 66.516 |
| Kapital i rezerve | 52.799 | 54.260 |
| Rezerviranja | 1.563 | 1.272 |
| Dugoročne obveze | 140 | 85 |
| Kratkoročne obveze | 7.387 | 10.899 |
| Odg. pl. troš. i prihod | 0 | 0 |
| Pasiva | 61.889 | 66.516 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Poslovni prihodi | 46.241 | 52.659 |
| Poslovni rashodi | 38.050 | 45.565 |
| Financijski prihodi | 31 | 16 |
| Financijski rashodi | 170 | 99 |
| Ukupni prihodi | 46.272 | 52.675 |
| Ukupni rashodi | 38.220 | 45.664 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 8.052 | 7.011 |
| Porez na dobit | 1.496 | 1.616 |
| Neto dobit/gubitak | 6.556 | 5.395 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|--------|--------|
| EBITDA (€ 000) | 15.206 | 13.861 |
| EBITDA marža | 32,9% | 26,3% |
| Neto profitna marža | 14,2% | 10,2% |
| ROA | 10,6% | 8,1% |
| ROE | 12,4% | 9,9% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 3,6 | 3,3 |
| Koef. financijske stab. | 0,7 | 0,5 |
| Koef. zaduženosti | 14,7% | 18,4% |
| Zaposleni | 487 | 508 |
| Investicije (€ 000) | 12.812 | 1.989 |

**Croatia Airlines d.d.**

Bani 76b, 10010, Buzin – Zagreb

www.croatiaairlines.com**Uprava:** Jasmin Bajić (direktor)**Zastupnik RH u Skupštini:**
Oleg Butković**Nadzorni odbor:**Zlatko Mateša (predsjednik),
Nataša Munitić (zamjenica
predsjednika do 14.10.2022),
Zoran Barac (član),
Mirko Tatalović (član),
Zoran Viljac (član do 2.8.2022.),
Janko Mišić (član od 2.8.2022.,
zamjenik predsjednika od
14.10.2022)**Revizijski odbor:**Nataša Munitić (predsjednica do
14.10.2022.),
Zoran Barac (član do 14.10.2022.,
predsjednik od 14.10.2022.)
Rudi Grubišić (član)
Mirko Tatalović (član)**Revizor:**

KPMG Croatia d.o.o.

VLASNIŠTVO**OPĆI PODACI O DRUŠTVU**

Croatia Airlines d.d. hrvatska je zrakoplovna tvrtka osnovana 1989. godine pod imenom Zagal. Godine 1990. tvrtka je promijenila ime u Croatia Airlines, koje i danas nosi. Tvrtka je dioničko društvo u većinskom državnom vlasništvu, a sjedište je u Zagrebu.

Misija društva je ostvarenje dobiti pružanjem usluga iz područja zračnog prometa, osiguravanje optimalne zračne povezanosti Republike Hrvatske i svijeta, te doprinos razvoju turizma u Republici Hrvatskoj.

POSLOVANJE U 2022. GODINI

Nakon najvećeg šoka u povijesti zrakoplovstva, oporavak je u tijeku i predviđa se da će se nastaviti i u 2023. godini zahvaljujući stabilizaciji prometa nakon ublažavanja COVID-19 restrikcija. Od sredine 2022. godine postupno su se diljem svijeta ukinula ograničenja putovanja, a sve više ruta se ponovo uvelo u promet. Zračni prijevoznici uspjeli su smanjiti svoje gubitke u 2022. godini u odnosu na prethodnu godinu, iako su bili suočeni s rastućim troškovima, nedostatkom radne snage, štrajkovima, operativnim prekidima u mnogim ključnim čvorištima i rastućom gospodarskom neizvjesnošću.

Nakon dvije godine pod utjecajem COVID-19 pandemije, u 2022. godini Croatia Airlines postupno je intenzivirala letenje povećanjem frekvencija postojećih ruta te uvođenjem novih ruta, a temeljem rasta potražnje za uslugama zračnog prijevoza. Unatoč rastu prometa,

još uvijek nisu ostvarene razine prometa iz pretkrizne 2019. godine.

Na sjednici Nadzornog odbora Croatia Airlinesa održanoj 31.08.2021. prihvaćen je prijedlog Post-Covid strategije Croatia Airlinesa koji je sredinom 2021. godine napravljen zajedno s odabranim konzultantima - Boston Consulting Group (BCG). U 2022. godini provodile su se aktivnosti implementacije definiranih strateških inicijativa koje će trajati tri godine i omogućit će održivo poslovanje kompanije u budućnosti. Uz povećanje učinkovitosti i konkurentske sposobnosti, transformacijom dosadašnjih modela i načina rada, u narednom razdoblju pred kompanijom se nalaze ključni operativni i strukturni izazovi koji uključuju obnovu flote zrakoplova i optimizaciju mreže letova tijekom cijele godine. Obnova flote zrakoplova do 2024. godine predstavlja novi razvojni ciklus kompanije u cilju operiranja u budućnosti samo jednim tipom zrakoplova Airbus A220.

U 2022. godini Croatia Airlines prevezla je 1.453.224 putnika, što je 84% više u odnosu na 2021. godinu, ali i 33% manje u odnosu na 2019. godinu. Broj putnika u domaćem redovitom prometu veći je za 53%, a u međunarodnom redovitom prometu veći je za 96% u odnosu na 2021. godinu. Sukladno ostvarenim prometnim učincima vidljiv je oporavak poslovanja. Međutim ostvareni promet još uvijek nije dostigao razinu rezultata pretpandemijske 2019. godine.

Sukladno rastu prometa i operativni prihodi i operativni troškovi ostvareni su na znatno višoj razini u usporedbi s 2021. godinom. Operativni prihodi veći su za 87% u

odnosu na 2021. godinu što je rezultat rasta putničkih prihoda. Putnički prihodi više su nego dva puta veći u odnosu na 2021. godinu uz 84% više prevezenih putnika. U sva četiri kvartala Croatia Airlines bilježi značajan rast putničkih prihoda u odnosu na 2021. godinu, ali nedovoljan da bi se ostvarile razine iz predkrizne 2019. godine. U usporedbi s ostvarenjem iz 2019. godine putnički prihodi su 17% manji (-34 mil. €) što jasno govori o sporom oporavku zrakoplovnog tržišta pa tako i rezultata Croatia Airlines od krize uzrokovane pandemijom COVID-19. Ostvareni operativni troškovi veći su za 53% (+77 mil. €) u odnosu na ostvarenje 2021. godine, a prvenstveno su rezultat rasta broja letova (+41%), velikog povećanja broja putnika (+84%) te značajnog povećanja cijena goriva.

U nastalim tržišnim okolnostima na kraju 2022. godine ostvaren je operativni gubitak u visini od 13 mil. € koji s neto rezultatom financiranja daje neto gubitak od 18,2 mil. €. Na rezultat 2022. godine najviše je utjecao rast cijena goriva te ukupni negativni efekt povećanja cijene mlaznog goriva. Ako neto rezultat promatramo po kvartalima vidi se da je financijski oporavak u odnosu na 2021. godinu krenuo s trećim kvartalom koji je ujedno bio i prvi pozitivni kvartal od početka krize izazvane pandemijom COVID-19.

Vrijednost imovine na kraju 2022. godine veća je za 17% u odnosu na 2021. godinu. Rast vrijednosti ukupne imovine pratio je i rast vrijednosti obveza i kapitala za 17% u odnosu na kraj 2021. godine.

U prosincu 2022. godine Društvo je zaprimilo novčana sredstva na ime dokapitalizacije od strane vlasnika Republike Hrvatske sukladno „Programu dodjele državnih potpora sektoru mora, prometa, prometne infrastrukture i povezanim djelatnostima u aktualnoj pandemiji COVID-a 19“, te s 31.12.2022. godine kapital Društva iznosi 11,6 mil. €.

Ukupna ulaganja u 2022. godini iznose 4,6 mil. €. Ulaganja u zrakoplove zajedno s uključenim rezervnim dijelovima čine 77% ukupnih ulaganja i iznose 3,5 mil. €. Ostala ulaganja obuhvaćaju oko 1,0 mil. €, pri čemu ulaganja u software iznose 0,3 mil. €, ulaganja u informatičku opremu 0,6 mil. €, dok ulaganja u ostalu raznu opremu i infrastrukturu iznose 0,1 mil. €.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Dugotrajna imovina | 118.362 | 112.783 |
| Kratkotrajna imovina | 66.443 | 101.725 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 2.239 | 5.065 |
| Aktiva | 187.044 | 219.573 |
| Kapital i rezerve | -9.494 | 11.695 |
| Rezerviranja | 35.693 | 35.494 |
| Dugoročne obveze | 108.676 | 109.867 |
| Kratkoročne obveze | 47.924 | 53.746 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 4.245 | 8.771 |
| Pasiva | 187.044 | 219.573 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Poslovni prihodi | 112.572 | 209.975 |
| Poslovni rashodi | 145.710 | 223.015 |
| Financijski prihodi | 5.699 | 10.207 |
| Financijski rashodi | 10.814 | 15.370 |
| Ukupni prihodi | 118.271 | 220.182 |
| Ukupni rashodi | 156.524 | 238.385 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | -38.253 | -18.204 |
| Porez na dobit | 0 | 0 |
| Neto dobit/gubitak | -38.253 | -18.203 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|--------|---------|
| EBITDA (€ 000) | -6.171 | 8.325 |
| EBITDA marža | -5,5% | 4% |
| Neto profitna marža | -32,3% | 8,3% |
| ROA | -20,4% | 8,3% |
| ROE | N/A | -155,6% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 1,39 | 1,89 |
| Koef. financijske stab. | 1,19 | 0,93 |
| Koef. zaduženosti | 105,1% | 94,7% |
| Zaposleni | 940 | 923 |
| Investicije (€ 000) | 2.257 | 4.558 |

**Državne nekretnine d.o.o.**

Adresa: Planinska ulica 1, Zagreb

www.hr-nekretnine.hr**Uprava:**
Mirela Habijanec (direktorica)**Zastupnik RH u Skupštini:**
Ivan Paladina**Nadzorni odbor:**
Goran Gotal (predsjednik),
Ilijana Krešić Rajič (članica),
Antonijo Petrina (član)**Revizijski odbor:**
Mihovil Anđelinović (predsjednik),
Antonija Rimac Gelo (zamjenica),
Damir Kaufman (član)**VLASNIŠTVO**

RH 100%

Revizor:
PKF FACT revizija d.o.o.**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Društvo upravlja i raspolaže imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske: stanovima i poslovnim prostorima od komercijalne vrijednosti te rezidencijalnim i ostalim nekretninama prenesenima na upravljanje od nadležnog tijela. Poslovanjem Društva osigurano je transparentno, učinkovito i profesionalno upravljanje nekretninama, očuvanje njihove vrijednosti za život i rad sadašnjih i budućih naraštaja te zaštita interesa Republike Hrvatske.

Ostvareno je 17,5 mil. € prihoda, što čini rast od 14% u odnosu na 2021. godinu. Uz ostvaren rast prihoda, zabilježen je i rast poslovnih rashoda koji je posljedica ispravka vrijednosti potraživanja uzrokovanog nemogućnošću naplate, ali i znatnim povećanjem troškova pričuve što je posljedica oštećenja nekretnina u potresima 2020. godine te povećanja režijskih troškova u vidu povećanja troškova električne energije i plina kao efekt utjecaja rusko-ukrajinske krize. Ostvarena je neto dobit razdoblja u iznosu od 5 mil. €, što čini porast od 23% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Društvo je u državni proračun ujedno uplatilo 6,8 mil. €.

POSLOVANJE U 2022. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Društvo je dana 31. prosinca 2022. upravljalo s ukupno 7.447 nekretnina, od čega je 5.307 stanova, 2.126 poslovnih prostora, pet diplomatsko-konzularnih predstavništava, osam rezidencijalnih nekretnina i jedna nekretnina s posebnom namjenom.

U izazovnim okolnostima, Društvo je pokazalo izrazitu spremnost prilagođavanja poslovanja novim uvjetima kako u radnim procesima tako i na tržištu. Konzistentna korporativna politika stavljanja nekretnina u funkciju, operativno poboljšanje poslovnih procesa, digitalizacija dijela poslovanja, reguliranje korištenja nekretnina, učinkovito upravljanje potraživanjima kao i adekvatan odgovor u uvjetima gospodarske i zdravstvene krize omogućili su ne samo zadržavanje stabilnosti već i primjetan rast prihoda.

Poslovni prostori čine 28,5% ukupnog portfelja nekretnina kojima Društvo upravlja, dok je udio stanova 71,3%. Promatrajući ostvarene prihode u 2022., Društvo je 80,2% poslovnih prihoda ostvarilo iz segmenta poslovnih prostora, udio ostvarenih poslovnih prihoda iz segmenta stanova iznosio je 19%, dok su preostali poslovni prihodi ostvareni iz segmenta DKP-a i rezidencija.

Na javnim natječajima za zakup tržištu su ponuđena 149 poslovnih prostora diljem Hrvatske, čime su poslovni subjekti dobili priliku za zakup prostora na atraktivnim lokacijama uz pravnu sigurnost poslovanja zahvaljujući desetogodišnjim ugovorima.

Na kraju poslovne godine ukupna vrijednost ugovora o zakupu iznosi gotovo 67,3 mil. € od čega je u tekućoj godini sklopljen 179 novi ugovor (114 temeljem javnog

natječaja, 65 s neposrednim posjednicima) ukupne vrijednosti 19,7 mil. €.

Stavljanjem državnih nekretnina u funkciju Društvo posredno pridonosi stvaranju preduvjeta za gospodarski rast i razvoj sredina u kojima se nalaze ponuđeni poslovni prostori. U suradnji sa zakupnicima prostori postaju funkcionalni i prepoznatljivi, a raznolikošću ponude oživljavaju se lokalne sredine i gradske četvrti.

Ulaganje u imovinu, ostvareni rezultati, provedba pomoći gospodarstvu te osjećaj za zajednicu u kojoj Društvo posluje potvrđuju da su Državne nekretnine spremno odgovorile na dosadašnje izazove i učinile nužne prilagodbe u izazovnim vremenima na zadovoljstvo kako korisnika tako i vlasnika nekretnina.

Investicije

Društvo kontinuirano provodi sve potrebne aktivnosti za investicijsko i tekuće ulaganje u nekretnine kojima upravlja s ciljem stavljanja istih u funkciju, produljenja vijeka trajanja i povećanja njihove vrijednosti.

U 2022. godini Društvo je zadržalo znatnu razinu planiranih investicija kako bi potaknulo gospodarske aktivnosti i održalo ciklus investiranja te je putem aktivnosti na izradi projektne dokumentacije, tehničke podrške te investicijskog i tekućeg održavanja nekretnina uložilo 1,5 mil. €. Najznačajniji dio u iznosu od 0,9 mil. € financiran iz Fonda solidarnosti Europske unije odnosi se na ulaganje u projekt sveobuhvatne obnove rezidencijalne nekretnine Palače Pongratz stradale u potresu.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Dugotrajna imovina | 2.351 | 2.968 |
| Kratkotrajna imovina | 14.820 | 17.492 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 303 | 454 |
| Aktiva | 17.474 | 20.914 |
| Kapital i rezerve | 14.256 | 16.838 |
| Rezerviranja | 76 | 177 |
| Dugoročne obveze | 1.417 | 1.469 |
| Kratkoročne obveze | 1.234 | 1.622 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 492 | 809 |
| Pasiva | 17.474 | 20.914 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Poslovni prihodi | 15.049 | 16.639 |
| Poslovni rashodi | 9.878 | 11.193 |
| Financijski prihodi | 255 | 852 |
| Financijski rashodi | 141 | 134 |
| Ukupni prihodi | 15.304 | 17.491 |
| Ukupni rashodi | 10.020 | 11.327 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 5.284 | 6.164 |
| Porez na dobit | 1.186 | 1.124 |
| Neto dobit/gubitak | 4.098 | 5.040 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|-------|-------|
| EBITDA (€ 000) | 5.866 | 6.120 |
| EBITDA marža | 39,0% | 36,8% |
| Neto profitna marža | 26,8% | 28,8% |
| ROA | 23,5% | 24,1% |
| ROE | 28,7% | 29,9% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 12,0 | 10,8 |
| Koef. financijske stab. | 0,15 | 0,16 |
| Koef. zaduženosti | 18,4% | 19,5% |
| Zaposleni | 119 | 120 |
| Investicije (€ 000) | 717 | 1.340 |



Financijaska agencija
 Ulica grada Vukovara 70, Zagreb
www.fina.hr

Uprava:

Dražen Čović (predsjednik)
 Vinka Ilak (članica)
 Branko Malenica (član)

Revizijski odbor:

Davor Mikulić (predsjednik)
 Milan Kovač (zamjenik
 predsjednika)
 Mirela Kovač Jagar (članica)

Nadzorni odbor:

Ivana Radeljak Novaković
 (predsjednica)
 Milan Kovač (zamjenik)
 Davor Mikulić (član)
 Grozdana Perić (članica)
 Zvonko Šakić (član)

Revizor:

Deloitte d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Financijaska agencija (Fina) osnovana je i posluje na temelju Zakona o Financijaskoj agenciji iz 2002. godine. Nositelj je javnih ovlasti, među kojima su najvažnije prisilna naplata na novčanim sredstvima, vođenje javnih registara te provedba ovrha na nekretninama i pokretninama. Također, obavlja i komercijalne djelatnosti, među kojima su najvažniji poslovi iz segmenta financijskih usluga, digitalnih rješenja i usluga iz područja IT podrške radu tijela javne uprave.

POSLOVANJE U 2022. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Najznačajnija aktivnost Fine u 2022. godini bila je prilagodba svih servisa na euro. Fina je *Nacionalnim planom zamjene hrvatske kune eurom* dobila značajnu ulogu u ovom projektu od najvećeg značaja za Republiku Hrvatsku. Fina je, kao aktivni provoditelj aktivnosti vezanih uz prelazak na euro, uložila velike logističke napore kako bi provela prilagodbu platnih sustava te osigurala nesmetani prelazak na eurske transakcije kao nove domaće valute.

Fina je i tijekom 2022. godine provodila inicijative koje su dio Strategije digitalne transformacije Fine 2021.-2025. godine i koje su usmjerene na digitalizaciju, povećanje efikasnosti te društveno odgovorno poslovanje.

U okviru procesa digitalne transformacije, Fina je krajem godine svoje proizvode i usluge objedinila u zajednički brand naziva Digit.ALL koji predstavlja sveobuhvatno rješenje za digitalizaciju poslovanja putem kojeg korisnici mogu na jednom mjestu ugovoriti više digitalnih usluga (digitalni potpis, vremenski žig, elektronički račun, certifikati za aplikacije, elektronički arhiv, itd.).

U dijelu digitalizacije usluga državne i javne administracije prema poslovnom sektoru, Fina je uspostavila i digitalnu platformu za plaćanje obveznih naknada. Ova u potpunosti digitalizirana usluga, koja je dostupna putem sustava START, pruža transparentan pregled davanja koja su pojedini poduzetnici i obrtnici obvezni plaćati prema različitim institucijama, prikazuje trenutni iznos obveza i omogućava kreiranje naloga za plaćanje.

U području nadogradnje uspostavljenih sustava i komponenti državne informacijske infrastrukture, NIAS platforma se kontinuirano unapređuje novim funkcijama, kako bi bila što jednostavnija za korištenje građanima i poslovnim subjektima. Rast usluga i korisnika platforme putem sustava e-Građani je konstantan te je trenutno na NIAS integrirano 180 e-usluga kojima se koristi više od 1,7 mil. građana.

U području razvoja novih usluga za banke, Fina je razvila KYC platformu koja objedinjuje niz usluga u dijelu provođenja zakonskih obveza iz područja sprječavanja pranja novca i financiranja terorizma odnosno u dijelu dubinske analize klijenta.

Značajnije promjene u poslovanju Fine su puštanje u produkciju EuroNKS i EuroNKSInst platnih sustava pri čemu su van uporabe stavljeni kunski platni sustavi NKS i NKSInst.

Fina je za 2022. godinu ostvarila neto dobit od 685 tisuća €.

U odnosu na prethodnu godinu, Fina bilježi smanjenje prihoda u visini od 14,1 mil. € najvećim dijelom zbog prihoda od ukidanja presude za spor između Fine i HNB-e koji su ostvareni u 2021. godini.

Povećanje rashoda od 1,7 mil. € u odnosu na ostvarenje prethodne godine je u najvećoj mjeri rezultat većih troškova energije, vanjskih usluga te ostalih operativnih troškova.

U odnosu na sektorske pokazatelje prethodne poslovne godine, segment provedbe ovrha na novčanim sredstvima bilježi pad broja zaprimljenih osnova za plaćanje od 13% kao rezultat više obrađenih osnova u 2021. godini zbog prestanka moratorija provedbe ovrha koji je bio na snazi do listopada 2020. godine. Također, smanjen je broj obrađenih gotovinskih naloga za 9% uz istovremeni rast broja obrađenih bezgotovinskih naloga za 9%. Volumen obrađene gotovine u poslovnim jedinicama Fine bilježi povećanje od 17% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu.

Fina za 2022. godinu broji prosječno 2.655 radnika što je 6% manje u odnosu na prethodnu godinu.

Investicije

Ukupne investicije Fine za 2022. godinu iznose 11,5 mil. € i 22% su manje u odnosu na ostvarenje prethodne poslovne godine. U strukturi najznačajnijih investicijskih ulaganja za 2022. godinu dominantno najveći udio čine investicije u informatičku opremu s 54% za pružanje podrške servisima i internim IT uslugama Fine. Investicijska ulaganja u potpunosti su financirana iz vlastitih sredstava.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Dugotrajna imovina | 164.795 | 165.836 |
| Kratkotrajna imovina | 80.531 | 68.661 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 1.838 | 2.940 |
| Aktiva | 247.164 | 237.436 |
| Kapital i rezerve | 215.153 | 208.179 |
| Rezerviranja | 9.796 | 5.696 |
| Dugoročne obveze | 2.179 | 3.118 |
| Kratkoročne obveze | 17.660 | 17.788 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 2.375 | 2.655 |
| Pasiva | 247.164 | 237.436 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|---------------|------------|
| Poslovni prihodi | 129.340 | 115.195 |
| Poslovni rashodi | 113.115 | 115.263 |
| Financijski prihodi | 2.103 | 2.139 |
| Financijski rashodi | 1.742 | 1.278 |
| Ukupni prihodi | 131.442 | 117.334 |
| Ukupni rashodi | 114.857 | 116.541 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 16.585 | 793 |
| Porez na dobit | 2.950 | 109 |
| Neto dobit/gubitak | 13.636 | 685 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|--------|--------|
| EBITDA (€ 000) | 33.284 | 17.202 |
| EBITDA marža | 25,7% | 14,9% |
| Neto profitna marža | 10,4% | 0,6% |
| ROA | 5,5% | 0,3% |
| ROE | 6,3% | 0,3% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 4,1 | 3,5 |
| Koef. financijske stab. | 0,8 | 0,8 |
| Koef. zaduženosti | 0,1 | 0,1 |
| Zaposleni | 2.828 | 2.655 |
| Investicije (€ 000) | 14.643 | 11.493 |

**Hrvatske autoceste d.o.o.**

Adresa: Širolina ulica 4, Zagreb

www.hac.hr**Direktor:**

Boris Huzjan

Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

Nadzorni odbor:

Branimir Jerneić (predsjednik),
Nino Vela (zamjenik),
Darko Kasap (član),
Ladislav Turčinović (član),
Anđelko Kasunić (član)

Revizijski odbor:

Ivica Milčić (predsjednik)
Rudi Grubišić (zamjenik)
Domagoj Bakran (član)

VLASNIŠTVO

RH 100%

Revizor:

PFK Fact Revizija d.o.o.
Audit d.o.o.

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Trgovačko društvo Hrvatske autoceste d.o.o. osnovano je temeljem Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o javnim cestama, Odlukom Vlade Republike Hrvatske o podjeli i preoblikovanju Hrvatske uprave za ceste u društva Hrvatske autoceste d.o.o. i Hrvatske ceste d.o.o., a započelo je s obavljanjem djelatnosti 11. travnja 2001. godine.

Hrvatske autoceste d.o.o. upravljaju autocestama, grade ih, rekonstruiraju i održavaju, osim onih autocesta kojima upravlja koncesionar prema odredbama Zakona o cestama. Društvo upravlja mrežom od 1.140,1 kilometara.

POSLOVANJE U 2022. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Ukupni prihodi Društva u 2022. godini ostvareni su u iznosu od 380.668.264 € i veći su za 17% u usporedbi s prethodnom godinom, najvećim dijelom, kao rezultat rasta prihoda od naplate cestarine. Rast prihoda vezan je uz rast prometa pa je u 2022. godini mrežom autocesta pod upravljanjem HAC-a prometovalo 60.754.270 vozila. Višak prihoda nad rashodima rezultira ostvarenom dobiti od 8.264.566 €. Porez na dobit obračunat je u visini od 1.683.231 €, a dobit nakon oporezivanja iznosi 6.581.335 €. Sukladno Zakonu o cestama, čl. 94., za dobit koju ostvare Hrvatske autoceste d.o.o. uvećava se Javni kapital sve dok je Republika Hrvatska jedini član Društva.

Izmjenama i dopunama Zakona o cestama iz prosinca 2021. godine (NN 144/2021), isključene su računovodstvene odredbe (kapitalni pristup) i potvrđena je puna primjena Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja (MSFI), a isto je primijenjeno u financijskim izvještajima za 2022. godinu.

Investicije

Ukupna investicijska ulaganja u 2022. godini realizirana su u iznosu od 99.896.420 € od čega se 52.571.915 € odnosi na ulaganje u izgradnju autocesta, 44.206.836 € na izvanredno održavanje, a 3.117.669 € na ulaganje u nabavu materijalne i nematerijalne imovine Društva.

Projektno gledano, ali i financijski, najznačajniji investicijski projekti planirani i realizirani u 2022. godini bili su:

- na pravcu A1 Zagreb – Split – Dubrovnik: radovi na rekonstrukciji i dogradnji unutarnje i vanjske odvodnje na dionici od Maslenica do Zadra; radovi na dogradnji čvora Dugopolje; radovi na izgradnji novog čvora Šibenik – Podi
- na pravcu A3 Bregana – Zagreb – Lipovac: građevinski radovi na uređenju odmorišta; izrada projektne dokumentacije za rekonstrukciju obilaznice grada Zagreba (Jankomir - Ivanja Reka) dogradnjom trećeg voznog traka
- na pravcu A5 Beli Manastir – Osijek – Granica BiH: dovršetak radova na izgradnji i opremanju trase

autoceste od mosta Halasica do Belog Manastira duljine 17,5 km

- na pravcu A6 Bosiljevo – Rijeka: rekonstrukcija i dogradnja vodoopskrbe u tunelima Čardak i Sopač

- na pravcu A7 Rupa – Rijeka – Žuta Lokva: izgradnja čvora Trinajstići; dogradnja postojećeg čvora Matulji; početak radova na izgradnji dionice Selce – Novi Vinodolski (Obilaznica Novog Vinodolskog)

- na pravcu A11 Zagreb – Sisak: nastavak radova na izmještanju instalacija te početak radova na izgradnji dionice od Lekenika do Siska duljine 10,9 km; izrada projektne dokumentacije za izgradnju novog čvora Žažina (Petrinja)

- radovi sanacije asfaltnog zastora kolnika na dionicama autoceste A1, A3 i A4

- radovi izvanrednog održavanja koji obuhvaćaju: sanacije mostova, nadvožnjaka, vijadukata, sanacije usjeka i klizišta, sanaciju sustava cestovne odvodnje, sanaciju deponija te izradu projektne dokumentacije za buduće radove

- radovi na poboljšanju sigurnosti prometa (signalizacija za sprečavanje ulazaka vozila u suprotan smjer, sanacije potencijalno opasnih mjesta, zamjena promjenjive prometne signalizacije, aktivnosti vezene uz implementaciju sustava za nadzor brzina na autocestama, aktivnosti vezane za rekonstrukciju sustava video nadzora i video detekcije)

- projekt uvođenja inteligentnih transportnih sustava u centre za održavanje i kontrolu prometa kroz implementaciju projekta Crocodile 2 i Crocodile 3 Croatia.

U prosincu 2022. godine u promet je pušteno 17,5 novoizgrađenih kilometara autoceste na poddionici Beli Manastir - most Halasica te 7,1 kilometar na poddionici od mosta Halasica do Osijeka, uključivo most preko rijeke Drave dužine 2.507 metara nazvan Most 3. gardijske brigade „Kune“, čija je izgradnja dovršena u veljači 2020. godine, ali bez puštanja u promet.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|------------------|------------------|
| Dugotrajna imovina | 5.714.660 | 5.652.432 |
| Kratkotrajna imovina | 200.346 | 159.080 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 10.779 | 9.424 |
| Aktiva | 5.925.785 | 5.820.936 |
| Kapital i rezerve | 2.522.822 | 2.559.774 |
| Rezerviranja | 8.270 | 8.825 |
| Dugoročne obveze | 3.003.894 | 2.812.761 |
| Kratkoročne obveze | 251.659 | 277.452 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 139.140 | 162.124 |
| Pasiva | 5.925.785 | 5.820.936 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|---------------|--------------|
| Poslovni prihodi | 324.324 | 380.627 |
| Poslovni rashodi | 283.118 | 297.427 |
| Financijski prihodi | 1.080 | 41 |
| Financijski rashodi | 1.376 | 74.976 |
| Ukupni prihodi | 325.404 | 380.668 |
| Ukupni rashodi | 284.494 | 372.403 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 40.910 | 8.265 |
| Porez na dobit | 7.367 | 1.683 |
| Neto dobit/gubitak | 33.543 | 6.582 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|---------|---------|
| EBITDA (€ 000) | 205.548 | 248.333 |
| EBITDA marža | 63,4% | 65,2% |
| Neto profitna marža | 10,3% | 1,7% |
| ROA | 0,6% | 0,1% |
| ROE | 1,3% | 0,3% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 0,8 | 0,6 |
| Koef. financijske stab. | 1,0 | 1,1 |
| Koef. zaduženosti | 57,4% | 56,0% |
| Zaposleni | 2.681 | 2.673 |
| Investicije (€ 000) | 82.426 | 99.896 |

**Hrvatske ceste d.o.o.**

Adresa: Vončinina ul. 3, Zagreb

www.hrvatske-ceste.hr**Uprava:**

Josip Škorić (predsjednik),
Alen Leverić (član),
Željana Šikić (članica).

Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

Nadzorni odbor:

Bariša Kusić (predsjednik),
Ante Parat (zamjenik),
Mirjana Čagalj (članica).

Revizijski odbor:

Boris Tušek (predsjednik),
Drago Jakovčević (zamjenik),
Bariša Kusić (član)

VLASNIŠTVO

RH 100%

Revizor:

PKF Fact revizija d.o.o.
Audit d.o.o.

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Trgovačko društvo Hrvatske ceste d.o.o. nadležne su za upravljanje, građenje, rekonstrukciju i održavanje mreže državnih cesta ukupne duljine 7.398,431 km. Društvo je osnovano s ciljem ulaganja u cestovnu infrastrukturu kako bi se osigurao siguran promet, poboljšala kvaliteta života u zajednici i ekonomski prosperitet, a s radom je započelo 11.04.2001. godine kao jedan od dva pravna slijednika Hrvatske uprave za ceste.

Društvo je i izvanproračunski korisnik državnog proračuna, utvrđen u registru proračunskih i izvanproračunskih korisnika, čije je poslovanje određeno Zakonom o cestama, Izjavom o osnivanju, Zakonom o trgovačkim društvima te nizom ostalih zakonskih i podzakonskih propisa u okviru kojih Društvo djeluje, odlukama Vlade Republike Hrvatske te drugim zakonima i pravilnicima vezanima uz djelatnost Društva. Poslovne aktivnosti planiraju se u skladu sa Strategijom prometnog razvoja Republike Hrvatske te u skladu s Programima građenja i održavanja javnih cesta.

Iz vizije i misije Društva proizlaze četiri strateška cilja poslovanja:

- Sigurnost cestovnog prometa,
- Daljnja integracija cestovne mreže s europskim prometnim tokovima i postojećom mrežom RH,
- Protočnost prometa uz razvoj i integraciju inteligentnih prometnih sustava (ITS),
- Uspostava nacionalnog prometnog modela i sustav brojenja prometa,

- Održavanje državnih cesta u tehnički ispravnom stanju.

POSLOVANJE U 2022. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Društvo je tijekom 2022. godine poslovalo odgovorno i stabilno, orijentirano ka ostvarenju svojih poslovnih ciljeva i planiranih aktivnosti određenih kroz Plan građenja i održavanja državnih cesta i Financijski plan za 2022. godinu.

Hrvatski sabor je na sjednici održanoj 4. studenoga 2022. donio Odluku o davanju suglasnosti na Izmjene i dopune Financijskog plana Hrvatskih cesta, kao izvanproračunskog korisnika državnog proračuna, za 2022. godinu i projekcije Plana za 2023. i 2024. godinu.

Tijekom godine Društvo je redovito pratilo realizaciju planiranih prihoda i rashoda kako bi se osigurala likvidnost i stabilno poslovanje.

Nastavno na Izmjene Zakona o cestama (NN 144/21) Uprava Društva usvojila je nove Računovodstvene politike temeljem kojih će se voditi poslovne knjige i sastavljati godišnji financijski izvještaji, s primjenom od 2022. godine. Iz Zakona o cestama isključene su računovodstvene odredbe koje su uvjetovale odstupanje godišnjih financijskih izvještaja od potpune primjene Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja usvojenih u EU. Izmijenjen je način

priznavanja i mjerenja sljedećih transakcija; javni kapital, prihod od naknade za upravljanje, izgradnju i održavanje javnih cesta, trošak amortizacije, trošak kamata, trošak naknada poslovnim bankama i tečajne razlike.

Investicije

U dijelu investicijske aktivnosti Društvo je u 2022. godini nastavilo realizaciju investicijskog ciklusa započetog u prethodnom razdoblju realizacijom Plana građenja i održavanja državnih cesta za 2022. godinu.

Ukupna investicijska ulaganja u 2022. godini realizirana su u iznosu od 324,04 mil. € (prema novčanom načelu). Rashodi za kapitalne investicije u izgradnju izvršeni su u iznosu od 243,04 mil. €. Glavnina radova izgradnje državnih cesta u 2022. godini odvijala se na 6 kapitalnih projekata: Cestovna povezanost s južnom Dalmacijom, most kopno – poluotok Pelješac s prilaznim cestama i obilaznicom Stona, Spojna cesta čvor Škurinje – Luka Rijeka D403, Stobreč – Dugi Rat – Omiš D8, Vukmanički Cerovac – Mostanje D1 i Okučani-Stara Gradiška, Podravski ipsilon, brze ceste DC12, Farkaševac - Bjelovar - Virovitica - Terezino Polje i DC10 Križevci - Koprivnica – Gola.

Ulaganje u investicijsko održavanje i rekonstrukciju državnih cesta izvršeno je u iznosu od 75,43 mil. €. Od projekata investicijskog održavanja i rekonstrukcije državnih cesta, kao najznačajnije po realizaciji u 2022. godini treba istaknuti: Rekonstrukcija D213/001 i 002, od Nemetina (D2) do GP Erdut, Izvanredno održavanje državne ceste D52, Prozor - Vrelo Koreničko (Trnavac - Pogledalo) i Obnova D501 na dionici čvor Oštrovica - Meja/Hreljin.

Ukupne investicije u ostalu dugotrajnu imovinu iznosile su 5,57 mil. €.

Društvo će i u budućnosti nastojati realizirati ciljeve definirane Programom građenja i održavanja javnih cesta te kontinuirano ulagati u informatizaciju poslovnih procesa i baze cestovnih podataka.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| Dugotrajna imovina | 10.225.008 | 10.376.502 |
| Kratkotrajna imovina | 82.149 | 86.728 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 9.580 | 8.493 |
| Aktiva | 10.316.738 | 10.471.723 |
| Kapital i rezerve | 8.601.247 | 8.647 |
| Rezerviranja | 21.042 | 11.648 |
| Dugoročne obveze | 1.180.315 | 1.230.381 |
| Kratkoročne obveze | 168.931 | 123.537 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 345.203 | 459.144 |
| Pasiva | 10.316.738 | 10.471.723 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Poslovni prihodi | 35.462 | 262.623 |
| Poslovni rashodi | 34.897 | 223.160 |
| Financijski prihodi | 51 | 87 |
| Financijski rashodi | 616 | 37.532 |
| Ukupni prihodi | 35.513 | 262.711 |
| Ukupni rashodi | 35.513 | 260.692 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 0,00 | 2.018 |
| Porez na dobit | -66 | -1.760 |
| Neto dobit/gubitak | -66 | 258 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|---------|---------|
| EBITDA (€ 000) | 5.070 | 146.254 |
| EBITDA marža | 14,3% | 55,7% |
| Neto profitna marža | -0,2% | 0,1% |
| ROA | -0,001% | 0,002% |
| ROE | -0,001% | 0,003% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 0,5 | 0,7 |
| Koef. financijske stab. | 1,0 | 1,1 |
| Koef. zaduženosti | 16,6% | 17,4% |
| Zaposleni | 462 | 467 |
| Investicije (€ 000) | 267.802 | 324.039 |


Hrvatska elektroprivreda d.d.

Ulica grada Vukovara 37, Zagreb

www.hep.hr
Uprava:

 Frane Barbarić (predsjednik),
 Petar Sprčić (član),
 Tomislav Šambić (član)

Nadzorni odbor:

 Goran Granić (predsjednik),
 Lukša Lulić (član),
 Meri Uvodić (članica),
 Jelena Zrinski Berger (članica)

Zastupnik RH u Skupštini:

Tomislav Čorić

Revizijski odbor:

 Goran Granić
 Boris Cota
 Boris Tušek

Revizor:

 PKF FACT REVIZIJA d.o.o.
 Audit d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Hrvatska elektroprivreda d.d. (HEP d.d.) vladajuće je društvo, osnivač i jedini vlasnik društava HEP grupe, objedinjuje vođenje ovisnih društava s temeljnom djelatnošću proizvodnje i distribucije električne i toplinske energije, te plina. Društvo je vlasnik cjelokupne imovine koja se ugovorno prenosi na upravljanje ovisnim društvima ili tvrtkama kćerima, obavlja funkciju korporativnog upravljanja HEP grupom i osigurava uvjete za sigurnu i pouzdanu opskrbu kupaca električnom i toplinskom energijom te prirodnim plinom.

POSLOVANJE U 2022. GODINI
Ključni poslovni događaji

Geopolitičke napetosti, nesigurnost tržišta oko opskrbe plinom i smanjena proizvodnja hidroelektrana i nuklearnih elektrana doveli su do povijesno visokih razina nabavnih cijena električne energije, plina, ugljena i emisijskih jedinica ugljičnog dioksida.

Vlada Republike Hrvatske je, kako bi ublažila utjecaj rasta cijena, u veljači predstavila Paket mjera za ublažavanje rasta cijena zbog poskupljenja energenata te naknadno, u rujnu Jesenski paket mjera za zaštitu kućanstava i gospodarstva. U lipnju je, Odlukom o osiguranju zaliha plina na teritoriju Republike Hrvatske zadužila HEP d.d. da osigura dovoljne zalihe plina.

Navedeni događaji i izrazito složeni uvjeti tržišnog okruženja neminovno su utjecali na poslovanje HEP d.d. te je ostvaren gubitak u iznosu od 620,9 mil. €, dok je u prethodnoj godini ostvarena dobit u iznosu 140,7 mil. €. Gubitak je ostvaren u poslovnim aktivnostima te iznosi 858,2 mil. €, dok je od financijskih aktivnosti ostvarena dobit u iznosu 79,4 mil. €. Iako su poslovni prihodi veći u odnosu na prethodnu godinu za 97%, poslovni rashodi su rasli 73 postotna boda više nego poslovni prihodi te su veći čak 170%.

Ukupni poslovni prihodi iznose 2,4 mlrd. € i povećani su za 1,2 mlrd. € (97%) u odnosu na 2021. godinu, zbog povećanja prihoda od prodaje električne energije za 100%. Prihodi od prodaje električne energije iznose 2,2 mlrd. € i veći su za 1,1 mlrd. € zbog veće prodaje i više prosječne cijene kupcima kategorije poduzetništvo. Prihodi od prodaje plina ostvareni su u iznosu 32,6 mil. € od čega se 86% odnosi na prihod od prodaje plina temeljem Uredbe o izmjeni i dopuni Uredbe o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije. Zbog znatno više prosječne cijene i veće prodaje, prihod od prodaje emisijskih jedinica ugljičnog dioksida povezanim društvima veći je za 45,3 mil. € te iznosi 101,9 mil. €.

Ukupni poslovni rashodi iznose 3,2 mlrd. € i veći su za 2,0 mlrd. € (170%) u odnosu na prethodnu godinu zbog većih troškova nabave električne energije na tržištu. Ovi troškovi sudjeluju u poslovnim rashodima s 44%,

iznose 1,4 mlrd. € i veći su za 0,9 mlrd. € uslijed znatno više prosječne nabavne cijene električne energije za 219% i većeg uvoza za 12%. Osim toga, troškovi nabave električne energije od povezanih društava porasli su za 152% zbog većih troškova energetskog goriva za proizvodnju električne energije, što je prvenstveno posljedica viših cijena ugljena i prirodnog plina.

Ukupni troškovi nabave plina iznose 39,7 mil. €. HEP d.d. je temeljem Uredbe o izmjeni i dopuni Uredbe o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije u razdoblju od 1. listopada 2022. do 31. prosinca 2022. nabavio 1.241 GWh plina od INA d.d.-a od čega je kupcima prodano 614 GWh plina za koje trošak nabave iznosi 25,2 mil. €.

Investicije

U 2022. godini ostvareno je 71,5 mil. € investicija što je 41% više nego u prethodnoj godini.

Izgradnja potrebnih proizvodnih kapaciteta i elektroenergetskih objekata u funkciji je ispunjenja temeljnih strateških ciljeva – održiv i fleksibilan energetski portfelj i tržišna prilagodljivost uz optimizaciju i unaprjeđenje poslovnih procesa.

Projekt HES Kosinj, čija će realizacija rezultirati povećanjem proizvodnih kapaciteta, proglašen je strateškim investicijskim projektom Republike Hrvatske.

U 2022. godini nastavljena je izgradnja visokoučinkovitog kombi kogeneracijskog postrojenja pokretanog plinskim turbinskim agregatom na lokaciji Elektrana – toplana Zagreb vrijednosti 130 mil. €.

Temeljem javnog poziva iz 2019. i 2020. za iskaz interesa jedinica lokalne samouprave za zajednički razvoj sunčanih elektrana u 2022. aktivno je 16 sporazuma o razvoju projekata sunčanih elektrana.

Tijekom godine radilo se na pripremi dokumentacije za samostalno razvijenih 13 projekata neintegriranih sunčanih elektrana ukupne priključne snage oko 170 MW.

Kroz projekt eMobilnost razvijena je mreža punionica električnih vozila te se početkom 2022. godine krenulo s naplatom punjenja električnih vozila.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|------------------|------------------|
| Dugotrajna imovina | 3.797.567 | 4.026.290 |
| Kratkotrajna imovina | 1.284.691 | 1.604.177 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 2.726 | 5.736 |
| Aktiva | 5.084.984 | 5.636.203 |
| Kapital i rezerve | 3.601.551 | 2.985.514 |
| Rezerviranja | 30.282 | 30.307 |
| Dugoročne obveze | 212.926 | 1.598.872 |
| Kratkoročne obveze | 1.214.430 | 1.014.232 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 25.794 | 7.279 |
| Pasiva | 5.084.984 | 5.636.203 |

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)

| | | |
|----------------------------------|----------------|-----------------|
| Poslovni prihodi | 1.199.946 | 2.358.496 |
| Poslovni rashodi | 1.193.761 | 3.216.744 |
| Financijski prihodi | 171.893 | 115.912 |
| Financijski rashodi | 30.847 | 36.549 |
| Ukupni prihodi | 1.371.839 | 2.474.408 |
| Ukupni rashodi | 1.224.608 | 3.253.293 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 147.231 | -778.884 |
| Porez na dobit | 6.536 | -157.992 |
| Neto dobit/gubitak | 140.695 | -620.893 |

KLJUČNI POKAZATELJI

| | | |
|--------------------------|--------|----------|
| EBITDA (€ 000) | 6.194 | -858.238 |
| EBITDA marža | 0,5% | -36,4% |
| Neto profitna marža | 10,3% | -25,1% |
| ROA | 2,8% | -11,0% |
| ROE | 3,9% | -20,8% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 1,1 | 1,6 |
| Koef. financijske stab. | 1,0 | 0,9 |
| Koef. zaduženosti | 29,2% | 47,0% |
| Zaposleni | 502 | 503 |
| Investicije (€ 000) | 50.806 | 71.524 |



HRVATSKA KONTROLA
ZRAČNE PLOVIDBE

Hrvatska kontrola zračne plovidbe

d.o.o.

Rudolfa Fizira 2, Velika Gorica

www.crocontrol.hr

Uprava:
Vlado Bagarić (direktor)

Nadzorni odbor:
Vildana Megla
Dora Matošić
Saša Crnec
Željko Gojko

Zastupnik RH u Skupštini:
Oleg Butković,
Mario Banožić,
Marko Primorac

Revizijski odbor:
Iskra Primorac
Dora Matošić,
Ivana Dražić Lutilsky

Revizor: Audit d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o. društvo je u vlasništvu Republike Hrvatske koje je odgovorno za pružanje usluga u zračnoj plovidbi civilnim i vojnim korisnicima zračnog prostora Republike Hrvatske te zračnog prostora koji joj je dodijeljen na upravljanje. Društvo je certificirano za obavljanje četiriju usluga, a to su: operativne usluge u zračnom prometu, usluge komunikacije, navigacije i nadzora, meteorološke usluge i usluge zrakoplovnog informiranja te dviju funkcija: upravljanje protokom zračnog prometa i upravljanje zračnim prostorom. Misija je Društva pružanje sigurnih i kvalitetnih usluga u zračnoj plovidbi.

POSLOVANJE U 2022. GODINI

Ključni poslovni događaji

2022. godina bila je financijski uspješna poslovna godina za Društvo, što potvrđuju podaci o rastu prometa u hrvatskom zračnom prostoru.

Ukupan broj od 713 tisuća kontroliranih operacija iznad je očekivanja s obzirom na geopolitičke, makroekonomske i druge okolnosti. Porast prometa od 54,8%, usporedno s 2021., nadmašio je za +0,8% brojke iz 2019., koja je bila rekordna godina za Društvo. Najprometniji dan bio je 9. srpnja 2022. u kojem je pružena usluga za 3306 letova zrakoplova, što je više nego u najprometnijem danu 2019. godine.

Uz visoke razine prometa i ostvaren prihod od 131 mil. €, HKZP je premašio rekordni iznos ostvarenih poslovnih prihoda iz pretpandemijske 2019. godine, i to za 17,3 posto, te je na kraju ostvario dobit od 11,9 mil. €. Pritom je značajno spomenuti da je HKZP u pružanju usluge kontrole zračnog prometa održao najvišu razinu sigurnosti uz istovremeno osjetno smanjenje kašnjenja zrakoplova na ruti u odnosu na rekordnu 2019. godinu.

Kategorija preleta i dalje je najznačajnija usluga Društva te doprinosi ukupnoj strukturi prihoda u visini od 83,2% u ukupnim poslovnim prihodima. Ukupno ostvareni prihodi veći su za 65,5%, dok su ukupni rashodi veći za 34,6%, u odnosu na prethodnu godinu. Ostvareni neto dobitak u iznosu 11,9 mil. €, značajan je pomak u odnosu na prošlogodišnji gubitak od 0,6 mil. €.

U izvještajnom razdoblju Društvo je uvelo još jednu novu uslugu za koju je početkom 2022. godine certificirano u skladu s europskom regulativom. Riječ je o uslugama oblikovanja letačkih postupaka koje u skladu s definiranim kriterijima omogućuju sigurno nadvisivanje prepreka kako bi se postigle normalne i redovite operacije instrumentalnog letenja zrakoplova.

Investicije

Društvo je i u 2022. godini, nastavilo s intenzivnim investicijskim aktivnostima, posebno onih koje se odnose na projekte koji se bave povećanjem sigurnosti i kapaciteta zračnog prometa. Ostvarene investicije u iznosu 6,9 mil. €, najvećim se dijelom odnose na već započete projekte: sustav upravljanja zračnim prometom (COOPANS), na navigacijsku i komunikacijsku opremu u smislu zamjene postojećih i instalacije novih navigacijskih sustava te izgradnju dodatnog sustava iz područja nadzora. Konkretni ciljevi i svrha gore navedenih investicija jesu pružanje usluga putem modernog sustava za kontrolu zračnog prometa koji kontinuirano prati sve zahtjeve regulative, sigurnosti, kapaciteta, performansi, operativnih i tehnoloških inovacija te zaštite okoliša.

U 2022. godini puštena je u rad mreža MAGNet, čime je osigurana jedinstvena nacionalna komunikacijska infrastruktura temeljena na IP mrežnoj tehnologiji kao podrška strateškim interesima Društva. Riječ je o projektu koji je preduvjet operativnom radu postojećih i razvoju budućih usluga, tehničkih sustava i uređaja HKZP-a sukladno operativno-tehničkim i sigurnosnim zahtjevima sustava kojima se ostvaruje pružanje usluga u zračnoj plovidbi, a ta će mreža biti neovisna od fluktuacija na tržištu telekomunikacijskih usluga u Hrvatskoj. Također, u operativni rad puštena je jedna COOPANS nadogradnja B3.8 s nizom operativnih poboljšanja.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Dugotrajna imovina | 63.759 | 61.875 |
| Kratkotrajna imovina | 50.797 | 116.454 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 36.206 | 36.297 |
| Aktiva | 150.762 | 214.627 |
| Kapital i rezerve | 94.233 | 106.114 |
| Rezerviranja | 27.199 | 46.781 |
| Dugoročne obveze | 3.295 | 20.272 |
| Kratkoročne obveze | 18.202 | 34.795 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 7.833 | 6.665 |
| Pasiva | 150.762 | 214.627 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|-------------|---------------|
| Poslovni prihodi | 79.098 | 131.004 |
| Poslovni rashodi | 80.002 | 107.400 |
| Financijski prihodi | 219 | 277 |
| Financijski rashodi | 138 | 465 |
| Ukupni prihodi | 79.317 | 131.281 |
| Ukupni rashodi | 80.140 | 107.865 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | -824 | 23.415 |
| Porez na dobit | 220 | 11.534 |
| Neto dobit/gubitak | -603 | 11.881 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|--------|--------|
| EBITDA (€ 000) | 10.125 | 33.578 |
| EBITDA marža | 12,8% | 25,6% |
| Neto profitna marža | -0,8% | 9,07% |
| ROA | -0,4% | 5,5% |
| ROE | -0,6% | 11,2% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 2,79 | 3,35 |
| Koef. financijske stab. | 0,65 | 0,49 |
| Koef. zaduženosti | 0,37 | 0,51 |
| Zaposleni | 735 | 745 |
| Investicije (€ 000) | 8.965 | 6.917 |

**HP - Hrvatska pošta d.d.**

Jurišićeva 13, Zagreb

www.posta.hr**Uprava:**

Ivan Čulo (predsjednik),
Ivana Mrkonjić (članica),
Hrvoje Parlov (član),
Siniša Šukunda (član),
Josip Udiljak (član).

Nadzorni odbor:

Ivančica Urh (predsjednica),
Stanko Gačić (zamjenik),
Ante Sučić (član),
Milan Jukić (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

Revizijski odbor:

Ante Sučić (predsjednik),
Željko Franić (član),
Željka Perković Simeonov (članica)

Revizor:

Audit d.o.o.,
BDO CROATIA d.o.o.,

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo HP - Hrvatska pošta d.d. (dalje u tekstu: Hrvatska pošta) najveći je davatelj poštanskih usluga u Republici Hrvatskoj i jedini davatelj univerzalne usluge prema odredbama Zakona o poštanskim uslugama. Široka ponuda usluga koje društvo pruža privatnim i poslovnim korisnicima dostupna je na cijelom teritoriju Republike Hrvatske. Hrvatska pošta ujedno je i tvrtka s najvećim udjelom na tržištu poštanskih usluga u Republici Hrvatskoj te pokriva gotovo 87% tržišta.

POSLOVANJE U 2022. GODINI**Ključni poslovni događaji**

U 2022. godini završen je petogodišnji investicijski ciklus tijekom kojeg je uloženo više od 132 mil. € u novu logističku infrastrukturu, modernu poštansku tehnologiju te poboljšanje radnih uvjeta. Ovaj je ciklus zaokružen dovršenjem Poslovnog objekta Kukuljanovo, četvrte najsuvremenije točke za sortiranje pošiljaka i paketa. Završetkom najvećega investicijskog ciklusa u povijesti Hrvatska pošta se pozicionirala kao vodeći poštanski operator u regiji.

Najveći projekt koji se provodio cijele 2022. godine u Hrvatskoj pošti je projekt Euro. Realizacijom ovoga zahtjevnog i logistički složenog posla svim je korisnicima bilo omogućeno da u prosincu 2022. godine u poštanskim uredima kupe početne paketiće hrvatskih

kovanica eura te da od 1. siječnja 2023. pa do kraja 2023. mijenjaju kune u novu hrvatsku službenu valutu – eure. Sve pripreme koje je provela Hrvatska pošta financirane su iz vlastitog poslovanja.

Održivost, kao ključni faktor strategije Hrvatske pošte, odražava se u svakodnevnom poslovanju kao i u odlukama o investiranju. To se očituje u obnavljanju voznog parka električnim vozilima, postavljanjem paketomata kao zelenog dostavnog kanala, ulaganjem u obnovljive izvore energije te gradnjom energetski učinkovitih objekata. Hrvatska pošta ima velik vozni park koji se sustavno obnavlja i zamjenjuje energetski učinkovitim vozilima te je električni vozni park koncem godine brojao 350 električnih vozila. Do kraja 2022. postavljen je 201 paketomat, od ukupno 300, te je korisnicima omogućena fleksibilna alternativa kada je riječ o slanju i preuzimanju pošiljaka.

Tvrtka je u 2022. godini poslovala uspješno unatoč izazovnim uvjetima poslovanja i zadržala financijsku stabilnost. Ukupni prihodi rasli su 2,9% te je ostvarena neto dobit u iznosu 994 tis. €.

EBITDA za 2022. godinu iznosi 23,3 mil. €, a rast u odnosu na 2021. odraz je rasta poslovnih prihoda za 5,2%. Poslovni prihodi veći su za 11,8 mil. € u odnosu na 2021. i to najviše u dijelu prihoda od poštanskih usluga. Prihodi od poštanskih usluga, koji čine 66,7% ukupnih prihoda u 2022. godini, veći su u odnosu na 2021. godinu za 4,8 mil. € ili 3,1% slijedom znatno

većih prihoda od paketnih usluga, pismovnih usluga te tiskanica. Prihodi od paketnih usluga veći su za 15,4% ili 4,8 mil. €, a najveći udio se odnosi na uslugu Paket24 čiji ostvareni prihod je 21,7% veći u odnosu na 2021. godinu.

Pismovne usluge ostvarene su s 181,9 mil. komada što je za 5,1 mil. komada manje u odnosu na 2021. godinu, dok je usluga Paket24 rasla za 27,9% odnosno za 2,4 mil. komada.

Investicije

Ukupne investicije u 2022. godini iznose 29,7 mil. € pri čemu je Plan investicija realiziran s 52,9%.

U građevinske objekte uloženo je 10,2 mil. € ili 34,4% ukupnih ulaganja, a najvažnija ulaganja odnose se na gradnju druge administrativne zgrade u Velikoj Gorici u koju je uloženo 7,1 mil. € te gradnju Poslovnog objekta Kukuljanovo u koju je u 2022. uloženo 1,9 mil. €.

Za opremu i sredstva za rad izdvojeno je 15,1 mil. € ili 50,7% ukupnih ulaganja. Najveći iznos, 7,4 mil. €, odnosi se na informatičku opremu i softver. U transportna sredstva uloženo je ukupno 5,2 mil. €, od čega 3,9 mil. € za nabavu električnih osobnih, lakodostavnih i poluteretnih vozila, za nabavu mopeda 1,1 mil. € dok je u opremu i uređaje za poštanski promet investirano 1,1 mil. €.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Dugotrajna imovina | 194.522 | 205.277 |
| Kratkotrajna imovina | 47.091 | 57.281 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 10.541 | 8.620 |
| Aktiva | 252.154 | 271.179 |
| Kapital i rezerve | 153.025 | 150.146 |
| Rezerviranja | 13.742 | 9.647 |
| Dugoročne obveze | 27.380 | 28.800 |
| Kratkoročne obveze | 45.075 | 70.643 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 12.932 | 11.943 |
| Pasiva | 252.154 | 271.179 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|--------------|------------|
| Poslovni prihodi | 226.637 | 238.479 |
| Poslovni rashodi | 226.134 | 239.495 |
| Financijski prihodi | 9.045 | 4.100 |
| Financijski rashodi | 1.460 | 1.406 |
| Ukupni prihodi | 235.681 | 242.579 |
| Ukupni rashodi | 227.594 | 240.901 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 8.088 | 1.678 |
| Porez na dobit | 1.632 | 683 |
| Neto dobit/gubitak | 6.455 | 994 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|--------|--------|
| EBITDA (€ 000) | 22.788 | 23.253 |
| EBITDA marža | 10,1% | 9,8% |
| Neto profitna marža | 2,7% | 0,4% |
| ROA | 2,6% | 0,4% |
| ROE | 4,2% | 0,7% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 1,04 | 0,81 |
| Koef. financijske stab. | 1,08 | 1,15 |
| Koef. zaduženosti | 0,38 | 0,44 |
| Zaposleni | 9589 | 9444 |
| Investicije (€ 000) | 16.967 | 29.740 |



Hrvatski operator tržišta energije d.o.o.

Ulica Grada Vukovara 284, Zagreb

www.hrote.hr

Uprava:

Boris Abramović (direktor)

Zastupnik RH u Skupštini:

Jurica Lovrinčević

Nadzorni odbor:

Pavao Pavlič, predstavnik radnika

Davor Labaš, predsjednik

Dario Matanović, zamjenik

Ivana Šuman, članica

Mirjana Čizmešija, članica

Revizor:

AUDIT d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o. osnovano je za obavljanje javne usluge organiziranja tržišta električne energije i tržišta plina u skladu s odredbama energetske propisa i to Zakona o energiji, Zakona o tržištu električne energije i Zakona o tržištu plina. Društvo, temeljem Zakona o obnovljivim izvorima energije i visokoučinkovitoj kogeneraciji, planira proizvodnju i trguje električnom energijom iz obnovljivih izvora, vodi sustav poticanja proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora energije i visokoučinkovite kogeneracije, te vodi Registar jamstava podrijetla električne energije.

POSLOVANJE U 2022. GODINI

Ključni poslovni događaji

Tijekom izvještajnog razdoblja, HROTE je nastavio s provedbom svojih temeljnih aktivnosti u okviru nadležnosti propisanih važećim normativnim okvirom kao operator tržišta električne energije, operator tržišta plina i u okviru provedbe sustava poticanja proizvodnje energije iz obnovljivih izvora energije i visokoučinkovitih kogeneracija.

Kako bi predviđanja proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora bila što preciznija, uz što manje odstupanja u obračunu energije uravnoteženja, HROTE

je kao operator sustava električne energije i voditelj EKO Bilančne skupine (dalje EKO BG) angažirao Državni hidrometeorološki zavod kao izvor visokokvalitetnih meteoroloških podataka radi podizanja kvalitete izračuna tvrtki dobavljača koji predviđaju količine proizvodnje energije iz obnovljivih izvora. U kontekstu velikih oscilacija cijena električne energije na dan unaprijed tržištu, navedeni je proces bilo osobito važno optimizirati i povećati kvalitetu i preciznost planiranja proizvodnje u najvećoj mogućoj mjeri, kako bi poslovanje EKO BG bilo što uspješnije.

Nastavljeno je s izvršavanjem jedne od temeljnih poslovnih funkcija - provedbe sustava poticanja projekata proizvodnje energije iz obnovljivih izvora, pa je u lipnju 2022. godine proveden natječaj za dodjelu tržišne premije, na koji je pristiglo ukupno 19 ponuda, od kojih je njih 16 ocijenjeno dobitnima. Također se pristupilo i zasnivanju ugovora s ponuditeljima po kompletiranju dokumentacije koja prethodi ugovaranju, ukupno njih 14, priključne snage 145.086 kW.

Na području organizacije tržišta plina u 2022. godini donesene su izmjene i dopune Pravila o organizaciji tržišta plina zbog činjenice da su energetske subjekti izloženi financijskom riziku zbog poremećaja u dobavnim lancima na tržištu plina i velikoj oscilaciji cijena.

HROTE je sudjelovao u radu Kriznog tima odgovornog za provedbu plana intervencije o mjerama zaštite sigurnosti opskrbe plinom Republike Hrvatske te je nominirao način na koji može sudjelovati ako dođe do aktivacije kriznih planova za razmjenu plina sa Slovenijom i to pružanjem ekspertize u obračunima. Značajan dio aktivnosti odnosio se na nadogradnju Registra obračunskih mjernih mjesta, kako bi bilo moguće identificirati subjekte na koje se primjenjuju snižene cijene plina prema Uredbi o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije.

Tijekom izvještajnog je razdoblja nastavljeno s aktivnostima vođenja Registra jamstava podrijetla i organiziranja dražbi jamstava podrijetla izdanih za proizvodnju električne energije u sustavu poticanja. Održane su tri dražbe jamstava podrijetla, a ukupan broj prodanih jamstava iznosio je 762.290.

HROTE je također pokrenuo razgovore za iniciranje projekta uspostave registra i modela trgovanja certifikatima o ostvarenim energetske uštedama, a aktivno je sudjelovao i u izradi analiza opravdanosti uvođenja burze plina u Hrvatskoj.

Investicije

Zbog specifičnosti poslovanja Društva, većina ulaganja u investicije odnosi se na ulaganje u informatičku i računalnu opremu potrebnu za redovito obavljanje poslovanja. Većih investicijskih ulaganja u 2022. godini nije bilo.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|----------------|---------------|
| Dugotrajna imovina | 936 | 940 |
| Kratkotrajna imovina | 136.605 | 87.397 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 8 | 142 |
| Aktiva | 137.549 | 88.479 |
| Kapital i rezerve | 2.975 | 3.089 |
| Rezerviranja | 13.261 | 11.996 |
| Dugoročne obveze | 102 | 6 |
| Kratkoročne obveze | 121.113 | 73.283 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 97 | 106 |
| Pasiva | 137.549 | 88.479 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Poslovni prihodi | 3.073 | 3.596 |
| Poslovni rashodi | 3.188 | 3.514 |
| Financijski prihodi | 222 | 134 |
| Financijski rashodi | 10 | 16 |
| Ukupni prihodi | 3.295 | 3.730 |
| Ukupni rashodi | 3.198 | 3.530 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 97 | 200 |
| Porez na dobit | 21 | -16 |
| Neto dobit/gubitak | 118 | 184 |

KLJUČNI POKAZATELJI

| | | |
|--------------------------|------|-------|
| EBITDA (€ 000) | -114 | -81 |
| EBITDA marža | -4% | 2,26% |
| Neto profitna marža | 4% | 5% |
| ROA | 0,1% | 0,2% |
| ROE | 4% | 6% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 1 | 1,19 |
| Koef. financijske stab. | 0,3 | 0,06 |
| Koef. zaduženosti | 98% | 96% |
| Zaposleni | 42 | 44 |
| Investicije (€ 000) | 54 | 131 |



Hrvatska Lutrija d.o.o.
 Ulica grada Vukovara 72, Zagreb
www.lutrija.hr

Uprava:
 Ignacije Čutura (predsjednik),
 Nikolina Klaić (članica)
 Dijana Pavićević (članica)

Zastupnik RH u Skupštini:
 Marko Primorac (predsjednik),
 Nina Obuljen Koržinek (članica),
 Radovan Fuchs (član)

Nadzorni odbor:
 Hrvoje Šimović (predsjednik),
 Darija Radovanić (zamjenica),
 Jasminka Lojen (članica)

Revizijski odbor: do 22.12.2022.
 Hrvoje Šimović (predsjednik),
 Darija Radovanić (zamjenica),
 Jasminka Lojen (članica)

VLASNIŠTVO

RH 100%

Revizor:
 Audit d.o.o. za revizijske usluge

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Hrvatska Lutrija d.o.o. (u daljnjem tekstu: Hrvatska Lutrija) je društvo za organiziranje i priređivanje igara na sreću i zabavnih igara. Društvo je na tržištu prisutno s bogatim asortimanom igara: raznovrsne lutrijske igre, kladioničke igre, igre na automatima i u kasinima.

POSLOVANJE U 2022. GODINI

Cijela 2022. godina bila je u znaku pripreme za prelazak nacionalne valute kune na euro što je zahtijevalo razne prilagodbe kako bi se poslovanje nesmetano nastavilo. Jedna od najvažnijih aktivnosti bila je prilagodba poslovnog sustava Hrvatske Lutrije, kao i ostalih aplikacija koje su integrirane s poslovnim sustavom, a bilo je potrebno napraviti i parametrizaciju i pozicioniranje igara, izmjenu pravila igara te pripremu novih pomoćnih listića za igranje.

Ključni poslovni događaji

Sukladno poboljšanju epidemiološke situacije i ukidanju gotovo svih mjera i restrikcija vezanih za pandemiju Covid-19 krajem prvog kvartala 2022. godine tržište igara na sreću se u potpunosti normaliziralo.

Hrvatska Lutrija se u 2022. godini orijentirala na osnaživanje i modifikaciju portfelja igara. Kod lutrijskih igara najveći je fokus stavljen na redizajn zajedničke lutrijske igre Eurojackpot, uvođenje nove lutrijske igre Sve ili Ništa te razvijanje novih mogućnosti i funkcionalnosti igranja kao i proširenje ponude za igrače.

U ožujku je lutrijska igra Eurojackpot dobila drugo tjedno izvlačenje pa sada igrači igru, osim petkom, mogu igrati i utorkom. Novost je i promjena u matrici igre temeljem koje igrači u jednoj kombinaciji pogađaju 5 od 50 te 2 od 12 brojeva, a maksimalni iznos jackpota povećan je s 90 mil. € na 120 mil. €.

U svibnju je uvedena nova dnevna lutrijska igra Sve ili Ništa čija je posebnost zrcalna projekcija dobitaka. Glavni dobitak ili jackpot u iznosu 80 tisuća € može se ostvariti ukoliko igrač pogodi ili sve izvučene brojeve ili niti jedan izvučeni broj.

Lutrijske igre su u 2022. godini ostvarile promet u iznosu 124 mil. € te su zabilježile povećanje za 15,7% u odnosu na 2021. godinu. Glavni generator povećanja prometa lutrijskih igara je igra Eurojackpot, koja je već godinama najpopularnija lutrijska igra među hrvatskim igračima.

Vežano za kladionicu Hrvatske Lutrije (Cro Bet) u 2022. godini uvedene su nove usluge i značajke kao što su BetBuilder (opcija klađenja u kojoj je moguće kombinirati do čak 10 različitih oklada iz iste utakmice), poboljšani prikaz uplaćenih listića na web stranici, novi alat za bonusiranje koji omogućuje kreiranje raznovrsnih natjecanja za igrače te je proširena kladionička ponuda. Klađenje je u 2022. godini ostvarilo promet u iznosu 85 mil. € uz povećanje za 18,1% u odnosu na 2021. godinu. Povećanje prometa rezultat je povećanja tržišta, ali i promotivno-marketinških aktivnosti, a značajni su prometi ostvareni i tijekom Svjetskog nogometnog prvenstva. Internetski kasino Hrvatske Lutrije (Cro Casino online) je i u 2022. godini nastavio s daljnjim povećanjem

prometa i prihoda, sukladno trendovima na tržištu te je zabilježeno povećanje prihoda za 13,6%.

Automati za igre na sreću zabilježili su povećanje prihoda u 2022. godini u odnosu na 2021. godinu za 49,3% obzirom da su krajem prvog kvartala ukinuta sva ograničenja u radu automat-klubova vezano za pandemiju. U srpnju je otvoren novi automat-klub u Šibeniku.

Ostvarena neto dobit iznosi 4,7 mil. € te je zabilježeno smanjenje za 22,1 % u odnosu na 2021. godinu. Značajan dio troškova Hrvatske Lutrije direktno je vezan uz ostvarene promete i prihode što znači da povećanje prometa i prihoda prati i povećanje troškova. U 2022. godini Hrvatska Lutrija je ostvarila rekordne prihode od prodaje u iznosu od 100 mil. € te je zabilježeno povećanje za 17,3% u odnosu na 2021. godinu. Ostali poslovni prihodi iznose 1,5 mil. € te je na toj poziciji zabilježeno smanjenje za 45,8% budući da su u 2021. godini uknjiženi jednokratni prihodi u značajnom iznosu. Izostanak tih jednokratnih prihoda u 2022. godini glavni je razlog manje ostvarene neto dobiti u odnosu na prošlu godinu.

Doprinos društvu i zajednici

Doprinos državnom proračunu iznosi 44 mil. € uz povećanje od 5,2% u odnosu na 2021. godinu, a od navedenog iznosa 14 mil. € je, sukladno članku 8. Zakona o igrama na sreću, izdvojeno za potrebe financiranja humanitarnih, sportskih, kulturnih i sličnih organizacija.

Hrvatska Lutrija ima dugu tradiciju sudjelovanja u projektima koji promoviraju društvene vrijednosti te su od značaja za širu društvenu zajednicu. Povodom obilježavanja 50 godina rada, a s ciljem ulaganja u lokalne zajednice kroz povećanje broja sportskih sadržaja u gradovima i općinama Republike Hrvatske, Hrvatska Lutrija objavila je u studenom 2022. godine Natječaj za dodjelu sredstava jedinicama lokalne samouprave za opremanje parkova za vježbane na otvorenom. Ukupni iznos dodijeljenih sredstava bio je 252 tisuće €.

Investicije

Realizirana investicijska ulaganja u 2022. godini iznose 2,2 mil. €. Najviše je investirano u uređenje i opremanje automat-klubova i postojećih poslovnih prostora, u dodatni razvoj platforme za sportsko klađenje, razvoj softvera za skladište podataka te za nabavu računalne opreme.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Dugotrajna imovina | 26.200 | 24.702 |
| Kratkotrajna imovina | 16.215 | 20.457 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 3.550 | 3.313 |
| Aktiva | 45.965 | 48.472 |
| Kapital i rezerve | 13.183 | 12.395 |
| Rezerviranja | 5.698 | 5.125 |
| Dugoročne obveze | 2.549 | 3.024 |
| Kratkoročne obveze | 22.485 | 21.129 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 2.049 | 6.799 |
| Pasiva | 45.965 | 48.472 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Poslovni prihodi | 87.675 | 101.131 |
| Poslovni rashodi | 80.178 | 94.916 |
| Financijski prihodi | 61 | 76 |
| Financijski rashodi | 269 | 339 |
| Ukupni prihodi | 87.736 | 101.207 |
| Ukupni rashodi | 80.447 | 95.256 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 7.289 | 5.952 |
| Porez na dobit | 1.271 | 1.265 |
| Neto dobit/gubitak | 6.018 | 4.686 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|--------|--------|
| EBITDA (€ 000) | 13.930 | 12.158 |
| EBITDA marža | 15,9% | 12,0% |
| Neto profitna marža | 6,9% | 4,6% |
| ROA | 13,1% | 9,7% |
| ROE | 45,6% | 37,8% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 0,7 | 1,0 |
| Koef. financijske stab. | 1,7 | 1,6 |
| Koef. zaduženosti | 71,3% | 74,4% |
| Zaposleni | 1493 | 1488 |
| Investicije (€ 000) | 2.691 | 2.240 |



Hrvatske šume d.o.o.
 Ulica kneza Branimira 1, Zagreb
www.hrsume.hr

Uprava:

Nediljko Dujić (predsjednik)
 Igor Fazekaš (član)
 Ante Sabljčić (član)

Nadzorni odbor:

Krunoslav Zmaić (predsjednik)
 Mladen Mikolčević (zamjenik)
 Ante Bašić (član)
 Branko Sušec (član)
 Željka Šikić (članica)

Zastupnik RH u Skupštini:

Marija Vučković

Revizijski odbor:

Edita Bukovac (predsjednica)
 Krunoslav Zmaić (zamjenik)
 Anita Vlainić (članica)

Revizor:

Audit d.o.o. i
 Iris Nova d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Djelatnost društva Hrvatske šume d.o.o. je gospodarenje šumama i šumskim zemljištem u vlasništvu Republike Hrvatske, kao dobrom od općeg interesa, iskorištavanje šuma, šumskih zemljišta i nasada. Misija Društva je osigurati održivo integralno gospodarenje državnim šumama na čitavom području Republike Hrvatske na ekološki osjetljiv, ekonomski učinkovit i socijalno odgovoran način prema društvu u cjelini i zaposlenicima Društva. Na kraju 2022. godine u Društvu je bilo zaposleno 7.906 radnika, odnosno 57 radnika manje nego godinu dana ranije. Od toga je 6.906 radnika bilo u stalnom radnom odnosu, a 1.000 u radnom odnosu na određeno vrijeme. Društvo Hrvatske šume d.o.o. gospodare s 2.024.461 ha šuma i šumskih zemljišta u vlasništvu Republike Hrvatske. Drvna zaliha u šumama kojima gospodare iznosi 316 mil. m³, a godišnji prirast 7,5 mil. m³. Prosječni godišnji volumen drva predviđen za sječu (etat) prema šumskogospodarskoj osnovi područja iznosi 6,4 mil. m³.

POSLOVANJE U 2022. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Ukupna vrijednost obavljenih radova gospodarenja šumama i šumskim zemljištima u 2022. godini iznosi 59,3 mil. €. Vlastitim sredstvima financirani su radovi u vrijednosti 41,5 mil. € (70%), sredstvima EU fondova sufinancirani su radovi gospodarenja šumama u vrijednosti oko 8 mil. € (13%), sredstvima naknade za korištenje općekorisnih funkcija šuma (OKFŠ)

financirani su radovi u vrijednosti 7 mil. € (12%), a iz ostalih izvora financirano je oko 5% vrijednosti obavljenih radova.

Najveći dio sredstava uložen je u radove njege šuma (oko 13,5 mil. €), zatim u čuvanje šuma (10 mil. €), izradu šumskogospodarskih planova (6 mil. €), zaštitu šuma od štetnih organizama i požara (5,3 mil. €) prirodnu obnovu šuma (5,2 mil. €), izgradnju i održavanje šumske infrastrukture (5 mil. €), doznaku stabala (oko 5 mil. €), konverzije šume (4,2 mil. €), sanacije i obnove šuma oštećenih biotskim i abiotskim čimbenicima (4 mil. €) te u ostale radove oko 1 mil.€. U 2022. godini Hrvatske šume d.o.o. izvršile su etat u visini od 6,09 mil. m³ bruto drvnog volumena. Odstupanje po vrstama drveća u odnosu na prosječnu propisanu sječu po Šumskogospodarskoj osnovi područja Republike Hrvatske za razdoblje 2016.- 2025. godine prisutno je kod običnog graba, poljskog jasena i hrasta lužnjaka. Veća sječa od prosječne propisane po pojedinoj vrsti drveća uvjetovana je pojavom elementarnih nepogoda i invazivnih štetnika, što je izravna i neizravna posljedica klimatskih promjena.

U ukupnom bruto drvnog volumenu posječenom u 2022. godini, oko 63 % čine sječe u funkciji obnove šuma, oko 23% čine selektivne sječe (prorede) u funkciji njege mladih, srednjedobnih i starijih sastojina, a oko 14% drvnog volumena posječeno je kao slučajni prihod (sušci, vjetroizvale, snjegolomi, ledolomi, bespravne sječe i sl.).

Iz posječenog bruto drvnog volumena izrađeno je 5,3 mil m³ drvnih sortimenata. Oblovine je proizvedeno 2,4

mil. m³ te 2,9 mil. m³ prostornog drveta za preradu i ogrjev.

Najviše je proizvedeno drvnih sortimenata bukve 2,08 mil. m³, hrasta lužnjaka i kitnjaka 1,17 mil. m³, ostale bjelogorice 0,61 mil. m³, jele i smreke 0,56 mil. m³, poljskog jasena 0,4 mil. m³, običnog graba 0,38 mil. m³ te crnogorice oko 0,11 mil. m³.

Oko 45 % ukupne količine drvnih sortimenata posječeno je i izrađeno vlastitim kapacitetima, vanjskom uslugom oko 42%, oko 7% ukupne količine izradilo je lokalno stanovništvo za vlastite potrebe (samoizrada), te je na panju prodano oko 6% ukupne količine drvnih sortimenata.

Investicije

Vrijednost investicijskih projekata u dugotrajnu imovinu ostvarenih u 2022. godini iznosila je 27,8 mil. €. Sveukupne investicije u 2022. godini veće su u odnosu na 2021. godinu za 10,8 mil. €, što ukazuje na oporavak ulaganja nakon zastoja uvjetovanog pandemijom Covid-19. Značajna sredstva uložena su u građevinske objekte, točnije 12,5 mil. €, što čini 45% ukupno uloženi sredstava, pri čemu je udio sredstava namijenjenih za izgradnju šumskih prometnica 24%. U strojeve i opremu investirano je 15,1 mil. € ili 54% ukupnih investicija. Hrvatske šume d.o.o. neprekidno ulažu u obnovu i modernizaciju proizvodnih strojeva i opreme. Najviše sredstava, čak 3,8 mil. €, uloženo je u kupnju kamiona i kamionskih prikolica. U obnovu kapaciteta za prijevoz radnika uloženo je 2,8 mil. €, nabavljeno je 56 kombibusa i isto toliko terenskih vozila. U nabavku 27 poljoprivrednih šumskih traktora i traktorskih priključaka uloženo je 1,7 mil. €, a 1 mil. € investirano je u građevinsku mehanizaciju, bagere i grejdere.

Uvođenjem novog poslovno-informacijskog sustava ERP u 2022. godini utrošena su sredstva u visini 1,3 mil. € za kupnju softverskih i hardverskih rješenja. Za potpunu implementaciju sustava predviđeno je razdoblje od šest godina, a provodit će se kroz tri faze. Faza 1 obuhvaća poslovna područja računovodstva, financija, kontrolinga, ljudskih potencijala, obračuna plaća, zaštite na radu, nekretnina i najmovi. Faza 2 obuhvatit će poslovno planiranje, realizaciju i knjigovodstvo proizvodnje, nabavu i skladišno poslovanje, prodaju i distribuciju, zaštitu na radu (drugi dio) i održavanje

mehanizacije i nekretnina. Faza 3 odnosi se na razvoj po mjeri za poslovne procese za koje ne postoji ERP rješenje. O koliko se obuhvatnom poslu radi govori činjenica da je u protekle četiri godine u informatički sustav Hrvatskih šuma d.o.o. uloženo oko 4 mil. € (zamjena opreme, unaprjeđenje informatičke infrastrukture, održavanje postojećih i nabava novih softverskih licenci i sl.).

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Dugotrajna imovina | 222.934 | 230.942 |
| Kratkotrajna imovina | 147.107 | 186.427 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 444 | 1.207 |
| Aktiva | 370.485 | 418.576 |
| Kapital i rezerve | 219.111 | 246.570 |
| Rezerviranja | 58.576 | 58.489 |
| Dugoročne obveze | 17.318 | 23.191 |
| Kratkoročne obveze | 59.742 | 72.960 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 15.738 | 17.366 |
| Pasiva | 370.485 | 418.576 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|--------------|---------------|
| Poslovni prihodi | 338.600 | 409.160 |
| Poslovni rashodi | 327.352 | 352.755 |
| Financijski prihodi | 1.309 | 1.048 |
| Financijski rashodi | 527 | 565 |
| Ukupni prihodi | 339.909 | 410.208 |
| Ukupni rashodi | 327.879 | 353.320 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 12.030 | 56.888 |
| Porez na dobit | 3.649 | 24.695 |
| Neto dobit/gubitak | 8.381 | 32.193 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|--------|--------|
| EBITDA (€ 000) | 30.972 | 76.777 |
| EBITDA marža | 9,1% | 18,76% |
| Neto profitna marža | 2,5% | 7,86% |
| ROA | 2,3% | 7,69% |
| ROE | 3,8% | 13,06% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 2,5% | 2,56 |
| Koef. financijske stab. | 0,9% | 0,86 |
| Koef. zaduženosti | 40,9% | 41,09% |
| Zaposleni | 8.057 | 8.217 |
| Investicije (€ 000) | 17.005 | 27.801 |



HŽ Cargo d.o.o.
Heinzelova 51, Zagreb
www.hzcargo.hr

Uprava:

Dragan Marčinko (direktor)

Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

Nadzorni odbor:

Damir Sesvečan (predsjednik),
Ivana Mehle (zamjenica),
Nenad Mrgan (član)

Revizor:

Audit d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODACI O DRUŠTVU

Društvo HŽ CARGO d.o.o. nacionalni je operater željezničkog teretnog prijevoza te pruža uslugu prijevoza tereta u domaćem i međunarodnom željezničkom prometu, kao i uslugu vuče vlakova. Na 31.12.2022. godine zapošljava 1.063 radnika.

POSLOVANJE U 2022. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Temeljni ciljevi u 2022. godini bili su stabilizacija poslovanja, optimizacija, modernizacija, profitabilnost i zadržavanje trenutačnih tržišnih udjela.

Kontinuirani gubitak poslova i prevezenih tereta od 2015. do 2020. godine, nedostatna racionalizacija troškova, izostanak optimizacije tehničkih kapaciteta te posljednično nedostatna produktivnost rada razlozi su kontinuiranih operativnih gubitaka zbog kojih je Društvo dovedeno u stanje narušene likvidnosti, solventnosti i neadekvatnosti kapitala. Zbog toga je Društvo od 2020. do 2022. godine poslovalo po Planu kriznog upravljanja koji je usvojila Skupština Društva sukladno odluci Vlade RH.

Dubinske analize pokazale su što su glavni uzroci gubitaka. Naglasak je stavljen na njihovo uklanjanje, odnosno optimizaciju, kako bi se poslovanje stabiliziralo i zaustavio pad tržišnih udjela koji je prisutan još od 2016. godine. Poslovanje je stabilizirano u 2022. godini, što pokazuje i zadržavanje trenutačnih tržišnih udjela i to 39% u tonama i 53% u NTKM, što je na razini 2020. i 2021.

Provođenjem procesa restrukturiranja, potpisivanjem Nagodbe s Republikom Hrvatskom te ispunjavanjem svih ciljeva iz Plana kriznog upravljanja stvoreni su preduvjeti da Društvo u budućem razdoblju uspostavi održivo i profitabilno poslovanje.

Društvo je napravilo i važan iskorak prema konačnom rješenju statusa Ličke pruge te prijevoza tereta prema dalmatinskim lukama, što je značajno opterećivalo ukupno poslovanje. Svi neprofitabilni poslovi kao, npr. prijevoz pojedinačnih vagonskih pošiljaka, obustavljeni su.

S velikim i ključnim kupcima potpisani su ugovori po tržišnim cijenama, što Društvu osigurava potrebnu likvidnost, a nastavilo se i povezivanje s partnerima u regiji. Tržište je vrlo dinamično i raste iz godine u godinu. Planirani investicijski ciklus u vozni park, koji će Društvo realizirati vlastitim sredstvima, svakako će biti od iznimne važnosti za zadržavanje pozicije vodećeg željezničkog teretnog operatera u Republici Hrvatskoj.

Nadalje, Vlada Republike Hrvatske najavila je velika infrastrukturna ulaganja s ciljem modernizacije zastarjele željezničke infrastrukture, što se svakako planira iskoristiti. Društvo je ispunilo sve svoje zacrtane ciljeve, osnažilo i utvrdilo svoju tržišnu poziciju te se dokazalo kao ozbiljan i pouzdan partner, što je temelj za ostvarivanje svih budućih poslovnih planova.

Investicije

Ukupna investicijska aktivnost u 2022. godini iznosi 6,6 mil. €.

Od toga su najznačajnije investicije:

- modernizacija vagona raznih serija u iznosu od 4,6 mil. €
- modernizacija dizel hidrauličnih lokomotiva serije 2132 u iznosu od 1,3 mil. €
- ulaganja u IT u iznosu od 0,3 mil. € – projekt ERP, nabava računalne korisničke opreme i ostali IKT projekti

U 2022. godini dvije elektrolokomotive serije 1141 upućene su u Končar – električna vozila d.d. na investicijski popravak i modernizaciju. Ova investicija bit će realizirana u drugoj polovici 2023. godine.

Pred HŽ Cargom je veliki investicijski ciklus. Prodajom neaktivnih vagona i lokomotiva dobivena su sredstva koja će biti namijenjena upravo aktivnostima modernizacije voznog parka. Sve to potrebno je kako bi HŽ Cargo mogao odgovarati na zahtjeve tržišta za sve kvalitetnijom uslugom, a istu je nemoguće pružiti bez pouzdanog i modernog voznog parka.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Dugotrajna imovina | 120.432 | 114.720 |
| Kratkotrajna imovina | 21.284 | 20.259 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 1.107 | 325 |
| Aktiva | 142.823 | 135.304 |
| Kapital i rezerve | -1.405 | 119.304 |
| Rezerviranja | 11.138 | 4.012 |
| Dugoročne obveze | 57.499 | 681 |
| Kratkoročne obveze | 73.495 | 10.427 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 2.096 | 880 |
| Pasiva | 142.823 | 135.304 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Poslovni prihodi | 62.654 | 79.425 |
| Poslovni rashodi | 77.590 | 80.271 |
| Financijski prihodi | 1.358 | 1.090 |
| Financijski rashodi | 2.500 | 11.288 |
| Ukupni prihodi | 64.012 | 80.515 |
| Ukupni rashodi | 80.089 | 91.559 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | -16.078 | -11.044 |
| Porez na dobit | - | - |
| Neto dobit/gubitak | -16.078 | -11.044 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|--------|--------|
| EBITDA (€ 000) | -2.538 | 11.176 |
| EBITDA marža | -4% | 14% |
| Neto profitna marža | -25% | -14% |
| ROA | -11% | -8% |
| ROE | -1114% | -9% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 0,3 | 1,9 |
| Koef. financijske stab. | 2,1 | 1,0 |
| Koef. zaduženosti | 1,0 | 0,1 |
| Zaposleni | 1.206 | 1.107 |
| Investicije (€ 000) | 6.596 | 6.570 |



HŽ infrastruktura d.o.o.

Mihanovićeve 12, Zagreb

www.hzinfra.hr

Uprava:

Ivan Kršić (predsjednik)
Darko Barišić (član)
Marijan Čužić (član)
Damir Lončarić (član)
Subhi Tawfiq (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

Revizor:

Audit d.o.o.
Iris Nova d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

Nadzorni odbor:

Jasna Divić (predsjednica)
Anto Iličić (predstavnik radnika)
Irena Gerovac Zrnić (članica)

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

HŽ Infrastruktura d.o.o. je upravitelj željezničke infrastrukture Republike Hrvatske. Temeljne djelatnosti Društva su organiziranje i reguliranje željezničkog prometa, osiguravanje pristupa i korištenje željezničke infrastrukture svim podnositeljima zahtjeva koji ispunjavaju uvjete propisane Zakonom o željeznici, održavanje, obnova, modernizacija i izgradnja željezničke infrastrukture. Strateški ciljevi i poslovne politike usmjereni su na kontinuirani razvoj i unapređenje sustava sigurnosti željezničkog prometa te modernizaciju pravaca koji prolaze kroz Republiku Hrvatsku u sveeuropsku prometnu mrežu, s ciljem povećanja konkurentnosti željezničkog prijevoza.

POSLOVANJE U 2022. GODINI

Ključni poslovni događaji

HŽ Infrastruktura u poslovnoj 2022. godini iskazala je dobit poslovanja nakon oporezivanja u iznosu 16,08 mil. €. Iskazana dobit gotovo u cijelosti je rezultat računovodstvenog evidentiranja sklopljene Nagodbe između Republike Hrvatske i HŽ Carga kojom je regulirano višegodišnje dugovanje HŽ Carga prema HŽ Infrastrukturi (u daljnjem tekstu Nagodba). Ukupni prihodi Društva u poslovnoj 2022. godini iznose 213,76 mil. € i veći su u odnosu na 2021. godinu za 26,8%. Najveći dio ukupnih prihoda (94,3%) odnosi se na poslovne prihode koji obuhvaćaju prihode od prodaje, prihode iz državnog proračuna RH i ostale poslovne prihode. Preostalih 5,7% su financijski prihodi. U ukupnim приходima, prihodi koji su rezultat sklopljene Nagodbe iznose 30,70 mil. € od čega se na poslovne

prihode, pozicija Ostalih poslovnih prihoda temeljem naplaćenih sumnjivih i spornih potraživanja odnosi 18,71 mil. € i na financijske prihode iznos od 11,99 mil. € temeljem prihoda od zateznih kamata.

Ukupni rashodi Društva iznose 183,06 mil. € i veći su u odnosu na prethodnu godinu za 8,8%. Obuhvaćaju poslovne rashode u iznosu 181,68 mil. €, od čega se na operativne troškove odnosi 86,2%, a 13,8% na troškove amortizacije, vrijednosnih usklađenja kratkotrajne imovine i rezerviranja troškova i rizika te financijske rashode u iznosu 1,38 mil.€.

U 2022. godini ostvareno je 20.799 tisuća vlak kilometara i 8.488 mil. brutotonskih kilometara što je u odnosu na 2021. povećanje za 0,9% odnosno za 7,6% uglavnom zbog povećanja prometa na međunarodnim prugama i novih željezničkih prijevoznika. Uspoređujući vrste prijevoza po ostvarenim vlak kilometrima, na prijevoz tereta odnosi se 35,0%, odnosno na prijevoz putnika 65,0% ukupnog prometa. U ostvarenju prometa prema brutotonskim kilometrima dominira teretni prijevoz (76,8%).

Tijekom 2022. godine završeni su radovi na obnovi 44,464 km željezničke pruge na međunarodnim pružnim dionicama Zaprešić, Podsused, Gornje Dubrave-Kukača, Zagreb Borongaj-Zagreb Resnik, Mala Subotica-Donji Kraljevec, Sunja-Dubica.

Investicije

Vrijednost ostvarenih investicija u 2022. godini iznosi 141,13 mil. €, od čega se na projekte obnove i modernizacije postojeće željezničke infrastrukture odnosi 61,88 mil. € ili 43,8%, a na projekte izgradnje novih pruga 79,25 mil. € ili 56,2%.

Investicije željezničke infrastrukture financirane su iz sredstava EU fondova, investicijskih kredita razvojnih i komercijalnih banaka, državnog proračuna i ostalih izvora financiranja koji obuhvaćaju vlastite izvore, interni rad i zalihe.

Od ukupne vrijednosti realiziranih investicijskih aktivnosti 71,9% ili 101,42 mil. € odnosi se na projekte sufinancirane sredstvima EU fondova koji za cilj imaju povećanje sigurnosti, podizanje razine konkurentnosti željeznice u odnosu na ostale vrste prometa, poboljšanje prometne povezanosti na hrvatskoj i europskoj razini, povećanje kapaciteta te značajno smanjenje vremena putovanja. Tijekom 2022. godine provodilo se 17 zahtjevnih i višegodišnjih projekata sufinanciranih iz fondova EU u različitim fazama pripreme i provedbe od kojih se većina odnosi na obnovu, modernizaciju i izgradnju željezničke infrastrukture na dva ključna međunarodna koridora-RH1 (od državne granice sa Slovenijom do državne granice sa Srbijom) i RH2 (od Rijeke do državne granice s Mađarskom). Od značajnijih projekata, ističe se *izvođenje radova* na projektima rekonstrukcije postojećeg i izgradnje drugog kolosijeka na dionici Križevci-Koprivnica-državna granica, kao i na dionici Hrvatski Leskovac-Karlovac, modernizacija dionice Zagreb Kustošija-Zagreb Zapadni kolodvor-Zagreb Glavni kolodvor, modernizacija i elektrifikacija željezničke pruge Zaprešić-Zabok, nadogradnja i elektrifikacija dionice pruge Vinkovci-Vukovar. Pripremani su i provedeni brojni *postupci javne nabave* od kojih se izdvaja javna nabava za izradu projektne dokumentacije za modernizaciju željezničke pruge na dionici Zagreb Glavni kolodvor-Hrvatski Leskovac. Intenzivno su se provodile i aktivnosti vezane uz *projektiranje* odnosno *izradu studijske, projektne i ostale dokumentacije* za velike infrastrukturne projekte.

Ostale investicije u iznosu od 39,71 mil. € ili 28,1% odnose se na projekte koji su financirani kreditima razvojnih i komercijalnih banaka i iz vlastitih izvora, a koji također pridonose razvoju i poboljšanju željezničke infrastrukture i povećanju sigurnosti od kojih se izdvaja obnova dionice Savski Marof-Zagreb Zapadni kolodvor i dionice Sunja-Novska.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|------------------|------------------|
| Dugotrajna imovina | 1.796.336 | 1.920.876 |
| Kratkotrajna imovina | 72.446 | 135.697 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 1.614 | 1.422 |
| Aktiva | 1.870.396 | 2.057.995 |
| Kapital i rezerve | 977.348 | 1.072.255 |
| Rezerviranja | 24.930 | 21.911 |
| Dugoročne obveze | 217.085 | 260.910 |
| Kratkoročne obveze | 282.975 | 347.321 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 368.057 | 365.728 |
| Pasiva | 1.870.396 | 2.057.995 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|------------|---------------|
| Poslovni prihodi | 168.287 | 201.516 |
| Poslovni rashodi | 167.018 | 181.682 |
| Financijski prihodi | 350 | 12.243 |
| Financijski rashodi | 1.161 | 1.376 |
| Ukupni prihodi | 168.638 | 213.759 |
| Ukupni rashodi | 168.179 | 183.058 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 459 | 30.701 |
| Porez na dobit | - | 14.624 |
| Neto dobit/gubitak | 459 | 16.077 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|---------|---------|
| EBITDA (€ 000) | 5.451 | 23.670 |
| EBITDA marža | 3,24% | 11,75% |
| Neto profitna marža | 0,27% | 7,52% |
| ROA | 0,02% | 0,78% |
| ROE | 0,05% | 1,51% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 0,26 | 0,39 |
| Koef. financijske stab. | 1,50 | 1,45 |
| Koef. zaduženosti | 47,75% | 48,39% |
| Zaposleni | 4.792 | 4.779 |
| Investicije (€ 000) | 140.495 | 141.127 |



HŽ putnički prijevoz d.o.o.

Strojarska cesta 11, Zagreb

www.hzpp.hr

Uprava:

Željko Ukić (predsjednik)
Damir Rubčić (član)
Mario Zubak (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

Nadzorni odbor:

Irena Gerovac Zrnić (predsjednica)
Jasna Divić (zamjenica)
Zdeslav Milas (član)

Revizor:

Audit d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Djelatnost HŽ Putničkoga prijevoza je obavljanje javnoga prijevoza putnika u unutarnjem i međunarodnom željezničkom prijevozu, odnosno povezivanje željeznicom gradskih središta i lokalnih sredina u Republici Hrvatskoj s metropolitnim i drugim gradskim središtima u Europi te masovan prijevoz putnika unutar većih gradova i prigradskih područja.

Misija Društva je prijevoz putnika pružanjem kvalitetne i pouzdane te ekonomski i ekološki prihvatljive usluge u gradsko-prigradskom, lokalnom, regionalnom te unutarnjem i međunarodnom daljinskom prijevozu suvremenim mobilnim kapacitetima.

Vizija Društva je postati vodeće prijevozničko poduzeće u Hrvatskoj usmjereno na masovan i kvalitetan željeznički prijevoz putnika u skladu s tržišnim načelima na zadovoljstvo vlasnika, korisnika prijevozne usluge i radnika.

POSLOVANJE U 2022. GODINI

Ključni poslovni događaji

U poslovnoj 2022. godini došlo je do oporavka prijevoznog tržišta u smislu povećanja broja prevezenih putnika te ostvarenih putničkih kilometara i prihoda od prijevoza u odnosu na ostvarenje 2021. godine. Tako je u 2022. u odnosu na 2021. došlo do povećanja broja prevezenih putnika za 37,3 %, a ostvareno je 50,9 % više

putničkih kilometara i 18,8% više ostvarenog prihoda od prijevoza.

Najveći porast odnosi se na besplatna putovanja djece i učenika tijekom cijele 2022. godine i povoljnija putovanja studenata od listopada 2022. godine. Naime, u 2022. godini, kao Europskoj godini mladih, na temelju Zaključka Vlade RH od 19. rujna 2022. godine uveden je pilot-projekt povoljnijeg prijevoza redovnih studenata kojim se po jedinstvenoj cijeni mjesečne karte od 9,95 € omogućuje neograničeno korištenje željezničkog prijevoza za oko 113.000 redovnih studenata na području Republike Hrvatske. Pilot-projekt provodi se od 1. listopada 2022. godine do 30. rujna 2023. godine. S obzirom na iznimno veliki interes studenata za prijevoz, kao i činjenicu da cijena prijevoza više ne ovisi o relaciji putovanja, studenti putuju na duljim relacijama, što rezultira povećanjem broja putnika i nesrazmjerom između povećanja broja putnika i ostvarenih putničkih kilometara.

U zadnjem tromjesečju 2022. godine na osnovu besplatnog prijevoza djece i učenika te povoljnijeg prijevoza studenata ostvareno je oko 2.085.200 putovanja (u istom razdoblju 2021. godine bilo je 1.190.000 putovanja djece i učenika, a studenti su putovali po redovnim ponudama).

I dalje je osiguran besplatan prijevoz za stanovnike pogođene potresom na području Sisačko-moslavačke županije na svim relacijama unutar RH. U 2022. godini na osnovu besplatnog prijevoza ostvareno je oko 907.600 putovanja (u 2021. godini bilo ih je ostvareno 686.700).

U 2022. godini prevezeno je 18.591 tisuća putnika što je za 37,3 % više u odnosu na 2021. godinu.

Ostvareno je 814,9 mil. putničkih kilometara što je 50,9 % više u odnosu na 2021. godinu.

U 2022. godine ukupno je ostvareno 112.607 tisuća € prihoda te 109.633 tisuće € rashoda.

Društvo je 2022. godinu završilo s neto dobiti iz poslovanja od 2.388 tisuća €.

Na dan 31.12.2022. godine u HŽPP je bilo zaposleno 1633 radnika.

Investicije

U 2022. godini realizirana su ulaganja u vrijednosti od 55.108 tisuća €. Ulaganja u prijevozne kapacitete iznose 2.275 tisuća €, od čega se 1.154 tisuća € odnosi na investicijsko održavanje putničkih vagona, a 1.121 tisuća € na investicijsko održavanje lokomotiva i vlakova.

U 2022. godini isporučeno je 10 novih elektromotornih vlakova u vrijednosti od 52.027 tisuća € financiranih iz zajmova EUROFIMA-e (7 vlakova) i sredstava EU fondova (3 vlaka).

Ulaganja u održavanje objekata iznose 106 tisuća €, a ulaganja u informatizaciju Društva 700 tisuća €.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Dugotrajna imovina | 291.935 | 316.276 |
| Kratkotrajna imovina | 14.218 | 11.327 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 469 | 469 |
| Aktiva | 306.622 | 328.072 |
| Kapital i rezerve | 106.618 | 109.006 |
| Rezerviranja | 14.457 | 13.363 |
| Dugoročne obveze | 100.725 | 112.227 |
| Kratkoročne obveze | 25.149 | 43.846 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 59.673 | 49.630 |
| Pasiva | 306.622 | 328.072 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Poslovni prihodi | 102.191 | 112.469 |
| Poslovni rashodi | 99.143 | 108.063 |
| Financijski prihodi | 282 | 138 |
| Financijski rashodi | 1.184 | 1.570 |
| Ukupni prihodi | 102.473 | 112.607 |
| Ukupni rashodi | 100.326 | 109.633 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 2.147 | 2.974 |
| Porez na dobit | 330 | 586 |
| Neto dobit/gubitak | 1.817 | 2.388 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|--------|--------|
| EBITDA (€ 000) | 19.370 | 21.108 |
| EBITDA marža | 19,0% | 18,8% |
| Neto profitna marža | 1,8% | 2,1% |
| ROA | 0,6% | 0,7% |
| ROE | 1,7% | 2,2% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 0,6 | 0,3 |
| Koef. financijske stab. | 1,4 | 1,4 |
| Koef. zaduženosti | 65,2% | 66,8% |
| Zaposleni | 1.734 | 1.663 |
| Investicije (€ 000) | 31.316 | 55.108 |


INA – Industrija nafte d.d.

Avenija V. Holjevca 10, Zagreb

www.ina.hr
Uprava:

Peter Ratatics (predsjednik),
Zsombor Marton (član),
Krisztián Pulay (član),
Miroslav Skalicki (član),
Hrvoje Šimović (član),
Marin Zovko (član)

Nadzorni odbor:

Damir Mikuljan (predsjednik),
József Molnár (zamjenik),
Ivo Ivančić (član),
Zsuzsanna Ortutay (članica),
Jasna Pipunić (članica),
Gabriel Szabó (član),
Domokos Szollár (član),
Branimir Škurla (član),
László Uzsoki (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

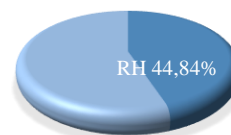
Ivo Milatić

Revizijski odbor:

Judit Szilágyi (predsjednica),
Ratko Marković (član),
Sanja Sever Mališ (članica)

VLASNIŠTVO
Revizor:

PricewaterhouseCoopers
d.o.o.


OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

INA-Industrija nafte, d.d. je srednje velika europska naftna kompanija koja ima vodeću ulogu u naftnom poslovanju u Hrvatskoj te značajnu ulogu u regiji u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te distribuciji nafte i naftnih derivata. Osnovana je 1. siječnja 1964. spajanjem Naftaplina (tvrtke za istraživanje i proizvodnju nafte i plina) s rafinerijama u Rijeci i Sisku. Najveći dioničari naftne kompanije su MOL i Republika Hrvatska, a manji dio dionica nalazi se u vlasništvu privatnih i institucionalnih investitora. Od 1. prosinca 2006. godine Inine su dionice uvrštene na Zagrebačku burzu.

POSLOVANJE U 2022. GODINI
Ključni poslovni događaji

Godinu su obilježila previranja na svjetskom energetske tržištu, ali i jedno od najjačih investicijskih razdoblja za Inu ikad. Unatoč velikim oscilacijama cijena ugljikovodika i regulatornim intervencijama, INA ostaje predana velikom investicijskom ciklusu koji je u tijeku. Projekt nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka, najveća investicija INA-e koja će osigurati dugoročnu održivost rafinerijskog poslovanja i kampanja izrada bušotina na moru guraju ulaganja na najvišu razinu u

posljednjih deset godina, s gotovo 355 mil. € ulaganja. Projekt nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka na ukupnoj je dovršenosti od 70 posto.

Djelatnost Istraživanja i proizvodnje nafte i plina, koja je ponovno dala najveći doprinos rezultatu, ublažava prirodni pad proizvodnje. S povećanom razinom ulaganja, kako na moru tako i na kopnu, INA je ostvarila pad proizvodnje na godišnjoj razini od samo četiri posto, s rezervama na stabilnoj razini prvi put nakon nekoliko godina. Kada se govori o proizvodnji plina, mora se spomenuti i regulatorno ograničavanje cijene plina, čiji učinak nije bio presudan 2022. godine, ali bi mogao biti značajan u 2023. godini. Rafinerijsko poslovanje osiguravalo je sigurnu opskrbu tržišta, što se u sadašnjim geopolitičkim okolnostima ne može uvijek uzeti zdravo za gotovo. Opskrba plavim dizelom bila je posebno zahtjevna, no INA je tržištu osigurala sve potrebne proizvode.

Regulatorna ograničenja utjecala su na profitabilnost veleprodaje i maloprodaje, što je u kombinaciji s velikim investicijskim ciklusom uzrokovalo negativan novčani tijek djelatnosti. Što INA-u očekuje u 2023. godini teško je predvidjeti, no ograničenje cijena plina nametnuto od četvrtog tromjesečja 2022. godine, sigurno će imati značajan utjecaj na poslovanje. Ipak, uz usporavanje prirodnog pada proizvodnje i uspješnu

transformaciju rafinerijskog poslovanja, nastojat će se dioničarima i kupcima omogućiti sigurna opskrba i profitabilno poslovanje.

Investicije

Kapitalna ulaganja povećana su u skladu s velikim investicijskim projektima u tijeku te na razini INA, d.d. iznose 355 mil. € u 2022. godini.

Nešto viša kapitalna ulaganja Istraživanja i proizvodnje u odnosu na isto razdoblje 2022. godine rezultat su nastavka kampanje bušenja na sjevernom Jadranu i intenzivnijih istražnih i razradnih aktivnosti u Egiptu.

Kapitalna ulaganja Rafinerija i marketinga iznosila su oko 212 mil. €, od čega većina u sklopu Projekta nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka, dok su Usluge kupcima i maloprodaja uložile 18,8 mil. € u 2022. godini, s naglaskom na rekonstrukciju, modernizaciju i razvoj Fresh Corner koncepta.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|------------------|------------------|
| Dugotrajna imovina | 2.132.988 | 2.243.281 |
| Kratkotrajna imovina | 893.623 | 1.023.160 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 4.114 | 5.043 |
| Aktiva | 3.030.725 | 3.271.485 |
| Kapital i rezerve | 1.569.580 | 1.693.941 |
| Rezerviranja | 512.575 | 488.154 |
| Dugoročne obveze | 329.683 | 325.569 |
| Kratkoročne obveze | 602.960 | 747.495 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 15.927 | 16.325 |
| Pasiva | 3.030.725 | 3.271.485 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Poslovni prihodi | 2.919.105 | 4.611.056 |
| Poslovni rashodi | 2.735.152 | 4.203.464 |
| Financijski prihodi | 46.984 | 42.339 |
| Financijski rashodi | 32.119 | 46.984 |
| Ukupni prihodi | 2.966.089 | 4.653.394 |
| Ukupni rashodi | 2.768.465 | 4.255.491 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 197.624 | 397.903 |
| Porez na dobit | 32.252 | 154.091 |
| Neto dobit/gubitak | 165.373 | 243.812 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|---------|---------|
| EBITDA (€ 000) | 401.752 | 617.957 |
| EBITDA marža | 13,76% | 13,40% |
| Neto profitna marža | 5,58% | 5,24% |
| ROA | 5,46% | 7,45% |
| ROE | 10,54% | 14,39% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 1,48 | 1,37 |
| Koef. financijske stab. | 1,12 | 1,11 |
| Koef. zaduženosti | 0,48 | 0,48 |
| Zaposleni | 3.222 | 2.976 |
| Investicije (€ 000) | 206.649 | 354.635 |



Jadrolinija
Riva 16, Rijeka
www.jadrolinija.hr

Uprava:

David Sopta (predsjednik),
Vjekoslav Dorić (član),
Goran Frković (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković,
Marko Primorac,
Nikolina Brnjac

Nadzorni odbor:

Damir Zec (predsjednik),
Mile Perić (član),
Mirta Lozančić (članica),
Nediljko Bulić (član)

Revizijski odbor:

Mirta Lozančić (predsjednica),
Damir Zec (član),
Mile Perić (član)

VLASNIŠTVO

RH 100%

Revizor:

Iris nova d.o.o.

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Jadrolinija je društvo za linijski pomorski prijevoz putnika i tereta sa stoljetnom tradicijom. Osnovana je 20. siječnja 1947. godine u Rijeci, a nasljednica je raznih udruživanja malih brodara obalne plovidbe još od 1872. godine.

Povezivanjem otoka s kopnom na hrvatskoj strani Jadrana, Jadrolinija ostvaruje svoju osnovnu zadaću. Djelatnost Jadrolinije, prijevoz putnika i vozila, izrazito je sezonskog karaktera i pod velikim utjecajem turizma

U 2022. godini Društvo je ostvarilo ukupan prihod od 160,73 mil. €, što predstavlja rast od 32,6%, dok ukupni rashodi iznose 156,42 mil. € i za 33,5% su viši u odnosu na prethodnu godinu.

Prihodi bilježe značajan rast uslijed oporavka tržišta nakon pandemije COVID-19 s obzirom da su početkom 2021. godine i dalje bile na snazi određene COVID mjere.

Analizirajući prihode po kategorijama vidljiv je rast prihoda od prodaje karata za putnike 60%, dok su prihodi od vozila ukupno porasli za 18,2% u odnosu na 2021. godinu. Rast prihoda od prodaje karata za putnike na lokalnim linijama iznosi 8,65 mil. € (40,8%) najznačajnije je generiran porastom cijena karata, dok na međunarodnim linijama iznosi 6,38 mil. € (265%). Rast prihoda od vozila na lokalnim linijama iznosi 7,06 mil. € (16%), dok na međunarodnim linijama iznosi 1,46 mil. € (49%).

POSLOVANJE U 2022. GODINI

Ključni poslovni događaji

Osnovno obilježje poslovne 2022. godine je stabilizacija poslovanja u nacionalnom segmentu prijevoza kao rezultat povećanog broja dolazaka.

Na razini svih linija koje Društvo održava ostvaren je promet od 14,1% većeg broja putnika te 8,9% većeg broja vozila u odnosu na 2021. godinu.

Planirane vrijednosti u 2022. godini premašene su za 12,5% u dijelu prometa putnika i 10,2% u planiranom prometu vozila.

Investicije

U 2022. godini ukupne investicije iznosile su 3,73 mil. €, od čega se 2 mil. € odnosi na investicije u postojeću flotu, 1 mil. € se odnosi na investicije u opremu na brodovima dok su investicije u opremu na kopnu iznosile 0,73 mil. €.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Dugotrajna imovina | 172.770 | 159.436 |
| Kratkotrajna imovina | 35.530 | 44.743 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 6.666 | 280 |
| Aktiva | 214.966 | 204.459 |
| Kapital i rezerve | 137.300 | 140.818 |
| Rezerviranja | 20.570 | 14.057 |
| Dugoročne obveze | 29.306 | 25.575 |
| Kratkoročne obveze | 23.240 | 20.869 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 4.550 | 3.140 |
| Pasiva | 214.966 | 204.459 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Poslovni prihodi | 120.859 | 160.497 |
| Poslovni rashodi | 116.330 | 155.778 |
| Financijski prihodi | 320 | 230 |
| Financijski rashodi | 809 | 641 |
| Ukupni prihodi | 121.179 | 160.727 |
| Ukupni rashodi | 117.139 | 156.419 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 4.040 | 4.308 |
| Porez na dobit | -1.546 | 1.807 |
| Neto dobit/gubitak | 5.586 | 2.501 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|--------|--------|
| EBITDA (€ 000) | 19.842 | 20.291 |
| EBITDA marža | 16,42% | 12,64% |
| Neto profitna marža | 4,62% | 1,56% |
| ROA | 2,60% | 1,22% |
| ROE | 4,07% | 1,78% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 1,53 | 2,14 |
| Koef. financijske stab. | 1,04 | 0,96 |
| Koef. zaduženosti | 36,13% | 31,13% |
| Zaposleni | 1.807 | 1.815 |
| Investicije (€ 000) | 4.956 | 3.730 |

**Jadranski naftovod d.d.**

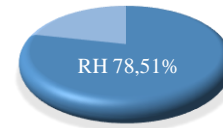
Miramarska cesta 24, Zagreb

www.janaf.hr**Uprava:**Stjepan Adanić (predsjednik),
Vladislav Veselica (član)**Nadzorni odbor:**Nina Ban Glasnović (predsjednica)
Anja Bagarić (zamjenica
predsjednice)
Marijo Rođak (član)
Josip Spajić (član)
Jadranka Čengija Šarić (članica)
Melita Madžo (članica)**Zastupnik RH u Skupštini:**

Davor Filipović

Revizijski odbor:Nina Ban Glasnović (predsjednica)
Anja Bagarić (članica)
Josip Spajić (član)**Revizor:**

Audit d.o.o.

VLASNIŠTVO**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Društvo Jadranski naftovod d.d. (JANAF) upravlja naftovodno-skladišnim sustavom (izgrađen u razdoblju od 1974. – 1979.) kao suvremenim, učinkovitim i ekonomičnim sustavom transporta i skladištenja sirove nafte i naftnih derivata.

Misija društva je kontinuirano poboljšavanje sigurnosti i učinkovitosti transporta sirove nafte te skladištenja sirove nafte i naftnih derivata primjenom najviših svjetskih tehnoloških standarda, uz brigu za očuvanje i zaštitu okoliša, sigurnost te razvoj ljudskih potencijala.

POSLOVANJE U 2022. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Jadranski naftovod d.d. u 2022. godini ostvarilo je rekordne poslovne rezultate u dijelu poslovnih i ukupnih prihoda te ostvarene bruto i neto dobiti. Ukupni prihodi u iznosu od 119,0 mil. € veći su za 13,0% od ostvarenih u prethodnoj godini i za 28,9% u odnosu na planirane. Prihodi iz temeljne djelatnosti, koja uključuje transport nafte, skladištenje nafte i skladištenje derivata nafte, iznose 114,6 mil. € i veći su za 13,3% od ostvarenja prethodne godine i za 25,8% u odnosu na planirane iznose. Najveći porast prihoda zabilježen je u segmentu transporta nafte, povećan je i segment skladištenja nafte,

dok su prihodi iz segmenta skladištenja naftnih derivata manji od prošlogodišnjih zbog manje potražnje za skladišnim kapacitetima. U odnosu na plan također se bilježi povećanje prihoda u segmentima transporta i skladištenja nafte, dok se u segmentu skladištenja derivata ne bilježi odstupanje od planom predviđenih iznosa. Na ostvarivanje rezultata utjecao je i porast tečaja američkog dolara u odnosu na hrvatsku kunu tijekom godine.

Ukupni rashodi u iznosu od 69,0 mil. € veći su za 11,2% od ostvarenih u prethodnoj godini dijelom zbog rasta iznosa amortizacije koja je rezultat završenih investicijskih projekata i stavljanja istih u funkciju, kao i zbog općeg porasta troškova roba, usluga, energije i zaposlenih. Ukupni rashodi veći su za 3,7% od planom predviđenih. Društvo sve svoje obveze podmiruje sukladno rokovima dospjeća.

Iskazana rekordna bruto dobit od 50,0 mil. € veća je za 15,7% od prošlogodišnje i za 94,3% od planirane.

Dvotrećinski udjel izvoza u prihodima od temeljne djelatnosti pokazuje da inozemni kupci i dalje smatraju JANAF sigurnim i pouzdanim partnerom koji ispunjava visoke svjetske standarde u pružanju usluga transporta te skladištenja nafte i naftnih derivata.

Investicije

Tijekom 2022. godine vrijednost fakturiranih ulaganja u investicije iznosila je 11,3 mil. €. Vrijednost investicija stavljenih u uporabu u 2022. godini iznosila je 9,2 mil. €. Investicije u cjevovodni sustav, u vrijednosti od 3,6 mil. € (32,4% ukupnih ulaganja u 2022. godini), odnosile su se najvećim dijelom na radove sanacije magistralnog cjevovoda na dionici Sisak - Slavonski Brod u iznosu od 2,6 mil. €.

Investicije u modernizaciju i održavanje spremničkog prostora od 2,7 mil. € (23,8% ukupnih ulaganja u 2022. godini) odnosile su se najvećim dijelom na generalne remonte postojećih spremnika na terminalima Društva u iznosu od 2,3 mil. €.

Ulaganja u objekte i ostalu infrastrukturu od 1,5 mil. € (13,4% ukupnih ulaganja u 2022. godini) najvećim se dijelom odnose na radove servisiranja glavnih pumpi te ulaganja u izgradnju separatora i dijela kolektora potencijalno zauljene kanalizacije na Terminalu Omišalj u iznosu od 1,0 mil. €.

11,1% ukupnih ulaganja u 2022. godini odnosila su se na ulaganja u poslovnu informatiku, programska rješenja, digitalnu transformaciju te sustave nadzora i upravljanja. Predmetna ulaganja od 1,2 mil. € najvećim se dijelom odnose na ulaganja u sigurnost informacijsko-komunikacijskog sustava, nadogradnju operativnih sustava, digitalizaciju poslovnih procesa te ulaganja u programska rješenja.

Ostala ulaganja, ukupne vrijednosti 2,3 mil. €, odnosila su se na ulaganja u elektroenergetski sustav, odnosno, na ulaganja u modernizaciju i dogradnju postojećeg elektroenergetskog sustava te na energetske diverzifikacije kao i pripremu dokumentacije vezane uz obnovljive izvore energije, u objekte sigurnosti i zaštite okoliša te ulaganja u investicijski materijal i nabavu osnovnih sredstava.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Dugotrajna imovina | 557.760 | 548.480 |
| Kratkotrajna imovina | 93.214 | 139.656 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 101 | 260 |
| Aktiva | 651.075 | 688.396 |
| Kapital i rezerve | 630.584 | 661.223 |
| Rezerviranja | 2.683 | 4.104 |
| Dugoročne obveze | 11.774 | 12.274 |
| Kratkoročne obveze | 5.595 | 10.661 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 440 | 134 |
| Pasiva | 651.075 | 688.396 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Poslovni prihodi | 103.263 | 116.680 |
| Poslovni rashodi | 61.045 | 67.887 |
| Financijski prihodi | 2.068 | 2.367 |
| Financijski rashodi | 1.039 | 1.130 |
| Ukupni prihodi | 105.331 | 119.046 |
| Ukupni rashodi | 62.084 | 69.017 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 43.247 | 50.029 |
| Porez na dobit | 7.886 | 9.312 |
| Neto dobit/gubitak | 35.361 | 40.717 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|--------|--------|
| EBITDA (€ 000) | 70.885 | 79.758 |
| EBITDA marža | 68,6% | 68,4% |
| Neto profitna marža | 33,6% | 34,2% |
| ROA | 5,4% | 5,9% |
| ROE | 5,6% | 6,2% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 16,7 | 13,1 |
| Koef. financijske stab. | 0,9 | 0,8 |
| Koef. zaduženosti | 3,1% | 3,9% |
| Zaposleni | 405 | 413 |
| Investicije (€ 000) | 14.498 | 11.257 |

**Narodne Novine d.d.**

Savski Gaj XIII. put 6, Zagreb

www.nn.hr**Uprava:**

Darija Prša (predsjednica)
Robert Hirc (član)
Silvija Žužul (članica)

Nadzorni odbor:

Robert Blažinović (predsjednik),
Kristina Šulj (članica),
Marino Bulat (član),
Magda Ivančić (članica)
Stanko Borić (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

Davor Filipović

Revizijski odbor:

Vinko Belak (predsjednik)
Karolina Šestak (članica)
Srećko Prusina (član)

Revizor:

Audit d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Narodne novine d.d. je društvo sa 188 godina dugom tradicijom, a samostalno postoje od 1950. godine. U 1990. godini postaje javno poduzeće, a 2000. godine, prema posebnom zakonu registriraju se kao dioničko društvo u 100% -tnom vlasništvu RH. Narodne novine su trgovačko društvo od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku.

Osnovna djelatnost društva je izdavanje i tiskanje službenoga lista Republike Hrvatske, službenih i drugih tiskanica te trgovanje školskim i uredskim priborom. Poslovne aktivnosti društva odvijaju se kroz tri osnovne djelatnosti: nakladničku, tiskarsku i trgovačku djelatnost koje čine funkcionalnu cjelinu.

POSLOVANJE U 2022. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Poslovanje Društva u 2022. godini, kao i cjelokupno gospodarstvo, obilježilo je rat u Europi, poremećeni opskrbni lanci, povećanje cijena repromaterijala, trgovačke robe, energenata, usluga te prehrambenih proizvoda, što je rezultiralo inflacijom za 2022. godinu od 12,7%. Zahvaljujući mjerama Vlade RH, koje su ograničile cijene naftnih derivata i subvencionirale cijene električne energije i plina troškovi energije, zadržani su u razumnim okvirima.

Uslijed toga, pokrenute su aktivnosti u različitim poslovnim segmentima u cilju održavanja stabilnosti poslovanja i postizanje boljih poslovnih rezultata.

Najznačajnije poslovne aktivnosti tijekom 2022. godine su implementacija nove platforme za EOJN iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO) u sklopu projekta „C2.3. R3-I9 - Uspostava nove platforme Elektroničkog oglasnika javne nabave RH“ gdje su Narodne novine provedbeni partner Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja. Održane su radionice s odabranim ponuditeljem i Ministarstvom te je provedena prilagodba konačnog rješenja, kako bi do listopada 2023. godine sustav bio u funkciji.

Napravljena je nadogradnja modula e-žalbe na postojećem rješenju EOJN-a sukladno izmjenama ZJN i na testnoj instanci EOJN-a implementiran je servis e-pristojbe, radi primjene u 2023. godini.

Dovršene su aktivnosti vezane za puštanja Službenog lista RH u pdf izdanju na portalu Narodnih novina.

Uspješno je odrađena školska sezona koja je u segmentu prodaje školskog pribora bolja nego prošlogodišnja, dok je u segmentu prodaje školskih knjiga na razini prošle godine;

Otvorena je i uređena nova poslovница u Sisku na novoj lokaciji i uređena je poslovница na Krku, te se radi na usklađivanju vizualnog identiteta svih poslovnica.

Odrađene su aktivnosti vezane za uvođenje eura, sve cijene u maloprodajama iskazane su u kunama i eurima, a prilikom konverzije u euro cijene nisu povećane. Nadalje, prilagođen je informacijski sustav za uvođenje eura, otvorene su dvije baze podataka, kunska i eurska, kako bi se knjigovodstvene evidencije uskladile sa zakonskim propisima i izradila financijska izvješća za 2022. godinu u kunama.

Napravljena je nadogradnja e-trgovine, smanjene su vanjske usluge kod pojedinih servisa (e-dražba, B2B kanal, servisi za potrebe nove platforme EOJN-a) u pravcu oslanjanja na vlastite resurse.

Društvo Narodne novine osim službenog lista RH koji se priprema, uređuje i izdaje u tiskanom i elektronskom izdanju vodi brigu o razvoju i sigurnosti e-Oglasnika javne nabave, te se bavi i izdavanjem stručne literature i održavanjem edukacija, radionica i seminara prvenstveno pravne tematike.

U komercijalnom segmentu Narodne novine su lider na hrvatskom tržištu uredskog i školskog pribora uz vlastitu maloprodajnu i veleprodajnu mrežu. Prodajni asortiman čini cca 30.000 artikala, uz vlastitu robnu marku zastupnik je 15 uglednih svjetskih robnih marki uredskog i školskog pribora. Dio prodajnog asortimana proizvodi se u vlastitoj tiskari.

Provedena je racionalizacija poslovanja u svim djelatnostima, što je dovelo do smanjenja broja zaposlenih u odnosu na prethodno razdoblje.

Zahvaljujući rastu prihoda iz redovnog poslovanja Narodne novine imaju stabilnu financijsku poziciju koja omogućava redovno podmirenje obveza na kratki i srednji rok.

Trgovačko društvo Narodne novine uspješno je završilo 2022. godinu s neto dobiti od 1,26 mil. € što je 3,7 puta veća dobit u odnosu na prethodnu godinu kada je iznosila 0,345 mil. €. Ostvareni ukupni prihodi iznose 39,8 mil. € i veći su 9% u odnosu na prethodnu godinu, ukupni rashodi Društva iznose 38,2 mil. € i veći su 6% u odnosu na prethodnu godinu.

Investicije

Najveća ulaganja u 2022. godini se odnose na ulaganje u višegodišnji zakup za poslovnice koje su u najmu u iznosu od 649 tis. €, te u informacijsku tehnologiju u iznosu od 236 tis. €. Od ostalih investicijskih aktivnosti napravljene su manje građevinske adaptacije na poslovnoj zgradi i zgradi Tiskare, zatim nabavljena je oprema za poslovnice i urede, te ostala oprema u iznosu od 61 tis. €. Investicijska ulaganja u tekućoj godini iznosila su 0,956 mil. €, dok su za prethodno razdoblje iznosila 0,883 mil. €.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Dugotrajna imovina | 22.857 | 21.693 |
| Kratkotrajna imovina | 24.484 | 27.017 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 239 | 290 |
| Aktiva | 47.580 | 49.001 |
| Kapital i rezerve | 38.869 | 39.935 |
| Rezerviranja | 2.340 | 2.538 |
| Dugoročne obveze | 652 | 901 |
| Kratkoročne obveze | 4.967 | 4.770 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 752 | 857 |
| Pasiva | 47.580 | 49.001 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|------------|--------------|
| Poslovni prihodi | 36.218 | 39.535 |
| Poslovni rashodi | 35.998 | 38.195 |
| Financijski prihodi | 186 | 217 |
| Financijski rashodi | 43 | 42 |
| Ukupni prihodi | 36.404 | 39.752 |
| Ukupni rashodi | 36.041 | 38.237 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 363 | 1.516 |
| Porez na dobit | 18 | 253 |
| Neto dobit/gubitak | 345 | 1.262 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|-------|-------|
| EBITDA (€ 000) | 2.453 | 3.519 |
| EBITDA marža | 6,77 | 8,90 |
| Neto profitna marža | 0,95 | 3,18 |
| ROA | 0,72 | 2,57 |
| ROE | 0,89 | 3,16 |
| Koef. tekuće likvidnosti | 4,93 | 5,66 |
| Koef. financijske stab. | 0,58 | 0,53 |
| Koef. zaduženosti | 0,17 | 0,17 |
| Koef.aktiv.ukup.imovine | 0,77 | 0,81 |
| Zaposleni | 478 | 439 |
| Investicije (€ 000) | 883 | 956 |



Odašiljači i veze d.o.o.
 Ulica grada Vukovara 269/d, Zagreb
www.oiv.hr

Uprava:

Mate Botica (predsjednik)
 Denis Nikola Kulišić (član)
 Marko Serdarević (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

Nadzorni odbor:

Krešo Antonović (predsjednik)
 Ivan Damjanović (zamjenik)
 Damir Tkalčević (član)

Revizijski odbor:

Ivan Damjanović (predsjednik)
 Snježana Bočkal (zamjenica)
 Jelena Milinović (članica)

VLASNIŠTVO

RH 100%

Revizor:

Audit d.o.o.

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo Odašiljači i veze d.o.o. vodeći je pružatelj usluga zemaljskog i satelitskog odašiljanja radijskih i televizijskih programa i nositelj izgradnje nacionalne strateške komunikacijske infrastrukture. Društvo pruža usluge zakupa elektroničkih komunikacijskih mreža, repetitora, odašiljača, antenskih prijenosnih sustava i ostale telekomunikacijske infrastrukture. OIV nudi multimedijске usluge kao i druge profesionalne i komunikacijske usluge iz područja elektroničkih komunikacija, vodeći računa o kvaliteti usluga i zadovoljstvu korisnika, održivom razvoju, energetske učinkovitosti i zaštiti okoliša te društvenoj odgovornosti i zadaćama koje ima kao trgovačko društvo od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku.

POSLOVANJE U 2022. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Globalni trend smanjenja prihoda odašiljačkih kompanija odnosno stagnacija prihoda od zemaljskog odašiljanja TV signala, svoje osnovne djelatnosti, OIV nastoji spriječiti diverzifikacijom portfelja svojih usluga i implementacijom novih strateških inicijativa od kojih su najznačajnije razvoj i komercijalizacija višenamjenske platforme OIV Smartino IoT od kojih je najznačajnija digitalizacija gradova, izgradnja infrastrukture *5G ready* baznih postaja, ONE-STOP-SHOP za telekom operatore, akreditirane usluge ispitivanja elektromagnetskih polja (usluge društva kćeri), OIV Fire Detect AI. Dok su ukupni prihodi rasli

7,1 %, prihodi iz neosnovnih djelatnosti rasli su po punoj većoj stopi, čak 12,8 %. Istovremeno OIV je nastojao povećati udio usluga s većom dodanom vrijednosti u ukupnom prihodu. Konkretno, tijekom 2022. godine povećani su prihodi od zakupa elektroničke i svjetlovodne komunikacijske infrastrukture, multimedija te prihodi od usluga održavanja, montaže i mjerenja.

Nastavljen je projekt zamjene jezgrenih mikrovalnih veza, proširivanje svjetlovodne infrastrukture te projekt izgradnje i uspostave paketski bazirane višeslužne prijenosne mreže (IP/MPLS).

S Hrvatskim šumama sklopljen je novi četverogodišnji ugovor za OIV-ovu uslugu Fire Detect AI i sustav je proširen za još jednu lokaciju, 49. po redu. Nastavljen je projekt izgradnje nacionalne agregacijske svjetlovodne infrastrukture (NP-BBI program) te je u prosincu 2022. uspješno okončana javna nabava usluge vanjskog upravljanja projektom i sklopljen ugovor s najpovoljnijim ponuditeljem.

U siječnju 2022. godine završilo je testno odašiljanje digitalnog radija DAB+ u Hrvatskoj i započeo je komercijalni rad. Do studenoga je završen projekt proširenja mreže s dodatnih šesnaest odašiljačkih lokacija čime je pokrivenost DAB+ signalom povećana na 96,3% stanovništva Hrvatske, a pokrivenost autocesta na 93%. Krajem godine sklopljen je ugovor s Hrvatskim katoličkim radijom za distribuciju i odašiljanja signala. S HEP-ODS-om sklopljen je novi četverogodišnji ugovor za korištenje usluga na PMR Cronect mreži na cijelom području regije Jug s centrima u Zadru, Šibeniku, Splitu i Dubrovniku.

Uz uspješan nastavak održavanja opreme i infrastrukture jednog od vodećih mobilnih operatora (6. godina), tijekom cijele 2022. godine OIV je sudjelovao u velikom projektu 5G SWAP te je radio poslove od izvida, projektiranja pa do montaže nove opreme na OIV-ovim objektima, a do kraja godine realizirano je više od 99 % planiranih lokacija.

Investicije

U 2022. godini pojačane su aktivnosti na planiranju i izgradnji svjetlovodne infrastrukture. Realizirana su svjetlovodna povezivanja triju značajnih infrastrukturnih objekata u Dalmaciji: važnih odašiljačkih objekata Labinštica i Čelevac te Pelješkog mosta. Osim toga, realizirana su i svjetlovodna spajanja triju značajnih odašiljačkih objekata u Slavoniji: Belje „Đuro Podboj“, Borinci i Slavonski Brod – Košarevac.

Nastavljena su ulaganja u infrastrukturu te je tijekom 2022. godine izgrađeno više novih stupova na lokacijama Buje, Lopud, Drvenik veli, Raša i Mandićevac. Uspješno je završen iznimno kompleksan i značajan projekt na lokaciji Split Koteks koji je uključivao postavljanje antenskog stupa i kontejnera za smještaj opreme sa sustavom hlađenja na krovu nebodera u centru Splita, a implementiran je uz posebnu opremu u sklopu projekta obnove cijele zgrade.

Nastavljene su i rekonstrukcije energetskih napajanja važnijih odašiljačkih objekata (Stipanov Grič), a na objektu Pag montiran je novi dizelski električni agregat. Novi podzemni spremnici goriva izvedeni su na lokacijama Lička Plješevica, Mirkovica i Papuk. U cilju smanjenja ugljičnog otiska izgrađena je i puštena u rad prva OIV-ova solarna elektrana na objektu Ugljan – Mala glava, snage do 100 kW.

Također, tijekom 2022. godine obnovljen je dio UKV/FM odašiljačke opreme pri čemu valja istaknuti modernizaciju FM pogona na objektu Sljeme, a na objektu Srđ montiran je novi UKV/FM antenski sustav. Završena je i zamjena istokanalnih DVB-T2 repetitora (*gap-filleri*), započeta u 2021. godini.

OIV je nastavio s procesom digitalizacije poslovanja, doradom poslovno-informacijskog sustava SAP i implementacijom novog sustava za upravljanje dokumentacijom (DMS), pokrenuta su ulaganja i u informacijsku sigurnost.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Dugotrajna imovina | 48.912 | 51.503 |
| Kratkotrajna imovina | 24.185 | 22.013 |
| Pl. troš. budućeg razd. | 1.466 | 1.602 |
| Aktiva | 74.564 | 75.118 |
| Kapital i rezerve | 63.216 | 63.408 |
| Rezerviranja | 692 | 2.510 |
| Dugoročne obveze | 1.973 | 1.126 |
| Kratkoročne obveze | 5.772 | 5.113 |
| Odg. pl. troš. i prihod. | 2.912 | 2.962 |
| Pasiva | 74.564 | 75.118 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Poslovni prihodi | 31.785 | 33.995 |
| Poslovni rashodi | 25.402 | 29.728 |
| Financijski prihodi | 132 | 178 |
| Financijski rashodi | 70 | 325 |
| Ukupni prihodi | 31.917 | 34.172 |
| Ukupni rashodi | 25.472 | 30.053 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 6.445 | 4.119 |
| Porez na dobit | 1.180 | 768 |
| Neto dobit/gubitak | 5.265 | 3.351 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|--------|--------|
| EBITDA (€ 000) | 13.000 | 11.200 |
| EBITDA marža | 40,9 % | 32,9 % |
| Neto profitna marža | 16,5 % | 9,8 % |
| ROA | 7,1 % | 4,5 % |
| ROE | 8,3 % | 5,3 % |
| Koef. tekuće likvidnosti | 4,19 | 4,31 |
| Koef. financijske stab. | 0,75 | 0,80 |
| Koef. zaduženosti | 15,2 % | 15,6 % |
| Zaposleni | 306 | 310 |
| Investicije (€ 000) | 8.034 | 9.083 |

**Plovput d.o.o.**

Obala Lazareta 1, 21000 Split

www.plovput.hr**Uprava:**

Mate Perišić

Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

Nadzorni odbor:

Vjenceslav Pejša (predsjednik)

Nenad Bugarin (zamjenik)

Ante Čorić (član)

Revizijski odbor:

Hrvoje Budimir (predsjednik),

Ante Mrčela (član),

Vjenceslav Pejša (član)

VLASNIŠTVO

RH 100%

Revizor:

Bašrevizor d.o.o.

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Zakonom o Plovputu iz 1997. godine, društvo kao pravni sljednik poduzeća „Plovput“ p.o. Split, preoblikovano je u trgovačko društvo s ograničenom odgovornošću u 100% vlasništvu Republike Hrvatske. Temeljna djelatnost Plovputa (sigurnost plovidbe na moru) je sukladno Pomorskom zakoniku (NN 181/04, 76/07, 146/08, 61/11, 56/13, 26/15 i 17/19) i Zakonu o Plovputu (NN 73/97) od javnog interesa za Republiku Hrvatsku, a obavlja se kao javna ovlast kroz sljedeće usluge sigurnosti plovidbe: • uređivanje i održavanje pomorskih plovni putova, • postavljanje i održavanje objekata sigurnosti plovidbe u unutarnjim morskim vodama i teritorijalnom moru Republike Hrvatske, • obavljanje radijslužbe obalnih radijskih postaja bdijenjem na frekvencijama pogibelji i sigurnosti na pomorskim plovni putovima Republike Hrvatske (VHF DSC ch 70 i VHF ch 16), radi zaštite ljudskih života i imovine na moru, • uklanjanje podrtina i potonulih stvari u skladu s odredbama posebnih propisa u pomorstvu.

POSLOVANJE U 2022. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Ukupni prihodi Društva u 2022. godini iznose 12.224 tis. € te su za 17%, odnosno 1.755 tis. € veći u odnosu na ostvarene prihode u 2021. godini. Najznačajniji prihodi Društva su prihodi od naknade sigurnosti plovidbe koji se ostvaruju temeljem Pravilnika o naknadi za uporabu objekata sigurnosti plovidbe. Zauzimaju 87,50%

ukupnih prihoda i za 21%, odnosno 1.837 tis. € su veći u odnosu na 2021. godinu. Kroz 2022. godinu nastavio se pozitivan trend rasta prometa plovni objekata te je bruto tonaža za 19,27% veća u odnosu na 2021. godinu. Od ukupno 34.038 tis. bruto tona, 33.716 bruto tona odnosi se na strane plovne objekte.

Najveći udio ostvarenog prometa za uporabu objekata sigurnosti plovidbe odnosi se na LNG brodove (42,39% fakturirane naknade). Nakon globalne zdravstvene krize prouzročene pandemijom COVID-19 može se reći da je 2022. godina godina oporavka industrije krstarenja. U odnosu na prethodnu godinu ostvareno je povećanje fakturirane naknade za putničke brodove na kružnom putovanju u iznosu od 745 tis. €.

Ukupni rashodi 2022. godine iznose 10.922 tis. € te su u odnosu na prethodnu godinu veći za 14% tj. 1.357 tis. €. Racionalnim upravljanjem slobodnih sredstava, ali ne na uštrb sigurnosti plovidbe kao temeljne djelatnosti, Društvo je ostvarilo dobit nakon oporezivanja u iznosu od 1.063 tis. €.

Misija Društva je osiguranje što više razine sigurnosti plovidbe na plovni putovima unutarnjih morskih voda i teritorijalnog mora Republike Hrvatske. U tu svrhu trenutno je u funkciji 1259 objekata pomorske signalizacije koje održava Plovput, od čega je 805 OPS-a u vlasništvu Plovputa tj. Republike Hrvatske te dodatnih 454 OPS-a koja su u vlasništvu trećih osoba. Najznačajniji ključni poslovni događaj, čija realizacija traje kroz cijelu 2022. godinu (započet 2021. godine, s

planiranim završetkom u drugom kvartalu 2024. godine) je projekt „Proširenje i produbljenje plovnog kanala Privlački gaz“, kojeg Društvo provodi u suradnji s Ministarstvom mora, prometa i infrastrukture te općinama i gradovima Nin, Privlaka, Vir te Vrsi. Osim navedenog projekta, Društvo je sudjelovalo i u strateškom projektu Republike Hrvatske, koji se odnosi na postavljanje meteorološko-oceanografskih plutača duž Jadrana (DHMZ). Također, Društvo je u 2022. godini završilo proces projektiranja pametne plutače, nakon čega je uslijedio i početak proizvodnje iste. Plutaču(e) Društvo koristi za potrebe vlastitog poslovanja (investicijski radovi i radovi redovnog održavanja objekata sigurnosti plovidbe na Jadranu). Plutača se koristi i u komercijalne svrhe u određenom broju primjera koji se odnose na sigurnost plovidbe na Jadranu.

Investicije

U navedenom periodu Plovput je investirao 1.329 tis. €. Kroz investicijske radove postavljeno/izgrađeno je šest novih objekata pomorske signalizacije (signalne oznake, obalna svjetla i svjetleće oznake, svjetleće plutače) te zamijenjeno osam dotrajalih čeličnih „kula“ u vidu obalnih svjetala duž Jadrana. Nadalje, izvršena je sanacija pristana za iskrcaj na pomorskom svjetioniku Hrid Blitvenica. S tehnološkog aspekta promatrano, izvršena je modernizacija 29 objekata pomorske signalizacije rasvjetnom opremom u LED tehnologiji. Svi objekti pomorske signalizacije na Jadranu redovito se ažuriraju u Registru objekata sigurnosti plovidbe, kojeg je Društvo uspostavilo 2021. godine.

U kontekstu drugog dijela temeljne djelatnosti Društva, pomorske radijske službe, u promatranom periodu izvršena je implementacija novog VHF DSC sustava te je izvršeno poboljšanje energetskog dijela pomorske radijske službe, kroz nabavu i ugradnju neprekidnih napajanja na četiri odašiljačke lokacije na Jadranu.

Osim investicijskih radova, Društvo značajna sredstva i resurse ulaže u poslove redovnog održavanja, a s ciljem održavanja razine sigurnosti plovidbe na najvišoj razini. Zaključno s 2022. godinom, Društvo je poslove redovnog održavanja vršilo na 1224 objekta pomorske signalizacije, a navedeno su lučke kapetanije verificirale kroz ukupno 63 obavljena inspekcijskih pregleda objekata pomorske signalizacije.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Dugotrajna imovina | 16.716 | 16.810 |
| Kratkotrajna imovina | 5.429 | 5.948 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 54 | 49 |
| Aktiva | 22.199 | 22.807 |
| Kapital i rezerve | 18.345 | 18.693 |
| Rezerviranja | 222 | 219 |
| Dugoročne obveze | 274 | 187 |
| Kratkoročne obveze | 1.299 | 1.710 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 2.059 | 1.998 |
| Pasiva | 22.199 | 22.807 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|------------|--------------|
| Poslovni prihodi | 10.448 | 12.196 |
| Poslovni rashodi | 9.533 | 10.893 |
| Financijski prihodi | 21 | 28 |
| Financijski rashodi | 32 | 29 |
| Ukupni prihodi | 10.469 | 12.224 |
| Ukupni rashodi | 9.565 | 10.922 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 904 | 1.302 |
| Porez na dobit | 62 | 239 |
| Neto dobit/gubitak | 842 | 1.063 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|--------|--------|
| EBITDA (€ 000) | 2.161 | 2.566 |
| EBITDA marža | 20,68% | 21,04% |
| Neto profitna marža | 8,04% | 8,69% |
| ROA | 3,79% | 4,66% |
| ROE | 4,59% | 5,68% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 4,18 | 3,48 |
| Koef. financijske stab. | 0,9 | 0,9 |
| Koef. zaduženosti | 8,09% | 9,28% |
| Zaposleni | 256 | 259 |
| Investicije (€ 000) | 1.036 | 1.329 |

Uprava:

Viktor Šober

Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

Nadzorni odbor:

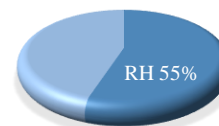
Mario Curić (predsjednik),
 Žaklina Marević (zamjenica),
 Luka Klaić (član),
 Ivo Miletić (član),
 Ivana Vićan (članica),
 Irena Gerovac Zrnić (članica)

Revizijski odbor:

Mato Begović (predsjednik),
 Mario Curić (član)
 Žaklina Marević (članica)

Revizor:

BDO Croatia d.o.o.

VLASNIŠTVO**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Društvo Zračna luka Dubrovnik d.o.o. posluje na lokaciji u Čilipima od 1962. godine i registrirano je za pružanje usluga u zračnom prometu. Misija društva je osigurati siguran i redovit promet ljudi i roba zračnim putem i postati vodeća zračna luka u regiji.

London je svakako najznačajnija međunarodna destinacija s ostvarenih 13,54% prometa, što je oko 7,72% više od broja putnika koji se realizirao prema Parizu, sljedećoj najznačajnijoj međunarodnoj destinaciji. U domaćem prometu značajna destinacija je Zagreb

POSLOVANJE U 2022. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Za Zračnu luku Dubrovnik 2022. godina bila je godina u kojoj se suočila s velikim izazovima povezanim s oporavkom prometa, koji je u 2021. godini iznosio 927.934 putnika, kao posljedica teške krize uzrokovane pandemijom koronavirusa.

Tijekom 2022. godine Zračna luka Dubrovnik pripremala se za ulazak Republike Hrvatske u Schengensku zonu. Provodili su se infrastrukturni radovi u zoni dolazaka putničkog terminala za putnike iz non-Schengen destinacija i trećih zemalja. Također, u sklopu radova provodile su se i pripreme radnje za uvođenje EES (entry/exit system) sustava.

Ukupno je u 2022. godini postignut promet od 2.149.281 putnika, što je rast prometa od 131,61% u odnosu na broj putnika u 2021. godini. Unatoč pandemiji koronavirusa i rata u Ukrajini, kao i proteklih godina, većina prometa je ostvarena prema europskim destinacijama.

Porast broja prevezenih putnika pozitivno se odrazio i na financijsko poslovanje pri čemu ukupni prihodi za 2022. godinu iznose 52,2 mil. € što predstavlja porast od 54,1% u odnosu na prethodnu godinu.

Prema podacima o krajnjem odredištu putnika kojim raspolaže Zračna luka Dubrovnik, 1.991.592 putnika ostvareno je prema međunarodnim destinacijama, dok je prema destinacijama u domaćem prometu ostvareno 148.688 putnika. Među najznačajnijim destinacijama ističu se London, Pariz, Dublin, Manchester, Frankfurt, Beč te Amsterdam. Prema ovim destinacijama ostvareno je više od 34% prometa putnika.

Također, ukupni rashodi za 2022. godinu iznose 45 mil. €, što predstavlja povećanje od 16,5% u odnosu na prethodnu godinu.

Ostvarena dobit poslovanja za 2022. godinu iznosi 7,3 mil. € te je najbolji pokazatelj oporavka s obzirom na to da je u prethodnoj godini bio ostvaren negativan rezultat.

Normalizacija tržišta vidljiva je u svim brojkama koje su sve bliže ostvarenjima iz 2018. i 2019. godine, tj. poslovanju prije pojave pandemije virusa COVID-19.

Zbog značajnog negativnog rezultata tijekom 2020. i 2021. godine Društvo ne obračunava porez na dobit u 2022. godini radi prenesenog poreznog gubitka iz navedenih godina.

Zračna luka Dubrovnik nastavlja s radom na ostvarivanju strateških ciljeva kao što su cjelogodišnje povezivanje Dubrovnika i Dubrovačko-neretvanske županije s Europom i svijetom, te ostvarenju profitabilnog i održivog poslovanja.

Investicije

Tijekom 2022. godine Društvo je investiralo 1,14 mil. € što je uloženo iz vlastitih sredstava (2021. godine investirano je 540 tisuća €).

Ulaganja su se pretežno odnosila na nabavu opreme i vozila za prihvat i otpremu putnika te informatičku opremu (941 tisuća €). Također se uložilo 125 tisuća € u dovršetak aktivnosti vezanih uz Projekt „Razvoj Zračne luke Dubrovnik“ dok je u nematerijalnu imovinu uloženo 13 tisuća €.

Tijekom 2022. godine Društvo je planiralo investirati približno 3,2 mil. €, ali je velik broj navedenih investicijskih projekata ponovno planiran u slijedećem planskom razdoblju.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Dugotrajna imovina | 240.675 | 224.731 |
| Kratkotrajna imovina | 28.010 | 43.629 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 0 | 0 |
| Aktiva | 268.685 | 268.360 |
| Kapital i rezerve | 115.777 | 123.109 |
| Rezerviranja | 2.988 | 2.466 |
| Dugoročne obveze | 25.047 | 22.312 |
| Kratkoročne obveze | 7.189 | 10.844 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 117.685 | 109.629 |
| Pasiva | 268.685 | 268.360 |

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)

| | | |
|----------------------------------|--------|--------|
| Poslovni prihodi | 22.286 | 50.582 |
| Poslovni rashodi | 37.472 | 43.193 |
| Financijski prihodi | 615 | 1.646 |
| Financijski rashodi | 1.122 | 1.776 |
| Ukupni prihodi | 33.900 | 52.228 |
| Ukupni rashodi | 38.595 | 44.969 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | -4.694 | 7.259 |
| Porez na dobit | 0 | 0 |
| Neto dobit/gubitak | -4.694 | 7.259 |

KLJUČNI POKAZATELJI

| | | |
|--------------------------|--------|--------|
| EBITDA (€ 000) | 3.608 | 16.367 |
| EBITDA marža | 0,11 | 0,32 |
| Neto profitna marža | -0,14 | 0,01 |
| ROA | -1,74% | 2,70% |
| ROE | -4% | 5,90 |
| Koef. tekuće likvidnosti | 3,9 | 4,02 |
| Koef. financijske stab. | 1,71 | 1,55 |
| Koef. zaduženosti | 0,12 | 0,12 |
| Zaposleni | 432 | 491 |
| Investicije (€ 000) | 540 | 1,136 |



Zračna luka Osijek d.o.o.
Vukovarska ulica 67, 31207 Klisa
www.osijek-airport.hr

Uprava:
Ivan Kos (direktor)

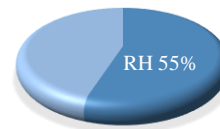
Zastupnik RH u Skupštini:
Oleg Butković

Nadzorni odbor:
Ivan Hampovčan (predsjednik)
Krešimir Trtanj (član)

Revizijski odbor:
Milena Kordi
Suzana Tretinjak
Ivan Begović

Revizor:
Grant Thornton revizija d.o.o.

VLASNIŠTVO



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo Zračna luka Osijek d.o.o. osnovano je 1978. godine kao regionalna zračna luka Republike Hrvatske za pružanje usluga u zračnom prometu, prihvata i otpreme zrakoplova, putnika i stvari. Cilj poslovanja je uspostavljanje redovitih i čarter linija u domaćem i međunarodnom prometu.

POSLOVANJE U 2022. GODINI

Ključni poslovni događaji

Ukupni broj operacija zrakoplova (slijetanje i polijetanje) tijekom 2022. godine za 18 % je manji u odnosu na 2021. godinu. Najveći pad operacija zrakoplova u odnosu na 2021. godinu zabilježen je na domaćim redovnim linijama. U 2022. godini prevezeno je 4 360 putnika više nego 2021. godine, odnosno ukupan broj putnika je za 38 % veći u odnosu na ukupan broj putnika u 2021. godini unatoč smanjenju broja zrakoplovnih operacija. U 2022. godini prevezeno je 100 kg tereta više nego u 2021. godini.

Aviokompanijom Croatia Airlines letjelo se zrakoplovom Dash 8-Q400, kapaciteta 76 sjedala tijekom ljetne sezone (travanj-listopad):

- Prema Splitu jednom tjedno,
- Prema Dubrovniku jednom tjedno,
- međunarodna zračna linija Munchen-Osijek-Munchen postala je cjelogodišnja linija.

Aviokompanijom Trade Air letjelo se:

- Od siječnja do travnja 2022. godine zrakoplovima L410 s 19 sjedala (18 za pax):
 - tri puta tjedno i dva puta dnevno za Zagreba,
 - dva puta tjedno za Pulu i dalje za Split te
 - dva puta tjedno za Rijeku i dalje za Split i Dubrovnik
- Od 13. listopada do 29. listopada 2022. godine zrakoplovima SF34 (SAAB340) s 33 sjedala
 - tri puta tjedno i dva puta dnevno za/iz Zagreba,
 - dva puta tjedno za Pulu i dalje za Split,
 - dva puta tjedno za Rijeku i dalje za Split i Dubrovnik
 - jednom tjedno za Zadar
- Od 31. listopada do kraja prosinca 2022. godine zrakoplovima SF34 (SAAB340) s 33 sjedala
 - tri puta tjedno i dva puta dnevno za/iz Zagreba,
 - dva puta tjedno za Pulu i dalje za Split,
 - dva puta tjedno za Rijeku i dalje za Split i Dubrovnik.

Društvo bilježi povećanje ukupnih prihoda za 32% u odnosu na 2021. godinu. Prihodi primarne djelatnosti su unatoč padu ukupnog broja zrakoplovnih operacija, a zahvaljujući rastu broja putnika i povećanju broja zrakoplovnih operacija na međunarodnim redovnim linijama veći za 15 % u odnosu na 2021. godinu.

Ukupni prihodi za 2022. godinu iznose 2,450,755.08 €, a ukupni rashodi 2,807,131.20 €. Društvo je u 2022. godini poslovalo s gubitkom od 356,379.72 €.

Investicije

Sredstava koja su za kapitalne investicije osigurana iz Ministarstva mora, prometa i infrastrukture utrošena su na:

- Projekt magistralnog vodoopskrbnog cjevovoda
- Projekt magistralne fekalne odvodnje
- Isplaćena je 2. rata za programsko rješenje za prihvat i otpremu
- Isplaćena je druga rata financijskog leasinga za odleđivač
- Izvedeni su radovi na UPS-u za operativne površine
- Četiri malčera
- Traktor za vuču opreme
- Sanirane su pukotine uzletno-sletne staze
- Izvedeni su radovi za poboljšanje nosivosti osnovne staze i RESA-e
- Izrađeni su betonski parapeti uz perimetarsku ogradu

Ukupan iznos utrošenih sredstava za kapitalne investicije iznosi 1.004.848,23 €.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Dugotrajna imovina | 12.119 | 12.396 |
| Kratkotrajna imovina | 1.304 | 1.085 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | - | - |
| Aktiva | 13.423 | 13.481 |
| Kapital i rezerve | 1.889 | 1.532 |
| Rezerviranja | 7 | 7 |
| Dugoročne obveze | 3.060 | 2.778 |
| Kratkoročne obveze | 8.469 | 9.164 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | - | - |
| Pasiva | 13.423 | 13.481 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|-------|-------|
| Poslovni prihodi | 1.854 | 2.450 |
| Poslovni rashodi | 1.699 | 2.735 |
| Financijski prihodi | 3 | 1 |
| Financijski rashodi | 64 | 72 |
| Ukupni prihodi | 1.858 | 2.451 |
| Ukupni rashodi | 1.763 | 2.807 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 95 | -356 |
| Porez na dobit | - | - |
| Neto dobit/gubitak | 95 | -356 |

KLJUČNI POKAZATELJI

| | | |
|--------------------------|--------|---------|
| EBITDA (€ 000) | 281 | 266 |
| EBITDA marža | 22,43% | 7,58% |
| Neto profitna marža | 5,09% | -14,54% |
| ROA | 0,07% | -2,64% |
| ROE | 5,02% | -23,26% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 0,15 | 0,12 |
| Koef. financijske stab. | 2,44 | 2,87 |
| Koef. zaduženosti | 0,86 | 0,88 |
| Zaposleni | 53 | 47 |
| Investicije (€ 000) | 146 | 1.005 |

**Zračna luka Pula d.o.o.**

Ližnjan, Valtursko polje 210

www.airport-pula.hr**Uprava:**

Nina Vojnić Žagar (članica)

Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

Nadzorni odbor:

Marino Golob (predsjednik)

Vildana Megla (zamjenica)

Mladen Stepanić (član)

Marčelo Mohorović (član)

Eugen Stanissa (član)

Nikola Zgonjanin (član)

Dražen Peruško (predstavnik radnika)

Revizijski odbor:

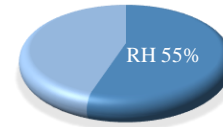
Plinija Bulić (predsjednik),

Mladen Stepanić (član),

Eugen Stanissa (član)

Revizor:

REVIZIJA REMAR d.o.o.

VLASNIŠTVO**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Zračna luka Pula otvorena je 1967. godine. Društvo posluje s vizijom biti konkurentna međunarodna zračna luka s cjelogodišnjim redovitim i charter prometom, „glavna vrata“ za istarsku regiju te aktivan sudionik u stvaranju održivog razvoja i prosperiteta Istre. Cilj je pružanje svih usluga na siguran i kvalitetan način tijekom prihvata i otpreme putnika, zrakoplova, tereta i robe, kako u domaćem tako i u međunarodnom zračnom prometu.

putnika i zrakoplova, već i kroz izravni i neizravni utjecaj na inflaciju kroz porast cijena energenata i robe, nestašicu robe i dr.

Društvo je napore ulagalo i ulaže na produljivanje postojećih linija u predsezoni i postsezoni i na povećanje tjednih frekvencija istih. Nažalost, nakon otpuštanja radnika tijekom pandemije koronavirusa u 2020. godini od strane zrakoplovnih kompanija i zračnih luka, cijeli je sektor suočen s manjkom kadrova koji se u kratkom roku ne mogu vratiti te je izvjesno da će se navedena okolnost odraziti i na buduća razdoblja.

POSLOVANJE U 2022. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Poslovanje Društva u 2022. godini obilježeno je sljedećim okolnostima:

- daljnjim utjecajem pandemije koronavirusa SARS-CoV-2 koja se odražavala kroz uvođenje/ukidanje mjera na glavnim emitivnim tržištima,
- rusko-ukrajinskim sukobom koji se odrazio na promet iz potonjih zemalja (gotovo ¼ planiranog prometa putnika) i na ukupni promet putnika u zračnoj luci,
- poremećajima u zračnom prometu u Europi kroz štrajkove pilota, operativnog osoblja zrakoplovnih kompanija te kontrolora letenja, a koji su doveli do smanjenih poslovnih aktivnosti tijekom srpnja i kolovoza.

Kada je riječ o rusko-ukrajinskom sukobu njegove su posljedice dalekosežne, ne samo kada je riječ o brojkama

Globalno, 2022. godina bilježi rast prometa, ali dalje nedostavno uspoređujući s referentnom 2019. godinom:

- Potražnja u međunarodnom prometu bila je veća za 80,2% u odnosu na 2021. godinu, odnosno za 37,8% manja u odnosu na 2019. godinu.
- Kapacitet (mjeren brojem sjedišta) u međunarodnom prometu bio je veći za 47,8% u odnosu na 2021. godinu, odnosno 35% manji od potražnje u 2019. godini dok je load faktor (tzv. popunjenost putničke kabine) iznosio 82% što je povećanje od 14,7% u odnosu na 2021. godinu tj. 0,3% u odnosu na 2019. godinu.

Zračna luka Pula, čije je poslovanje izrazito sezonskog karaktera, 2022. godinu obilježila je sljedećim brojkama:

- Ukupnim prometom putnika od 396.724 što u odnosu na promet od 270.035 putnika u 2021.

godini predstavlja porast od 47%, odnosno u usporedbi s rekordnom 2019. godinom ostvarenje na razini od 51%;

- Ukupnim brojem zrakoplovnih operacija od 8.516, što predstavlja porast od 5% u odnosu na 2021. godinu, odnosno ostvarenje na razini od 82% iz 2019. godine.

U 2022. godini na zračnoj luci je prometovalo 19 zrakoplovnih kompanija na 34 destinacije (30 međunarodnih i 4 domaće).

Struktura putnika po zemljama bila je sljedeća:

| | |
|---------------------|--------|
| 1. Velika Britanija | 34,53% |
| 2. Njemačka | 21,14% |
| 3. Nizozemska | 8,20% |
| 4. Hrvatska | 7,73% |
| 5. Belgija | 5,50% |
| 6. Švicarska | 5,45% |
| 7. Ostali | 17,45% |

Ukupni prihodi u 2022. godini iznosili su 7,27 mil. €, što predstavlja porast od 22% u odnosu na 2021. godinu u kojoj je ostvareno 5,99 mil. € prihoda. Ukupni su rashodi ostvareni u iznosu od 8,38 mil. €.

Ostvareni neto gubitak razdoblja iznosio je 1,11 mil. €.

Investicije

Društvo je u 2022. godini izvršilo ulaganja od 202.294 € u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu, od kojih se najveći dio odnosi na završetak Izgradnje prostorija za smještaj putnika kojima je odbijen ulazak u Republiku Hrvatsku. Ukupna vrijednost ove investicije započete u prijašnjim godinama iznosi 116.280 €.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Dugotrajna imovina | 19.827 | 18.955 |
| Kratkotrajna imovina | 4.480 | 3.731 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 20 | 28 |
| Aktiva | 24.327 | 22.714 |
| Kapital i rezerve | 18.030 | 16.950 |
| Rezerviranja | 204 | 126 |
| Dugoročne obveze | 1.542 | 1.422 |
| Kratkoročne obveze | 1.135 | 996 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 3.415 | 3.220 |
| Pasiva | 24.327 | 22.714 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|-------------|---------------|
| Poslovni prihodi | 5.959 | 7.249 |
| Poslovni rashodi | 6.197 | 8.353 |
| Financijski prihodi | 27 | 24 |
| Financijski rashodi | 26 | 29 |
| Ukupni prihodi | 5.986 | 7.273 |
| Ukupni rashodi | 6.224 | 8.382 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | -238 | -1.108 |
| Porez na dobit | 0 | 0 |
| Neto dobit/gubitak | -238 | -1.108 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|--------|--------|
| EBITDA (€ 000) | 816 | -28 |
| EBITDA marža | 13,69% | -0,39% |
| Neto profitna marža | -3,9% | -15,2% |
| ROA | -0,9% | -4,88% |
| ROE | -1,3% | -6,54% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 4,0 | 3,75 |
| Koef. financijske stab. | 1,0 | 1,03 |
| Koef. zaduženosti | 26,0% | 25,0% |
| Zaposleni | 136 | 148 |
| Investicije (€ 000) | 416 | 202 |

**Zračna luka Rijeka d.o.o.**

Hamec 1, 51513 Omišalj
www.rijeka-airport.hr

Uprava:

Tomislav Palalić (direktor)

Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

Nadzorni odbor:

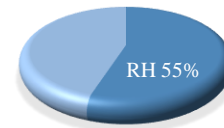
Nataša Zrilić (predsjednica),
 Siniša Turak (zamjenik),
 Ivo Zrilić (član),
 Damir Ljubanović (član),
 Damir Juričić (član),
 Zdravko Čupković (član)

Revizijski odbor:

Zdravko Čupković (predsjednik),
 Vedrana Čubranić (zamjenica)
 Damir Juričić (član)

Revizor:

Alpha Audit d.o.o.

VLASNIŠTVO**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Zračna luka Rijeka otvorena je za promet 1970. godine. Osnovna djelatnost društva je pružanje usluga u zračnom prometu, prihvat i otprema zrakoplova, putnika, prtljage i pošte. Misija društva je ispunjenje društvene uloge u zadovoljenju potrebe zajednice za raspolaganjem odgovarajućom infrastrukturom koja omogućava siguran i redovit promet ljudi i roba zračnim putem uz kontinuirano povećanje kvalitete usluge i zadovoljstva korisnika. Vizija društva je biti konkurentna međunarodna zračna luka s cjelogodišnjim redovitim i charter prometom koja udovoljava svim modernim zahtjevima zračnog prijevoza, uz kontinuirano povećanje kvalitete usluge i zadovoljstva korisnika.

POSLOVANJE U 2022. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Zračna luka Rijeka d.o.o. obilježila je 2022. godinu kao godinu značajnog oporavka od COVID-19 pandemije budući je ostvareno 82% predpandemijskog prometa (u skladu s prosjekom na razini Europe gdje postotak oporavka zračnog prometa iznosi 83%), kao i godinu uspješnog savladavanja novih izazova koji su nastali kao posljedica iste, a odnosi se na nedostatak kvalificiranog osoblja u čitavoj zračnoj industriji zbog čega je došlo do brojnih kašnjenja i otkazivanja letova na globalnoj razini.

Međutim, unatoč svim navedenim izazovima međunarodnog okruženja, Uprava Zračne luke Rijeka nije imala problem s ljudstvom, budući je pravovremeno, početkom sezone zaposleno 15 novih djelatnika, koji su u simbiozi s postojećih 20 prijašnjih djelatnika zajednički, tvoreći savršen tim, bez ikakvih poteškoća odradili sav promet sezone. To možda i ne izgleda kao neki uspjeh, međutim kada se uzme u obzir da je jednakim brojem djelatnika odrađen gotovo trostruko manji promet 2021. godine, odnosno isto čini 50% djelatnika iz 2018. kada je opsluženo svega 10% više prometa, lako se može zaključiti o kvaliteti tima i njihovoj efikasnosti.

Stoga, unatoč svim izazovima 2022. godine., Zračna luka Rijeka d.o.o. je godinu zaključila vrlo uspješno, s ostvarenim prometom od 164.068 putnika, što predstavlja 82% prometa iz rekordne 2019. godine, kao i porast od 191% u usporedbi s prethodnom godinom.

U 2022. godini ostvareno je 4.392 operacija zrakoplova, što je u odnosu na 2021. godinu više za samo 2,5%, a što ukazuje na znatno bolju popunjenost zrakoplova tijekom 2022. godine u odnosu na prethodnu godinu (prosječna popunjenost zrakoplova 62% u 2021. godini, a 71% u 2022. godini).

No, osim uspješnog oporavka prometa, 2022. godinu obilježio je i povijesno rekordan financijski rezultat, odnosno ostvarena dobit od gotovo 500.000 €, što u odnosu na ostvaren prihod od gotovo 2,9 mil € daje golemu profitnu maržu od gotovo 17%, a što dovoljno govori o uspješnosti i ekonomičnosti poslovanja.

Naime, posljedično rastu prometa, te porastu primarnih prihoda za 112%, odnosno sekundarnih prihoda za 95%, u 2022. godini ostvareni su 68% veći ukupni prihodi nego 2021. godine, dok su istovremeno ukupni rashodi povećani za svega 28% u usporedbi s prethodnom godinom.

Investicije

Unatoč daljnjoj politici optimizacije troškova i racionalizacije poslovanja, tijekom 2022. godine osim investicija nužnih za osiguranje sigurnosno-prometnih standarda, a koja sredstva se financiraju iz kapitalnih pomoći Ministarstva mora, prometa i infrastrukture i Primorsko-goranske županije, ostvarene su i investicije financirane iz vlastitih sredstava.

U 2022. godini ostvarene su investicije u ukupnom iznosu od gotovo 1 mil. € što je za 183% više od prethodne godine. Sredstvima kapitalnih pomoći Ministarstva mora, prometa i infrastrukture (776.428,43 €) i Primorsko-goranske županije (67.826,67 €) te vlastitim sredstvima (143.673,07 €) Zračna luka Rijeka u 2022. godini provela je sljedeće veće nabave: rekonstrukcija i dogradnja mreže IT DCS sustava za prihvat i otpremu, te kontrolu i nadzor zrakoplova, putnika i tereta u kritičnoj zoni zračne luke, rekonstrukcija kaponira na pragu 32-faza 1., nabava utovarivača tereta (cargo loadera), nabava platforme za zrakoplovne kontejnere tip LD1 i LD3 ICAO, nabava transportnih kolica za kontejnere tip LD1 i LD3 ICAO, ugradnja staklenih pregrada u svrhu razdvajanja putničkih tokova, nabava 2 rabljena kombi vozila za prijevoz putnika i posade, te oprema za vatrogasnu zaštitu, prihvat i otpremu te manipulaciju zrakoplova.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Dugotrajna imovina | 23.339 | 23.713 |
| Kratkotrajna imovina | 433 | 654 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 60 | 56 |
| Aktiva | 23.833 | 24.423 |
| Kapital i rezerve | 16.883 | 17.361 |
| Rezerviranja | 225 | 235 |
| Dugoročne obveze | 1.382 | 1.038 |
| Kratkoročne obveze | 983 | 957 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 4.359 | 4.833 |
| Pasiva | 23.833 | 24.423 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|-------------|------------|
| Poslovni prihodi | 1.710 | 2.854 |
| Poslovni rashodi | 1.816 | 2.325 |
| Financijski prihodi | 1,46 | 23,49 |
| Financijski rashodi | 57,87 | 74,86 |
| Ukupni prihodi | 1.711 | 2.878 |
| Ukupni rashodi | 1.874 | 2.399 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | -163 | 478 |
| Porez na dobit | 0 | |
| Neto dobit/gubitak | -163 | 478 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|--------|--------|
| EBITDA (€ 000) | 453 | 1.144 |
| EBITDA marža | 26,50% | 40,08% |
| Neto profitna marža | -9,53% | 16,61% |
| ROA | -0,68% | 1,96% |
| ROE | -0,97% | 2,75% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 0,44 | 0,68 |
| Koef. financijske stab. | 1,28 | 1,29 |
| Koef. zaduženosti | 0,1 | 0,09 |
| Zaposleni | 29 | 31 |
| Investicije (€ 000) | 352 | 988 |

**Zračna luka Split d.o.o.**Kaštel Štafilić (Grad Kaštela),
Cesta dr. Franje Tuđmana 1270www.split-airport.hr**Uprava:**

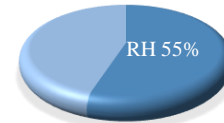
Lukša Novak (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

Nadzorni odbor:Josip Marković (predsjednik),
Aljoša Pavelin (član),
Marko Parčina (član),
Slaven Jažo (član),
Robert Erceg (član)**Revizijski odbor:**Ivan Matić (predsjednik),
Silvana Ševo (članica),
Josip Marković (član)**Revizor:**

BAŠREVIZOR d.o.o.

VLASNIŠTVO**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Zračna luka Split otvorena je 1966. godine i druga je najprometnija zračna luka u Hrvatskoj. Društvo je osnovano i registrirano za pružanje usluga u zračnom prometu i želi postati najuspješnija zračna luka u ovom dijelu Europe, te da usluge koje se pružaju budu najvišeg stupnja kvalitete na zadovoljstvo putnika i zrakoplovnih kompanija s jedne strane, a s druge strane svoju uspješnost dokazati efikasnim poslovanjem.

POSLOVANJE U 2022. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Poslovanje Zračne luke Split tijekom 2022. godine znatno je bolje od planiranog, a također je znatno bolje u odnosu na prethodnu godinu.

Zabilježen je značajan rast prometa putnika i zrakoplova, tako da je kroz Zračnu luku Split u 2022. godini prošlo 2.908.577 putnika, što je 88% prometa putnika iz rekordne 2019. godine, odnosno 84% više nego u prethodnoj godini. Ostvaren je rast prometa zrakoplova za 37% i tonaže za 60% u odnosu na prethodnu godinu.

Hrvatske zračne luke u 2022. godini su ostvarile preko 9,7 mil. putnika, što je 85% prometa putnika iz 2019. godine.

Prema podacima koje je objavio ACI Europe unutar Europe ostvareno je 79% prometa putnika iz rekordne 2019. godine. Prema prognozama ACI Europe puni oporavak prometa putnika u cijeloj Europi odnosno ostvarenje prometa iz 2019. godine, očekuje se u 2025. godini.

Ukupno ostvareni prihodi u 2022. godini iznose 56,2 mil. € i veći su za 71% u odnosu na 2021. godinu.

Ukupno ostvareni rashodi iznose 40,8 mil. €, što je porast od 37% u odnosu na 2021. godinu.

Zbog dobre turističke sezone i racionalnog upravljanja troškovima, Zračna luka Split ostvarila je pozitivan rezultat poslovanja, tako da bruto dobit Društva u 2022. godini iznosi 15,4 mil. €.

Unatoč predviđanjima da će rat u Ukrajini, koji je izazvao energetska krizu, i najveću inflaciju u zadnjih nekoliko desetljeća, dovesti do zastoja u turističkim kretanjima, to se nije dogodilo. Promet putnika i zrakoplova je bio veći od očekivanog, što je dovelo do vrlo dobrog rezultata poslovanja u 2022. godini.

Kako je teško predvidjeti vremensko trajanje rata u Ukrajini, kao i gospodarske krize, poslovanje Društva će biti i dalje fokusirano na održavanje stabilnosti poslovanja uz zadržavanje svih dostignutih standarda poslovanja i sigurnosti u zračnom prijevozu.

Investicije

Ukupna investicijska ulaganja u Zračnoj luci Split u 2022. godini iznose 559 tisuća €.

Najveći dio investicijskih ulaganja (215 tisuća €) odnosi se na kupnju zemljišta uz granicu zračne luke.

Sva investicijska ulaganja Društvo financira vlastitim sredstvima, bez državnih jamstava, garancija i subvencija iz Državnog proračuna.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2020. | 2021. |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Dugotrajna imovina | 131.423 | 126.280 |
| Kratkotrajna imovina | 38.072 | 55.934 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 40 | 50 |
| Aktiva | 169.536 | 182.264 |
| Kapital i rezerve | 125.069 | 140.191 |
| Rezerviranja | 1.773 | 2.254 |
| Dugoročne obveze | 34.325 | 31.048 |
| Kratkoročne obveze | 7.061 | 7.515 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 1.307 | 1.256 |
| Pasiva | 169.536 | 182.264 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|--------------|---------------|
| Poslovni prihodi | 32.596 | 56.023 |
| Poslovni rashodi | 28.635 | 39.644 |
| Financijski prihodi | 254 | 167 |
| Financijski rashodi | 1.124 | 1.133 |
| Ukupni prihodi | 32.850 | 56.190 |
| Ukupni rashodi | 29.760 | 40.777 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 3.090 | 15.413 |
| Porez na dobit | 0 | 725 |
| Neto dobit/gubitak | 3.090 | 14.688 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|-------|--------|
| EBITDA (€ 000) | 9.637 | 22.071 |
| EBITDA marža | 29,6% | 40,4% |
| Neto profitna marža | 9,4% | 26,1% |
| ROA | 1,8% | 8,1% |
| ROE | 2,5% | 10,5% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 5,4 | 7,4 |
| Koef. financijske stab. | 0,82 | 0,74 |
| Koef. zaduženosti | 26,2% | 23,1% |
| Zaposleni | 374 | 424 |
| Investicije (€ 000) | 1.143 | 559 |

**Zračna luka Zadar d.o.o.**

Zemunik Donji, Ulica I br. 2/A

www.zadar-airport.hr**Uprava:**

Josip Klišmanić (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

Nadzorni odbor:

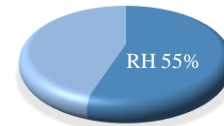
Željko Ivković (predsjednik)
 Marija Blagojević (zamjenica)
 Nada Brekalo (članica)
 Mario Pešut (član)
 Snježana Čurković (članica)

Revizijski odbor:

Nada Brekalo (predsjednica),
 Tamara Perić (zamjenica),
 Željko Ivković (član)

Revizor:

Audit d.o.o.

VLASNIŠTVO**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Zračna luka Zadar je međunarodna zračna luka koja je započela s radom 1969. godine. Jedna je od četiri najveće zračne luke u Hrvatskoj i predstavlja važno prometno čvorište, kako za grad Zadar tako i za njegovu užu i širu okolicu. Osnovna djelatnost društva je uslužna djelatnost u vezi sa zračnim prijevozom, odnosno prihvat i otprema zrakoplova i putnika. Karakteristika prometa zrakoplova i putnika sezonskog je karaktera, no iz godine u godinu bilježi znatan rast prometa. Zračna luka Zadar je jedan od glavnih generatora turističkog i gospodarskog procvata Zadra i okolice, a to će nastojati biti i u godinama koje dolaze u kojima će se fokusirati na proširenje svojih kapaciteta i ekološka rješenja u avioindustriji.

POSLOVANJE U 2022. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Cilj poslovanja je: stvoriti pretpostavke za sigurno i redovito odvijanje zračnog prometa, uz kontinuirano povećanje kvalitete usluga i zadovoljstva korisnika, osigurati održivi razvoj i očuvanje okoliša, a pri tom zadržati status sigurne zračne luke koja ostvaruje sve veći promet putnika i zrakoplova uz daljnji razvoj infrastrukture i tehnologija u cilju permanentnog rasta prometa do maksimalne iskoristivosti svih kapaciteta.

U 2022 godini Zračna luka Zadar je proslavila svojeg prvog milijuntog putnika te je bila nominirana za najbolju zračnu luku u kategoriji do pet mil. putnika na prestižnom natjecanju Routes Award u Las Vegasu. Više od 300 zaposlenika je u ljetnom dijelu sezone predano i marljivo radilo kako bi sve prošlo u najboljem redu i prema najvišim standardima sigurnosti.

U 2022. godini promet putnika veći je za 115% u odnosu na 2021. godinu (2022.=1.102.381 putnika , 2021.=513.089 putnika), što je rezultiralo rastom ukupnih prihoda za 83% u odnosu na 2021. godinu i ostvarenjem dobiti u 2022. godini u iznosu od 3.297.185 €.

Investicije

Tijekom 2022. godine Društvo je nastavilo s projektima ulaganja u infrastrukturu i opremu kako bi se zadovoljili svi propisani sigurnosni standardi.

Ukupno je uloženo 2,6 mil. €, i to 1,4 mil. € vlastitih sredstava i 1,2 mil. € sredstava državnog proračuna.

Najveći dio sredstava u 2022. godini investiran je u ulaganje u izradu prilagodbe unutrašnjih prostora putničkog terminala, usluge vođenja projekta, izradu geodetskog elaborata kao prilog glavnom projektu putničkog terminala i izvođenje radova na rekonstrukciji putničkog terminala 3. faza u ukupnom iznosu od 1,1 mil. €. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 400 tis. €, dok je

iznos od 700 tis. € financiran iz sredstava državnog proračuna.

U 2022. godini izvršeno je ulaganje u pripreme građevinske radove za proširenje integriranog sustava tehničke zaštite (video nadzor) naplate parkiranja u iznosu od 65 tis. €. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 65 tis. €.

Također izvršeno je ulaganje za usluge poslovnog savjetovanja i koordinacije s nadležnim ministarstvima i tijelima za potrebe i pripreme projektnog prijedloga na poziv za dodjelu bespovratnih sredstava, usluge izrade elemenata studije izvodljivosti s analizom koristi i troškova prema propozicijama poziva za dodjelu bespovratnih sredstava i usluge pripreme prijave projektnog prijedloga za poziv za dodjelu bespovratnih sredstava sukladno projektnom zadatku za projekt rekonstrukcije i dogradnje USS 13-31 (Military Mobility Envelope) u iznosu od 78 tis. €. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 78 tis. €. Nadalje, izvršeno je ulaganje u opremu za proširenje integriranog sustava tehničke zaštite (video nadzor) naplate parkiranja u iznosu od 173 tis. €. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 173 tis. €.

U 2022. godini nabavljena je i oprema u ukupnoj vrijednosti od 757 tis. €: Airport Bus Mallaghan u iznosu od 478 tis. €. Navedeni električni autobus za prijevoz putnika financiran je iz sredstava državnog proračuna u iznosu od 478 tis. €. Nabavljene su električne samohodne stepenice za putnike u iznosu od 72 tis. €. Navedene stepenice plaćene su u ukupnom iznosu od 72 tis. € iz sredstava državnog proračuna.

Od ostale opreme nabavljen je simulator plamenih udara, cisterna opasnih tvari za vatrogasce, tapeti za čišćenje stajanke, stroj za usitnjavanje biljnih otpadaka, oprema za skladište DFS, ručni skeneri, računala i druga oprema potrebna za obavljanje djelatnosti. Ostala navedena oprema financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 199 tis. €.

I na kraju, nabavljena su transportna sredstva i automobili za osobni prijevoz u ukupnom iznosu od 115 tis. € (viličar u iznosu od 18 tis. €, Škoda Octavia u iznosu od 30 tis. €, vozilo za dostavu prtljage u iznosu od 15 tis. €, kombi vozilo za VIP u iznosu od 52 tis. €). Navedena sredstva financirana su u ukupnom iznosu od 115 tis. € iz vlastitih sredstava.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Dugotrajna imovina | 10.939 | 11.056 |
| Kratkotrajna imovina | 6.675 | 10.636 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 19 | 19 |
| Aktiva | 17.633 | 21.711 |
| Kapital i rezerve | 14.609 | 18.212 |
| Rezerviranja | 1.955 | 1.821 |
| Dugoročne obveze | 0 | 0 |
| Kratkoročne obveze | 967 | 1.448 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 102 | 230 |
| Pasiva | 17.633 | 21.711 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Poslovni prihodi | 8.682 | 15.897 |
| Poslovni rashodi | 7.915 | 12.196 |
| Financijski prihodi | 35 | 76 |
| Financijski rashodi | 22 | 49 |
| Ukupni prihodi | 8.718 | 15.973 |
| Ukupni rashodi | 7.937 | 12.245 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 781 | 3.728 |
| Porez na dobit | 291 | 431 |
| Neto dobit/gubitak | 1.072 | 3.297 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|-------|-------|
| EBITDA (€ 000) | 1.769 | 4.753 |
| EBITDA marža | 20,4% | 29,9% |
| Neto profitna marža | 12,3% | 20,6% |
| ROA | 6,1% | 15,2% |
| ROE | 7,3% | 18,1% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 6,9 | 7,3 |
| Koef. financijske stab. | 0,7 | 0,6 |
| Koef. zaduženosti | 17,1% | 16,1% |
| Zaposleni | 164 | 225 |
| Investicije (€ 000) | 1.318 | 2.621 |



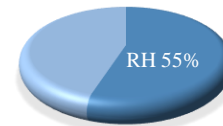
Zračna luka Zagreb d.o.o.
Velika Gorica, Ulica Rudolfa Fizira 1
www.zagreb-airport.hr

Uprava:
Ranko Ilić (direktor)

Zastupnik RH u Skupštini:
Oleg Butković

Revizor:
BDO Croatia d.o.o.

VLASNIŠTVO



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Glavna djelatnost društva je pružanje stručne i tehničke pomoći Vladi Republike Hrvatske kao davatelju koncesije u nadzoru provedbe Ugovora o koncesiji za izgradnju i upravljanje zračnom lukom Zagreb. Pored navedenog, u slučaju eventualnog raskida ili isteka Ugovora o koncesiji, a zbog strateškog značaja zračne luke Zagreb (kojom upravlja MZLZ d.o.o.), društvo mora biti spremno u svakom trenutku nastaviti pružati aerodromske usluge, preuzimanjem djelatnosti i zaposlenih. Ostale djelatnosti su razvoj novih projekata i konzalting usluge u području razvoja zračnih luka, održive mobilnosti i logistike te edukacija.

d.o.o. i osiguravanje održivog poslovanja u idućem razdoblju te razvoj sustava upravljanja Društva do razine da u svakom trenutku bude spremno, u slučaju raskida Ugovora o koncesiji, preuzeti djelatnost i zaposlene i nastaviti pružanje aerodromskih usluga;

- razvoj novih usluga (konzalting, edukacija);
- razvoju novih projekata (Zagreb Airport City).

POSLOVANJE U 2022. GODINI

Ključni poslovni događaji

Društvo Zračna luka Zagreb d.o.o. u novim je okolnostima uspješno izvršilo obveze sukladno zakonu, zaključcima Vlade RH i odlukama Skupštine Društva. Paralelno se radilo na slijedećim važnim odrednicama poslovanja:

- izvršavanje naslijeđenih obveza iz razdoblja prije preuzimanja od strane Koncesionara 5.12.2013.;
- pružanje stručne i tehničke pomoći Davatelju koncesije u nadzoru provedbe Ugovora o koncesiji;
- stvaranje institucionalnih, organizacijskih, kadrovskih i drugih pretpostavki (kompetencija) za preustroj djelatnosti društva Zračna luka Zagreb

Društvo Zračna luka Zagreb d.o.o. je u 2022. godini ostvarilo ukupne prihode u iznosu od 902.192,85 € i ukupne rashode u iznosu od 876.535,93 €. U okviru ukupnih prihoda poslovni prihodi iznosili su 739.520,47 ili 81,96%, a financijski prihodi 162.672,37 € ili 18,04%. U odnosu na plan za 2022. godinu ostvareni ukupni prihodi veći su za 75.993,36 € ili 9,20%.

Ukupni rashodi ostvareni su u iznosu od 876.535,93 €. U okviru ukupnih rashoda materijalni troškovi iznose 271.613,78 € ili 30,99%, troškovi osoblja iznose 291.161,99 € ili 33,22% i manji su za 10,16% nego u istom razdoblju 2021. godine, kad su iznosili 320.752,54 €. Troškovi amortizacije ostvareni su u iznosu od 89.620,41 ili 10,22%, dok su ostali poslovni rashodi ostvareni u iznosu od 206.320,26 € ili 23,54%.

Financijski rashodi iznose 17.819,50 ili 2,03% ukupnih rashoda. U odnosu na plan za 2022. godinu ostvareni ukupni rashodi veći su za 76.084,67 € ili 9,51% od planiranih u iznosu od 800.451,26 €.

U 2022. godini ostvarena je dobit nakon oporezivanja od 16.585,04 € što je 66,86% manje nego 2021. godine kad je ostvarena dobit nakon oporezivanja u iznosu od 50.044,33 €.

Investicije

U 2022. godini društvo Zračna luka Zagreb d.o.o. ostvarilo je vrijednost investicija u iznosu od 185.360,00 €. Ostvarene investicije u 2022. godini veće su za 158.860,00 € nego u 2021. godini. Radi se o investicijama duljeg ciklusa, a vezano za pripremu projekta Zagreb Airport City.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Dugotrajna imovina | 112.404 | 112.102 |
| Kratkotrajna imovina | 11.082 | 10.855 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 197 | 168 |
| Aktiva | 123.486 | 123.125 |
| Kapital i rezerve | 123.091 | 122.712 |
| Rezerviranja | 0 | 0 |
| Dugoročne obveze | 268 | 268 |
| Kratkoročne obveze | 127 | 132 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 12 | 14 |
| Pasiva | 123.486 | 123.125 |

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)

| | | |
|----------------------------------|-----|-----|
| Poslovni prihodi | 660 | 740 |
| Poslovni rashodi | 679 | 859 |
| Financijski prihodi | 98 | 163 |
| Financijski rashodi | 17 | 18 |
| Ukupni prihodi | 758 | 902 |
| Ukupni rashodi | 696 | 877 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 62 | 26 |
| Porez na dobit | 12 | 9 |
| Neto dobit/gubitak | 50 | 17 |

KLJUČNI POKAZATELJI

| | | |
|--------------------------|--------|-------|
| EBITDA (€ 000) | 68 | 115 |
| EBITDA marža | 10,23% | 5,74 |
| Neto profitna marža | 6,60% | 5,54 |
| ROA | 0,0% | 0,0% |
| ROE | 0,0% | 0,0% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 87,07 | 82,47 |
| Koef. financijske stab. | 0,91 | 1,05 |
| Koef. zaduženosti | 0,10 | 0,0 |
| Zaposleni | 5 | 5 |
| Investicije (€ 000) | 27 | 185 |



4 PORTFELJ CERP-A



Agroduhan d.o.o.
za poljoprivrednu proizvodnju i usluge
Slatina, N. Š. Zrinskog 30
www.agroduhan.hr

Uprava:
Krešimir Hrgović (direktor)

Nadzorni odbor:
Helena Hegediš (predsjednica)
Marinko Rakitničan (zamjenik)
Saša Bukovac (član)
Robertino Repić (član)
Suzana Domjanić (članica)

**Zastupnik RH, HZMO u
Skupštini:**
CERP

Revizor:
REVIZOR-VTC d.o.o. Virovitica

VLASNIŠTVO



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Agroduhan d.o.o. Slatina (u daljnjem tekstu: Društvo) specijalizirano je za proizvodnju, obradu i promet duhanom i duhanskom sirovinom. Društvo je osnovano 16.12.1996. godine. Osnovna djelatnost društva je uzgoj duhana kroz kooperaciju s individualnim proizvođačima, prerada duhanskog lista čime se dobiva duhanski strips kao osnovni proizvod te sekundarni proizvodi u vidu duhanskog korijena.

POSLOVANJE U 2022. GODINI

Ključni poslovni događaji

Poslovanje u 2022. godini odvijalo se u vrlo složenim uvjetima prvenstveno u segmentu održavanja tekuće likvidnosti, ali i klimatskih uvjeta koji su utjecali na uzgoj duhana. Izrazit porast cijena repromaterijala i energenata, ali i radne snage, uvjetovali su izuzetno nepovoljnu situaciju na daljnje poslovanje društva, budući da navedeno ima vrlo značajni utjecaj na porast troškova obrade duhana, ali i uzgoj duhana, a što je u konačnici uvjetovalo odustajanje dijela kooperanta od navedene proizvodnje u 2022. godini.

Otkup duhanskog lista u 2021. godini iznosio je 1.560.6096 kg dok je u 2022. iznosio 1.049.514 kg.

Društvo je u 2022. godini ostvarilo poslovne prihode u visini od 8.387.017 € što je porast od 37% u odnosu na 2021. godinu. U 2022. godini ostvarena je bruto dobit u

visini od 785.628 €, dok je neto dobit iznosila 646.655 €. Tijekom 2022. godine društvo nije imalo značajnijih investicija, nego su one bile prvenstveno usmjerene na održavanje optimalnog kapaciteta proizvodnog programa.

Investicije

Tijekom 2022. godine Društvo je ostvarilo investicije u dugotrajnu imovinu u visini od 35.999 € i to prvenstveno u cilju održavanja funkcioniranja proizvodnog pogona.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Dugotrajna imovina | 3.178 | 2.920 |
| Kratkotrajna imovina | 6.406 | 6.361 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | | |
| Aktiva | 9.585 | 9.281 |
| Kapital i rezerve | 3.393 | 4.040 |
| Rezerviranja | 187 | 355 |
| Dugoročne obveze | 1.904 | 1.545 |
| Kratkoročne obveze | 4.099 | 3.341 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 2 | - |
| Pasiva | 9.585 | 9.281 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Poslovni prihodi | 7.272 | 8.387 |
| Poslovni rashodi | 7.054 | 7.442 |
| Financijski prihodi | 559 | 83 |
| Financijski rashodi | 275 | 243 |
| Ukupni prihodi | 7.831 | 8.470 |
| Ukupni rashodi | 7.329 | 7.685 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 502 | 785 |
| Porez na dobit | 24 | 138 |
| Neto dobit/gubitak | 478 | 647 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|--------|--------|
| EBITDA (€ 000) | 1.939 | 7.389 |
| EBITDA marža | 3,29% | 7,63% |
| Neto profitna marža | 6,10% | 7,63% |
| ROA | 4,99% | 6,97% |
| ROE | 14,09% | 16,01% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 1,56 | 1,90 |
| Koef. financijske stab. | 0,60 | 0,52 |
| Koef. zaduženosti | 1,77 | 1,21 |
| Zaposleni | 92 | 76 |
| Investicije (€ 000) | 22 | 36 |



Borovo d.d.
Dr. Ante Starčevića 2/D
32010 Vukovar
www.borovo.hr

Uprava:

Gordana Odor (predsjednica)
Marijana Grubišić (članica)

Zastupnik RH u Skupštini:

CERP

VLASNIŠTVO

Nadzorni odbor:

Marijana Buterin (predsjednica)
Miroslava Miličević (članica)
Goran Miličević (član)
Đuro Babić (član)
Antonia Rimac Gelo (članica)

Revizor:

Revizija i porezno savjetovanje
d.o.o., Vukovar



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Borovo d.d. je društvo specijalizirano za proizvodnju i promet obuće, gumarskih i ostalih proizvoda sa sjedištem u Vukovaru. Registrirano je u RH pri Trgovačkom sudu u Osijeku s MBS 03001511. Društvo je u 99,99%-tnom vlasništvu Republike Hrvatske.

Proizvodnja se odvija na matičnoj lokaciji u Vukovaru u sljedećim proizvodnim pogonima: Gumena obuća s Valjarom i Kožna obuća. U saniranje proizvodnih pogona i infrastrukture, nabavku nove opreme, uređenje maloprodajnih objekata od 2007. godine do danas uložena su značajna financijska sredstva, kako bi Društvo danas funkcioniralo u ovom obliku i s ovim brojem radnika.

POSLOVANJE U 2022. GODINI

Ključni poslovni događaji

U 2022. godini društvo Borovo d.d. proizvelo je 250 tis. pari obuće što je nešto više u odnosu na 2021. godinu koja je imala smanjeni obujam proizvodnje zbog posljedica pandemije bolesti Covid 19.

Društvo Borovo d.d. u 2022. godini ostvarilo je nešto veće prihode od prodaje u odnosu na 2021. godinu.

Investicije

U 2022. godini društvo Borovo d.d. ostvarilo je investicija u iznosu 16 tis. €, od čega investicije u prodavaonice iznose 4 tis. €, ulaganja u strojeve 4 tis. € i ulaganja u uredsku i računalnu opremu 8 tis. €.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Dugotrajna imovina | 43.015 | 42.079 |
| Kratkotrajna imovina | 9.160 | 9.258 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 16 | 15 |
| Aktiva | 52.191 | 51.352 |
| Kapital i rezerve | 35.480 | 34.172 |
| Rezerviranja | 555 | 539 |
| Dugoročne obveze | 12.090 | 10.867 |
| Kratkoročne obveze | 4.052 | 5.763 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 14 | 11 |
| Pasiva | 52.191 | 51.352 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|-------------|---------------|
| Poslovni prihodi | 12.817 | 10.782 |
| Poslovni rashodi | 13.017 | 12.161 |
| Financijski prihodi | 40 | 708 |
| Financijski rashodi | 619 | 637 |
| Ukupni prihodi | 12.857 | 11.490 |
| Ukupni rashodi | 13.636 | 12.798 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | -779 | -1.308 |
| Porez na dobit | 0 | 0 |
| Neto dobit/gubitak | -779 | -1.308 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|--------|---------|
| EBITDA (€ 000) | 699 | -593 |
| EBITDA marža | 0,05 | -0,06 |
| Neto profitna marža | -6,06% | -11,38% |
| ROA | -1,49% | -2,55% |
| ROE | -2,20% | -3,83% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 2,26 | 1,61 |
| Koef. financijske stab. | 0,90 | 0,93 |
| Koef. zaduženosti | 32% | 33% |
| Zaposleni | 606 | 562 |
| Investicije (€ 000) | 127 | 16 |



B R I J U N I R I V I J E R A

Brijuni Rivijera d.o.o.

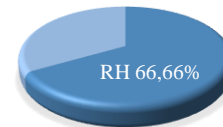
Marulićeva 1, Pula

www.brijunirivijera.hr

Uprava:
Ivica Butorac (predsjednik)

Zastupnik RH u Skupštini:
CERP

Nadzorni odbor:
Marcel Medak (predsjednik)
Slavko Fornažar (zamjenik)
Ivo Bašić (član)
Branimir Fleković (član)

VLASNIŠTVO**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Brijuni Rivijera d.o.o. je trgovačko društvo u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske koje se bavi hotelijerstvom, poslovnim savjetovanjem i upravljačkim djelatnostima s posebnim naglaskom na izradu razvojnog koncepta cijelog područja rivijere te izradu idejnih rješenja po pojedinim lokacijama iz svog portfelja kao što su Muzil, Hidrobaza i Pineta, a kako bi se revitalizirale bivše vojne nekretnine i s ciljem što boljeg pozicioniranja Republike Hrvatske kao visokokvalitetne turističke destinacije.

U tu svrhu Društvo obavlja sve potrebne imovinsko-pravne i prostorno-planske aktivnosti nužne za izradu, objavu i provedbu međunarodnih natječaja za odabir investitora.

POSLOVANJE U 2022. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Brijuni Rivijera d.o.o. se u cijelosti financira iz pružanja komercijalnih turističkih usluga na tržištu obzirom da u svom portfelju ima i kamp „Pineta“ u Fažani. U 2022. godini ostvareni poslovni prihodi u odnosu na prethodnu 2021. godinu su porasli za 25% odnosno s 1,172 mil. € na 1,465 mil. €.

Rashodi su rasli sporije od prihoda usprkos snažnom zaokretu u poslovanju ka osnovnoj djelatnosti a to je

aktivacija državne imovine, što je rezultiralo uspješnim nastupom na najvećem europskom investicijskom sajmu, EXPO Real 2022 u Munchenu, u suradnji s nadležnim Ministarstvom prostornog uređenja, graditeljstva i imovine te Istarskom županijom. Tako su rashodi rasli za 19% s 865 tisuća € na 1,031 mil. €.

I uz to EBITDA je rasla s 339 tisuća € na 462 tisuće €, a EBITDA marža s 28,98 % na 31,52 %.

Društvo je zadržalo izuzetno dobre pokazatelje likvidnosti i financijske stabilnosti pa je tako koeficijent tekuće likvidnosti iznosio 15,54 a financije stabilnosti 0,04. Društvo nije dugoročno zaduženo te je koeficijent zaduženosti iznosio 0,06 što ostavlja prostora za investicije u budućnosti.

Investicije

Tijekom 2022. radilo se na tekućem održavanju i umjerenim ulaganjima u Kampu Pineta u svrhu pripreme za tekuću sezonu. Obzirom da će u nadolazećoj 2024. biti potrebno ponovno kategorizirati Kamp mogu se očekivati značajnije investicije tijekom 2023. i 2024. godine

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Dugotrajna imovina | 42 | 54 |
| Kratkotrajna imovina | 1.044 | 1.442 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 0 | 0 |
| Aktiva | 1.086 | 1.496 |
| Kapital i rezerve | 1.048 | 1.403 |
| Rezerviranja | 0 | 0 |
| Dugoročne obveze | 0 | 0 |
| Kratkoročne obveze | 38 | 93 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 0 | 0 |
| Pasiva | 1.086 | 1.496 |

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)

| | | |
|----------------------------------|------------|------------|
| Poslovni prihodi | 1.172 | 1.465 |
| Poslovni rashodi | 865 | 1.031 |
| Financijski prihodi | 0 | 1 |
| Financijski rashodi | 33 | 0 |
| Ukupni prihodi | 1.172 | 1.466 |
| Ukupni rashodi | 898 | 1.031 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 274 | 435 |
| Porez na dobit | 19 | 80 |
| Neto dobit/gubitak | 255 | 355 |

KLJUČNI POKAZATELJI

| | | |
|--------------------------|--------|--------|
| EBITDA (€ 000) | 339 | 462 |
| EBITDA marža | 28,98% | 31,52% |
| Neto profitna marža | 21,74% | 24,22% |
| ROA | 23,46% | 23,73% |
| ROE | 24,30% | 25,30% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 27,69 | 15,54 |
| Koef. financijske stab. | 0,04 | 0,04 |
| Koef. zaduženosti | 3% | 6% |
| Zaposleni | 16 | 15 |
| Investicije (€ 000) | 0 | 0 |



Hrvatska brodogradnja - Jadranbrod d.d.

Avenija V. Holjevca 20, Zagreb
www.hb.hr

Uprava:
Ruđer Friganović (direktor)

Zastupnik RH u Skupštini:
CERP

Nadzorni odbor:
Robert Blažinović (predsjednik),
Niko Kuliš (zamjenik),
Anita Deverić Palić (članica)

Revizor:
AUDIT d.o.o

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo Hrvatska brodogradnja-Jadranbrod d.d., nastalo je 1997. godine spajanjem društva Hrvatska brodogradnja d.o.o. s društvom Jadranbrod Hrvatsko brodograđevno društvo d.o.o. Društvo Hrvatska brodogradnja d.o.o. osnovano je Odlukom Vlade RH od 28.07.1994. godine s ciljem: - vođenja procesa restrukturiranja brodogradilišta koja su se nalazila u većinskom državnom vlasništvu; te upravljanja projektima izgradnje brodova u kojima je angažirana država, kao i kontrole korištenja tih državnih sredstava u brodogradilištima.

Uloga i zadaci Društva mijenjali su se od osnutka pa do današnjih dana, ovisno o potrebama države i nadležnog Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja na području brodograđevne industrije.

Društvo je aktivno sudjelovalo u procesu restrukturiranja velikih brodogradilišta koja su se nalazila u državnom vlasništvu.

POSLOVANJE U 2022. GODINI

Ključni poslovni događaji

Glavne zadaće Društva, tijekom 2022. godine bile su: vođenje registra ugovorene proizvodnje brodograđevnih društava: Brodograđevna industrija Split, Brodograđevna industrija 3.Maj i Brodotrogir (po Odluci nadležnog Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja); praćenje gotovosti brodova, troškova i namjenske potrošnje sredstava za brodove čiju su

gradnju ugovorili 3.Maj Brodogradilište d.d., Rijeka, Brodograđevna industrija Spit d.d., Split; Brodogradilište specijalnih objekata d.o.o., Split; Uljanik Brodogradnja 1856 d.o.o., Pula, MKM YACHTS d.o.o., Rijeka, Brodotrogir Cruise d.o.o. Trogir, a za čije se avansne uplate kupca, te za premoštenje financiranja odobravaju državna jamstva (po određenim Odlukama Vlade RH); obavljanje stručnih poslova iz područja brodograđevne industrije za potrebe nadležnog Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja, te obavljanje određenih poslova za brodogradilišta, a sve sukladno potpisanim Ugovorima.

Također, Društvo je u 2022. godini obavljalo poslove koji su definirani u Ugovoru o poslovno-tehničkoj suradnji koji je 25.02.2022. godine sklopljen s Brodarskim institutom d.o.o. u likvidaciji (istraživanje i razvoj vezano primarno uz pomorsku i industrijsku tehnologiju, brodsku hidrodinamiku, laboratorijska ispitivanja i mjerenja), te je tijekom 2022. godine zaposlilo 12 novih radnika (bivši radnici Brodarskog instituta), što je u 2022. godini u odnosu na 2021. godinu dovelo do povećanja prosječnog broja zaposlenika, te do povećanja prihoda i rashoda.

Društvo je u 2022. godine ostvarilo pozitivan financijski rezultat odnosno neto dobit u iznosu od cca 49 tis.€.

Investicije

Tijekom 2022. godine, Društvo je za investicije utrošilo iznos od cca 2 tis. €.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021 | 2022. |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Dugotrajna imovina | 953 | 927 |
| Kratkotrajna imovina | 1.526 | 1.655 |
| Pl. troš. budućeg razd. | 3 | 3 |
| Aktiva | 2.483 | 2.585 |
| Kapital i rezerve | 2.418 | 2.467 |
| Rezerviranja | 0 | 0 |
| Dugoročne obveze | 7 | 0 |
| Kratkoročne obveze | 51 | 107 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 7 | 11 |
| Pasiva | 2.483 | 2.585 |

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)

| | | |
|----------------------------------|------------|-----------|
| Poslovni prihodi | 576 | 754 |
| Poslovni rashodi | 422 | 706 |
| Financijski prihodi | 1 | 1 |
| Financijski rashodi | 0 | 0 |
| Ukupni prihodi | 577 | 755 |
| Ukupni rashodi | 422 | 706 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 155 | 49 |
| Porez na dobit | 0 | 0 |
| Neto dobit/gubitak | 155 | 49 |

KLJUČNI POKAZATELJI

| | | |
|--------------------------|--------|--------|
| EBITDA (€ 000) | 186 | 84 |
| EBITDA marža | 32,26% | 11,09% |
| Neto profitna marža | 26,88% | 6,55% |
| ROA | 6,24% | 1,91% |
| ROE | 6,41% | 2,01% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 29,9 | 15,5 |
| Koef. financijske stab. | 0,4 | 0,4 |
| Koef. zaduženosti | 2,6% | 4,6% |
| Zaposleni | 9 | 17 |
| Investicije (€ 000) | 108 | 2 |



HCR - CTRO d.o.o.
Sortina 1d, Zagreb
www.ctro.hr

Uprava:
Katarina Markt (direktorica)

Zastupnik RH u Skupštini:
CERP

Nadzorni odbor:
Željko Prša (predsjednik)
Marijana Klanac (zamjenica)
Tajana Čičak (članica)

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Hrvatski centar za razminiranje – Centar za testiranje, razvoj i obuku d.o.o. (dalje u tekstu: HCR-CTRO) tvrtka je koja se bavi ispitivanjem, istraživanjem, razvojem i obukom u području protuminskog djelovanja.

U Republici Hrvatskoj HCR-CTRO jedina je tvrtka akreditirana od strane Hrvatske akreditacijske agencije za provedbu certifikacije strojeva za pripremu površine, detektora metala, pasa za detekciju mina i osobne zaštitne opreme sukladno normi HR EN ISO/IEC 17065:2013.

HCR-CTRO d.o.o. osnovan je s ciljem da kroz svoje djelatnosti potiče, pomaže i razvija operativna testiranja i evaluaciju tehnologija otkrivanja mina i neeksplozivnih ubojnih sredstava (NUS), te da sustavno vrši ispitivanja, istraživanja i razvoj protuminskog djelovanja za potrebe ukupne protuminske zajednice.

Uz primarnu djelatnost ispitivanja strojeva za pripremu površine, ispitivanja vodiča i pasa za detekciju mina, ispitivanja detektora metala i zaštitne opreme, koju obavlja na ciljano uspostavljenim poligonima, HCR-CTRO aktivno je uključen i u projekte istraživanja i razvoja novih tehnologija za detekciju mina.

HCR-CTRO obavlja i obuke iz područja protuminskog djelovanja, što i dalje ostaje jedan od budućih prioriteta, a s ciljem efikasnije provedbe protuminskog djelovanja u zemljama zagađenim minama.

POSLOVANJE U 2022. GODINI

Ključni poslovni događaji

HCR-CTRO d.o.o., iako je tvrtka u 100% vlasništvu Republike Hrvatske, kao i svake godine, tako i u 2022. godini financirala se je iz vlastitih prihoda koji su proizlazili iz usluga certifikacije strojeva, pasa, ostale opreme potrebne za sigurnu provedbu poslova razminiranja, te obuka i testiranja novih strojeva domaćih i međunarodnih kompanija. Veliki udio u strukturi prihoda u 2022. godini činili su prihodi od organizacije međunarodnog simpozija, a koji svake godine okuplja više stotina domaćih i stranih stručnjaka, predstavnika nacionalnih i međunarodnih organizacija, poslovne i znanstvene zajednice te svih ostalih iz područja protuminskog djelovanja.

U sklopu projekta „Razminiranje i društveno – gospodarska integracija“ tvrtka je obavljajući usluge „Pripreme i provedbe programa podrške u području psihosocijalne, edukativne i savjetodavne pomoći evidentiranim minskim žrtvama te članovima njihovih obitelji u RH“ ostvarila značajan prihod.

U 2022. godini Društvo je poslovalo s pozitivnim financijskim rezultatom, a koji je značajno veći u odnosu na prethodnu godinu.

Ukupni prihodi u 2022. godini iznosili su 3.093.837 kn odnosno 410.623 €.

Najveći postotni udio u ukupnoj strukturi prihoda činili su prihodi od projekta „Priprema i provedba programa podrške

evidentnim minskim žrtvama“ s udjelom od 32,78% ukupnih prihoda, zatim prihodi od simpozija „Protuminsko djelovanje 2022.“ s udjelom od 17,71 %, prihodi od testiranja strojeva, zaštitne opreme i detektora metala s udjelom 28,7 %, prihodi od provođenja EOD obuke iznosili su 8,3%, prihodi od provođenja pokaznih vježbi 3,1 %, prihodi od ispitivanja i evaluacije tehnologija za otkrivanje mina 6,77 %, prihodi od najma poligona 1,22 %. Preostali prihodi koje je tvrtka ostvarila u 2022. godini zajedno čine 1,42 % ukupnih prihoda.

Ukupni rashodi u 2022. godini iznosili su 2.778.706 kn, odnosno 368.798 €. Poslovni rashodi iznosili su 99,94% ukupnih rashoda. Materijalni troškovi činili su 41 % ukupnih rashoda, troškovi osoblja 37 %, amortizacija 1 %, a ostali troškovi 18 % te ostali poslovni rashodi 3 %.

Neto dobit za 2022. godinu iznosila je 280.376 kn, odnosno 37.212 €.

Investicije

U 2022. godini društvo nije imalo značajnijih investicija. Ukupna vrijednost investicija iznosila je 1.500,72 €, a odnosila se na nabavku računalne opreme.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Dugotrajna imovina | 7 | 4 |
| Kratkotrajna imovina | 221 | 289 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 0 | 4 |
| Aktiva | 228 | 297 |
| Kapital i rezerve | 208 | 245 |
| Rezerviranja | 0 | 0 |
| Dugoročne obveze | 0 | 0 |
| Kratkoročne obveze | 17 | 52 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 3 | 0 |
| Pasiva | 228 | 297 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|------------|-----------|
| Poslovni prihodi | 272 | 409 |
| Poslovni rashodi | 272 | 369 |
| Financijski prihodi | 1 | 1 |
| Financijski rashodi | | |
| Ukupni prihodi | 273 | 411 |
| Ukupni rashodi | 272 | 369 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 1 | 42 |
| Porez na dobit | 0 | 5 |
| Neto dobit/gubitak | 1,4 | 37 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|-------|---------|
| EBITDA (€ 000) | 5 | 45 |
| EBITDA marža | 2 % | 10,98 % |
| Neto profitna marža | 1 % | 9,06 % |
| ROA | 1 % | 12,54 % |
| ROE | 1 % | 15,18 % |
| Koef. tekuće likvidnosti | 12,99 | 5,61 |
| Koef. financijske stab. | 0,03 | 0,02 |
| Koef. zaduženosti | 9 % | 17,4% |
| Zaposleni | 5 | 5 |
| Investicije (€ 000) | 4 | 2 |



Institut za sigurnost Zagreb d.d.

Čakovečka 11, Zagreb
www.institutzasigurnost.hr

Uprava:

Marinko Papuga (direktor)

Zastupnik RH u Skupštini:

CERP

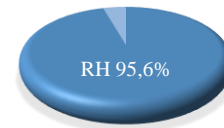
VLASNIŠTVO

Nadzorni odbor:

Vesna Tudek Barberić (predsjednica)

Josipa Klišanin (zamjenica)

Ivan Melnjak (član)



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Institut za sigurnost Zagreb d.d. (dalje u tekstu: Društvo) nudi jedinstveni, cjelokupni sustav upravljanja rizicima na područjima zaštite na radu, zaštite od požara i očuvanja okoliša kao i reviziju postojećih sustava na tim područjima.

Društvo ističe i uslugu ispitivanja i pomoć pri provedbi ocjene sukladnosti tj. stavljanja CE znaka za potrebe razvoja učinkovitijih proizvoda u projektima, poput "Certifikacijom proizvoda do tržišta".

Društvo osigurava i uslugu mjerenja zrakopropusnosti ovojnice za sve vrste novih ili rekonstruiranih zgrada.

POSLOVANJE U 2022. GODINI

Ključni poslovni događaji

Društvo je u 2022. godini ostvario prihode iz operativne djelatnosti, 331.479 €. Usporedno s tim, ostvaren je i gubitak u iznosu 81.093 €.

Uzroci lošeg poslovnog rezultata leže u vrlo nepovoljnom poslovnom okruženju, uzrokovanim ratom u Ukrajini te inflatornom pritisku kao i periodikom ispitivanja kod stalnih kupaca jer je periodičnost 1, 2, 3 ili 4 godine. S obzirom na to bilo je za očekivati nakon rekordnog prihoda 2021. godine da će uslijediti pad u 2022. godini. Također nije realiziran posao s društvom INA d.d. s kojom je potpisan okvirni ugovor za poslove

koordinacije na remontu od kojeg se očekivao znatan prihod u dvije godine.

Ideja vodilja upravljanja Društvom bila je i ostaje osigurati neprekinutost poslovanja Društva. Sama narav poslovanja odnosno djelatnosti, kao pretpostavku pružanja usluga iz područja zaštite na radu i zaštite od požara, propisom nalaže posjedovanje minimalnog broja zaposlenika s nazivom „nositelji ovlaštenja“, kao i određeni broj zaposlenika za neke vrste ispitivanja i izradu elaborata. Kako se radi o izuzetno deficitarnim i bolje plaćenim strukama na tržištu rada (strojarska, elektrotehnička) otud i pretrpljeni gubitak Društva.

Bez obzira na sve navedene okolnosti, ocjenjuje se da su organizacijski, ljudski potencijali ustrojeni i svedeni na optimalnu razinu kako bi se osigurala razina umjerenog rasta prihoda, ali i vodeći računa o nužnom rastu rashoda, posebice plaća inženjera strojarske i elektrotehničke struke, a posljedično zbivanju na tržištu rada.

Niski poslovni prihodi 331.478 € te visoki ukupni rashodi 410.326 € pod najvećim su utjecajem nužnosti i teško su promjenjivi s postojećom kadrovskom strukturom. Povećanje dijela rashoda troškova osoblja prvenstveno su ostvareni isplatom otpremnine direktoru.

Ostali troškovi ostali su na razini 2021. godine ili smanjeni. Čak niti općeniti pad troškova, posebice materijalnih (13,5%) te ostalih (gotovo 6,5%), nisu bili dostatni za izbjeći poslovni gubitak. Do povećanja

amortizacije došlo je dodatnim ulaganjem u opremu kao nužnost daljnjeg poslovanja.

Unatoč stalnom naporu proširenja i produblivanja baze klijenata, sada s već širom lepezom usluga, nužno je proširiti broj klijenata.

Društvo nema zaduženja, nije koristilo državne poticaje, što nam stvara probleme jer radi vlasničke strukture i udjela vlasništva države od 95% ne može se aplicirati za bilo kakve potpore iz EU fondova.

Opća ocjena stanja Društva je relativno povoljna, uz naglašeni rizik održavanja neprekinutosti poslovanja koje može biti ugroženo stanjem na tržištu rada odnosno kompetitivnosti na području troškova osoblja, uz izrazito visoke neizvjesnosti oko geopolitičke situacije i snažnog rasta inflacije.

Investicije

Navedeni iznos investicija u tablici, obavljani su u nužne investicije u radne uvjete i informatičku opremu.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Dugotrajna imovina | 350 | 338 |
| Kratkotrajna imovina | 185 | 119 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 0 | 0 |
| Aktiva | 536 | 457 |
| Kapital i rezerve | 474 | 393 |
| Rezerviranja | 0 | 0 |
| Dugoročne obveze | 0 | 0 |
| Kratkoročne obveze | 62 | 64 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 0 | 0 |
| Pasiva | 536 | 457 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Poslovni prihodi | 390 | 331 |
| Poslovni rashodi | 405 | 410 |
| Financijski prihodi | 8 | 0 |
| Financijski rashodi | 7 | 2 |
| Ukupni prihodi | 390 | 331 |
| Ukupni rashodi | 405 | 413 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | -15 | -81 |
| Porez na dobit | 0 | 0 |
| Neto dobit/gubitak | -15 | -81 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|------|---------|
| EBITDA (€ 000) | -2,9 | -6,5 |
| EBITDA marža | 0 | -19% |
| Neto profitna marža | 0 | 0 |
| ROA | -3% | -20,63% |
| ROE | -2% | -17,74% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 3 | 2 |
| Koef. financijske stab. | 0,73 | 0,86 |
| Koef. zaduženosti | 11 | 14 |
| Zaposleni | 13 | 13 |
| Investicije (€ 000) | 16 | 10 |



Jadroplov d.d.
Obala kneza Branimira 16, Split
www.jadroplov.hr

Uprava:
Ivan Pavlović (predsjednik),

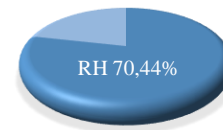
Zastupnik RH u Skupštini:
CERP

Nadzorni odbor:
Dražen Ivanušec (predsjednik),
Tibor Konjevod (zamjenik),
Goran Matešić (član)
Dantea Krnčević Šarac (članica),
Jasmina Dužević Đonlagić (članica)

Revizijski odbor:
Tibor Konjevod
Zoran Turuk
Juraj Bukša

Revizor:
PricewaterhouseCoopers d.o.o.

VLASNIŠTVO



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Jadroplov d.d. je dioničko društvo u većinskom državnom vlasništvu, osnovano je u Republici Hrvatskoj 1947. godine kao dioničko društvo, upisano pri trgovačkom sudu u Splitu, broj 060000041.

Glavne djelatnosti Grupe su slobodna plovidba, upravljanje posadom i tehničko održavanje brodova. Glavna djelatnost se pretežno odvija izvan Hrvatske, po svjetskim morima u Atlantskom, Indijskom i Pacifičkom oceanu. Na dan 31. prosinca 2022. godine flota Grupe se sastojala od 6 brodova, od čega 5 brodova za prijevoz rasutih tereta ukupne nosivosti 242.727 tonaže prazne nosivosti („DWT“) i prosječne starosti 16,1 godina. Od 24. listopada 2022. godine Društvo posjeduje LPG brod nosivosti 7.500 CBM.

POSLOVANJE U 2022. GODINI

Ključni poslovni događaji

Tijekom 2022. godine bilježi se nešto niži rast svjetskog gospodarstva na globalnoj razini u odnosu na 2021. godinu zbog utjecaja pada kineske ekonomije, ratnih zbivanja između Ukrajine i Rusije te smanjenja potražnje za žitom i željeznom rudačom. Rast BDP-a u svijetu za 2022. godinu nešto je niži (oko 3,4 %) u odnosu na 2021. godinu kada je rast bio 6,2%. Najviši rast BDP-a kroz 2022. godinu imali su Indija 6,8% i Kina sa 3,0 %. U Europskoj uniji došlo je do rasta BDP-a na godišnjoj razini od 3,5%, što je za 1,8% niže nego u

prethodnoj godini. Tijekom 2022. godine zabilježen je pad trgovine robe morem od 0,6%. Od toga je prijevoz sirove nafte porastao za oko 5,5%, prijevoz kontejnera pao za 3,4%, a prijevoz suhih tereta pao za 2,7% u odnosu na prošlu godinu. Kroz ovu godinu došlo je do smanjenja potražnje za brodskim prostorom od 1,3% tona-milja, dok je flota u segmentu rasutih tereta rasla brzinom od 2,8%. Jadroplovu je naročito zanimljiv segment flote brodova od 40.000 do 70.000 DWT nosivosti, koji je rastao po stopi od 3,1%.

Clarkson predviđa rast prijevoza rasutih tereta tijekom 2023. godine od 1,3 %, što će uvelike ovisiti o brzini oporavka svjetskog gospodarstva, pogotovo uslijed mogućeg negativnog utjecaja oboljenja od Covid-19 u nekim područjima, povećanje zastoja brodova u nekim od glavnih svjetskih luka kao i negativan utjecaj na trgovinu zbog ratnog sukoba između Rusije i Ukrajine. Društvo je dana 21.03.2022. godine sklopilo ugovor o prijevozu s naručiteljem, društvom CE-ZA-R, Centar za reciklažu d.o.o., Zagreb, Republika Hrvatska. Temeljem navedenog ugovora Jadroplov d.d. će naručitelju pružati usluge prijevoza tereta motornim brodom Split, najstarijim brodom u floti Jadroplova, izgrađenim 1998. godine, u razdoblju od 5 godina na relaciji od hrvatskih luka Rijeke i Splita do turske luke Mediterana i Mramormog mora. Dana 01.10.2022. godine raskinut je ugovor sa društvom CE-ZA-R te je istovjetan ugovor sklopljen sa CIOS CARGO d.o.o., Zagreb, Republika Hrvatska.

Jadroplov je započeo novi posao transporta ukapljenog naftnog plina (LPG) akvizicijom tlačnog tipa broda od 7500 kubnih metara sredinom 2022. godine. Brod je izgrađen u prvoklasnom japanskom brodogradilištu,

nosi ime Marko Marulić i vije hrvatsku zastavu. Brod Marko Marulić isporučen je u listopadu 2022., obavio je nekoliko putovanja s propilenom kao teretom, s ciljem pripreme broda u skladu sa zakonskim certifikatima i postao je spreman za početak vremenskog najma broda (T/C razdoblje) od 1. prosinca 2022. godine.

U godini koja je završila 31. prosinca 2022. Grupa je iskazala dobit nakon oporezivanja u iznosu od 14,717 tisuće € (2021.: dobit nakon oporezivanja u iznosu od 13.365 tisuće €). Nadalje, na dan 31. prosinca 2022. godine Grupa ima kratkoročne obveze koje premašuju kratkotrajnu imovinu za 12.850 tisuća € (2021.: 6.404 tisuće €).

U 2022. godini uzeto je novo kreditno zaduženje u iznosu od 22.494 tisuća € te su zatvorene obveze po postojećim kreditima u iznosu od 7.457 tisuća €. Tijekom 2022. godine s domaćim bankama ugovorene su bitno smanjene kamatne stope na postojeće kredite (ugovorena fiksna kamatna stopa od 5,18% smanjena je na fiksnu stopu od 3,67%; ugovorena fiksna kamatna stopa od 4% smanjena je na fiksnu stopu od 2,20%, ugovorena kamatna stopa od 4% + 3 mjesečni EURIBOR smanjena je na fiksnu stopu od 2,10%). Tijekom 2022. godine došlo je značajne promjene tržišta kapitala, te je vrijednost LIBOR-a od negativne ili nulte vrijednosti došla na 5, što je dovelo do značajnog poskupljenja kredita. S obzirom na navedene uvjete, Grupa smatra da je postignut najbolji mogući dogovor s domaćim bankama.

Investicije

Kako smo već spomenuli, u listopadu 2022. godine kupljen je brod za prijevoz ukapljenog naftnog plina (LPG), Marko Marulić, za iznos od 23,6 mil. € (25,15 mil. dolara), dok je tržišna cijena broda, na temelju procjene službenog procjenitelja Vessels Value, iznosila 26 mil. € (27,7 mil. dolara). Brod je iznajmljen na 3+2 godine uz mjesečnu najamninu od 0,3 mil. € (375 tisuća dolara) i dnevne troškove tehničko-kadrovskog održavanja u iznosu od 4,6 tisuća € (5 tisuća dolara), što se smatra sigurnim poslovanjem. Brod je financiran kreditom u iznosu od 16,5 mil. € (17,6 mil. dolara), dok je preostali iznos od 8,2 mil. € (8,8 mil. dolara) financiran vlastitim sredstvima. Navedeni se kredit otplaćuje

tromjesečno tijekom razdoblja od 10 godina. Na dan 31. prosinca 2022. godine 1,5 mil. € iskazano je u okviru kratkoročnih obveza, dok je ostatak iskazan kao dugoročna obveza.

U 2022. godini izvršena je ugradnja BWTS sistema za pročišćavanje balastnih voda na brodovima Trogir, Sveti Dujam i Solin u ukupnom iznosu troška od 1,3 mil. dolara.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Dugotrajna imovina | 57.114 | 89.124 |
| Kratkotrajna imovina | 6.054 | 4.270 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 0 | 0 |
| Aktiva | 63.168 | 93.394 |
| Kapital i rezerve | 20.390 | 35.882 |
| Rezerviranja | 18 | 19 |
| Dugoročne obveze | 30.302 | 40.373 |
| Kratkoročne obveze | 10.082 | 16.716 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 2.376 | 404 |
| Pasiva | 63.168 | 93.394 |

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)

| | | |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Poslovni prihodi | 28.966 | 41.044 |
| Poslovni rashodi | 12.412 | 25.706 |
| Financijski prihodi | 922 | 2.555 |
| Financijski rashodi | 4.111 | 3.176 |
| Ukupni prihodi | 29.888 | 43.599 |
| Ukupni rashodi | 16.523 | 28.882 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 13.365 | 14.717 |
| Porez na dobit | 0 | 0 |
| Neto dobit/gubitak | 13.365 | 14.717 |

KLJUČNI POKAZATELJI

| | | |
|--------------------------|--------|--------|
| EBITDA (€ 000) | 20.062 | 20.826 |
| EBITDA marža | 69,26% | 50,74% |
| Neto profitna marža | 44,72% | 33,75% |
| ROA | 21,16% | 15,76% |
| ROE | 65,55% | 41,01% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 0,60 | 0,26 |
| Koef. financijske stab. | 1,13 | 1,17 |
| Koef. zaduženosti | 63,93% | 61,13% |
| Zaposleni | 36 | 33 |
| Investicije (€ 000) | 901 | 24.026 |



Luka-Vukovar d.o.o.
Dunavski prilaz 8, Vukovar
www.luka-vukovar.hr

Uprava:
Marijan Kuprešak (član)

Zastupnik RH u Skupštini:
CERP

Nadzorni odbor:
Zoran Turuk (predsjednik)
Snježana Rako (zamjenica)
Ivan Barović (član)
Marija Budimir (članica)
Vinko Rezo (član)

Revizor:
Revizija i porezno savjetovanje
d.o.o.

VLASNIŠTVO
RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo Luka-Vukovar d.o.o. je jedina riječna luka u Hrvatskoj smještena na desnoj obali rijeke Dunav koja svojom klasom plovnosti VIc u ovom dijelu omogućava dostupnost plovidbe 365 dana u godini. Luka-Vukovar d.o.o. ima tehničke osobine E luke prema Europskom ugovoru o glavnim plovnim putovima od međunarodnog značaja (AGN; NN 16/98), status međunarodne luke te je od gospodarskog značaja za Republiku Hrvatsku i ima njezinu osobnu zaštitu. Trenutni kapaciteti omogućavaju godišnji prekrcaj roba od oko 1.200.000 – 1.500.000 t, ovisno o vrsti tereta. U intermodalnom europskom prometu, Luka-Vukovar d.o.o. je postala najvažniji dio prenosnice između unutarnjih europskih plovnih putova, od Dunava preko hrvatskog teritorija, do Mediterana, čime je dobila neizmjerljiv privredni i prometni značaj, ne samo za Hrvatsku nego i za Europu.

POSLOVANJE U 2022. GODINI

Ključni poslovni događaji

U 2022. godini Društvo bilježi pad prekrcaja tereta od 26% (-75.000 tona) u odnosu na isto razdoblje, dok je EBITDA -330 tisuća €. Ukupni prihodi iznose 1.255 tisuća € odnosno 23% manje od ostvarenja u istom razdoblju 2021. godine. Ukupni rashodi iznose 1.742 tisuća €, odnosno 4% su veći u odnosu na isto razdoblje 2021. godine.

Prihodi ostvareni od prekrcaja tereta na domaćem tržištu čine 63% ili 687 tisuća €, što je 23% manje od ostvarenja u istom razdoblju 2021. godine. Prihodi ostvareni od prekrcaja tereta na inozemnom tržištu čine 37% prihoda od prodaje ili 409 tisuća € što je 30% manje u odnosu na 2021. godinu.

Investicije

Tijekom 2022. godine Društvo je uložilo 96 tisuća € u alate i opremu zbog dotrajalosti i oštećenosti postojećeg.

Društvo je započelo ulaganje u tuđu imovinu u poslovno - upravnu zgradu dobivenu na korištenje prema Ugovoru o koncesiji za obavljanje lučke djelatnosti.

Započelo se investicijsko ulaganje u dizalicu HMK 170 E zbog zastarjelosti postojećeg nadzorno-upravljačkog sustava i nemogućnosti dobave rezervnih dijelova, Vrijednost ulaganja se procjenjuje na cca 199 tisuća € bez PDV-a, odnosno Projekt će biti financiran djelom iz vlastitih izvora, a djelom iz investicijskog kredita.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Dugotrajna imovina | 2.001 | 2.019 |
| Kratkotrajna imovina | 2.403 | 1.802 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 50 | 75 |
| Aktiva | 4.454 | 3.895 |
| Kapital i rezerve | 4.078 | 3.591 |
| Dugoročne obveze | 0 | 0 |
| Kratkoročne obveze | 137 | 110 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 239 | 194 |
| Pasiva | 4.454 | 3.895 |

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)

| | | |
|----------------------------------|-------|-------|
| Poslovni prihodi | 1.620 | 1.248 |
| Poslovni rashodi | 1.662 | 1.746 |
| Financijski prihodi | 7 | 7 |
| Financijski rashodi | 6 | 3 |
| Ukupni prihodi | 1.628 | 1.255 |
| Ukupni rashodi | 1.668 | 1.742 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | -41 | -487 |
| Porez na dobit | 0 | 0 |
| Neto dobit/gubitak | -41 | -487 |

KLJUČNI POKAZATELJI

| | | |
|--------------------------|--------|---------|
| EBITDA (€ 000) | 113 | -329 |
| EBITDA marža | 7% | -27% |
| Neto profitna marža | -3% | -39% |
| ROA | -0,91% | -12,51% |
| ROE | -1% | -14% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 17,6 | 16,4 |
| Koef. financijske stab. | 0,49 | 0,6 |
| Koef. zaduženosti | 3% | 3% |
| Zaposleni | 66 | 61 |
| Investicije (€ 000) | 50 | 97 |



Pleter - usluge d.o.o.

Čerinina 23, Zagreb

www.pleter-usluge.hr

Uprava:

Martina Puljić (predsjednica),
Denis Skubic (član),
Berislav Rončević (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

CERP

Nadzorni odbor:

Ivica Krizmanić (predsjednik),
Milkica Gudeljević (zamjenica),
Zvonko Peternel (član),
Željko Dvekar (član)

Revizor:

Audit d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Trgovačko društvo Pleter-usluge d.o.o. operativno je počelo s radom 2007. godine kao outsourcing projekt izdvajanja uslužnih djelatnosti Ministarstva obrane i Oružanih snaga RH.

Misija Društva je biti pouzdan partner i pružati aktivnu potporu aktivnostima Ministarstva obrane, Oružanih snaga RH i NATO partnera, biti u potpori aktivnostima RH u kriznim situacijama, a višak kapaciteta plasirati na otvoreno tržište.

Društvo obavlja širok spektar djelatnosti te u tom smislu ističemo obavljanje ugostiteljskih usluga kao najznačajniju djelatnost Društva. Pored navedenog Društvo obavlja i usluge smještaja, cateringa, čišćenja, pranja rublja, najma i održavanja rublja i radno zaštitne odjeće, usluge maloprodaje, veleprodaje, hortikulturnog uređenja okoliša i proizvodnje hrane.

Ministarstvo obrane i Oružane snage RH strateški su partner i najveći kupac usluga trgovačkog društva Pleter-usluge d.o.o. koje je na dan 31. prosinca 2022. godine zapošljavalo ukupno 1.126 radnika, te svoje poslovanje obavljalo na cijelom teritoriju RH.

POSLOVANJE U 2022. GODINI

Ključni poslovni događaji

Tijekom 2022. godine okolnosti vezane uz tržište radne snage, inflatorna kretanja u RH, ugovaranje usluga za

potrebe MORH-a, te mobilizacijske aktivnosti Društva vezane uz potporu aktivnosti RH u zbrinjavanju raseljenog stanovništva s područja Ukrajine imale su najveći utjecaj na organizaciju i rentabilnost poslovanja Društva.

Društvo je u odnosu na 2021. godinu u navedenom razdoblju ostvarilo rast ukupnih prihoda od 6,6%. Navedenom povećanju ukupnih prihoda u najvećoj mjeri doprinijelo je povećanje prihoda od mobilizacijskih aktivnosti u djelatnosti smještaja za čak 156% u odnosu na 2021. godinu. Povećanje prihoda od 15% u odnosu na prethodnu godinu bilježimo i u djelatnosti praonica rublja, dok su u djelatnosti maloprodaje prihodi u okvirima prošlogodišnjih. U djelatnosti ugostiteljstva bilježimo pad prihoda od 3% u odnosu na 2021. godinu uz značajan pad profitabilnosti poslovanja, a što je u najvećoj mjeri posljedica porasta troškova sirovina i materijala, energenata i rada. Ugovaranje novog posla vezanog uz prehranu zaposlenika MUP-a, te novih poslova vezanih uz potporu rada Veteranskih centara Ministarstva branitelja imat će u budućem razdoblju značajan utjecaj na povećanje prihoda u djelatnostima ugostiteljstva i praonica rublja. U djelatnosti čišćenja i hortikulture u odnosu na 2021. godinu ostvareno smanjenje prihoda od 6%.

Povećanje minimalne plaće sukladno Uredbi Vlade RH (rast bruto plaće za 10,3% u 2022. godini), te povećanja plaća i drugih naknada (naknada za topli obrok, božićnica, regres, nagrade i dr.) koje su neophodne za pribavljanje radne snage i bolje pozicioniranje Društva

na tržištu radne snage rezultiralo je povećanjem ukupnih rashoda za zaposlene za 10% u odnosu na prethodnu godinu.

Najveći izazovi za Društvo u 2022. godini, uz organizaciju novougovorenih poslova (MUP i Ministarstvo branitelja), predstavljalo je zadržavanje radne snage i otežano zapošljavanje novih radnika u svim djelatnostima, te osiguranje rentabilnosti poslovanja u okolnostima poremećaja na tržištu uzrokovanim inflatornim kretanjima i kriznim situacijama. Inflatorna kretanja (povećanje cijena roba / namirnica, usluga, energenata i pogonskih goriva) imaju značajan utjecaj na rentabilnost poslovanja, a kao posljedicu navedenih poremećaja bilježimo rast troškova sirovina i materijala od čak 18,1% u odnosu na prošlu godinu uz trend nastavka rasta navedenih troškova i u 2023. godini.

U okolnostima kriznih situacija Društvo je prepoznato kao pouzdan poslovni partner u potpori aktivnostima RH, a pored navedenog Društvo je spremno i osposobljeno sukladno djelokrugu rada pružati potporu projektima reorganizacije drugih tijela državne uprave.

Investicije

Obzirom da Društvo u svom portfelju nema nekretnina investicijske aktivnosti odnose se primarno na tehnološko opremanje u cilju povećanja kvalitete i efikasnosti obavljanja usluga.

Ukupne investicije u 2022. godini iznose 637.765 €. Investicije se kao i prethodnih godina odnose na opremanje i uređenje vojnih restorana OS RH i smještajnih objekata, a u svrhu poboljšanja kvalitete pružanja usluga te podizanja standarda života i rada pripadnika OS RH.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Dugotrajna imovina | 1.335 | 1.176 |
| Kratkotrajna imovina | 12.113 | 13.227 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 0 | 0 |
| Aktiva | 13.448 | 14.403 |
| Kapital i rezerve | 9.645 | 9.973 |
| Rezerviranja | 73 | 0 |
| Dugoročne obveze | 0 | 0 |
| Kratkoročne obveze | 3.730 | 4.430 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 0 | 0 |
| Pasiva | 13.448 | 14.403 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|--------------|------------|
| Poslovni prihodi | 30.246 | 32.179 |
| Poslovni rashodi | 28.768 | 31.825 |
| Financijski prihodi | 99 | 160 |
| Financijski rashodi | 53 | 102 |
| Ukupni prihodi | 30.345 | 32.338 |
| Ukupni rashodi | 28.821 | 31.927 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 1.524 | 411 |
| Porez na dobit | - | 48 |
| Neto dobit/gubitak | 1.524 | 363 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|--------|--------|
| EBITDA (€ 000) | 2.142 | 936 |
| EBITDA marža | 7,08% | 2,91% |
| Neto profitna marža | 5,02% | 1,12% |
| ROA | 11,33% | 2,52% |
| ROE | 15,80% | 3,64% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 3,25 | 2,99 |
| Koef. financijske stab. | 0,14 | 0,12 |
| Koef. zaduženosti | 28,28% | 30,76% |
| Zaposleni | 1152 | 1102 |
| Investicije (€ 000) | 729 | 638 |


Pomorski centar za elektroniku d.o.o.

Zrinsko-Frankopanska 209, 21000 Split

www.pce.hr
Zastupnik RH u Skupštini:
CERP
Uprava:

Branko Lubina (direktor)

Nadzorni odbor:

Ivan Beneta (predsjednik)

Tanja Major (zamjenica)

Sani Ljubunčić (član)

Revizijski odbor:

Tanja Major (predsjednica)

Sani Ljubunčić (zamjenik)

Ivan Beneta (član)

Revizor:

AUDIT d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo Pomorski centar za elektroniku d.o.o. osnovala je Vlada Republike Hrvatske 1992.godine s osnovnom zadaćom tehničkog održavanja i razvoja visoko sofisticiranih elektroničkih uređaja i sustava za potrebe Hrvatske vojske i civilnog tržišta.

Na 93. sjednici održanoj 30. prosinca 2021. Vlada Republike Hrvatske je donijela odluku da Društvo prestaje biti društvo od posebnog interesa za RH, odluka je stupila na snagu osmog dana od objave u Narodnim novinama (objava u NN 147/2021 dana 31. prosinca 2021.) čime Skupštinu Društva od tog dana čini Centar za restrukturiranje i prodaju (CERP).

Društvo zapošljava certificirane inženjere i tehničare koji su visoko osposobljeni za poslove ugradnje, popravka, puštanja u pogon, održavanja i servisiranja navigacijskih i komunikacijskih sustava, imaju bogato radno iskustvo u razvoju, integraciji i održavanju sustava na plovilima kao i na stacionarnim objektima.

POSLOVANJE U 2022. GODINI

Ključni poslovni događaji

Ukupni prihodi Društva u 2022. godini iznosili su 920.521,00 € te su za 449.842,04 € manji u odnosu na prethodnu godinu i 1.074.553,92 € u odnosu na plan. Manja realizacija prihoda u odnosu na prethodnu godinu najvećim je dijelom posljedica smanjenja prihoda od

prodaje vlastitog proizvoda i od nabave i isporuke opreme drugih dobavljača kroz postupke javne nabave, dok se manja realizacija u odnosu na plan najvećim dijelom odnosi na nerealizirani prihod od isporuke i ugradnje Sustava veza i komunikacijsko-informacijskog sustava broda te Navigacijskog sustava za Obalni ophodni brod (OOB) zbog zaustavljanja gradnje brodova.

Ukupni rashodi Društva u 2022. godini iznosili su 1.505.963,00 € te su za 208.073,32€ manji u odnosu na prethodnu godinu i za 464.704,93 € u odnosu na plan. Uspoređujući planirane i realizirane troškove, najznačajnija odstupanja u odnosu na plan odnose se na materijalne troškove i na troškove otpisa nekurentnih zaliha materijala (nalaze se u ukupnom iznosu ostalih operativnih troškova i iznose 252.170,00 €).

S obzirom da Društvo nije korisnik proračunskih sredstava te je egzistencija Društva ovisna isključivo o samostalnim prodajnim aktivnostima, upravljanje troškovima je uvijek bilo od ključne važnosti te se održavalo konzervativno i racionalno.

Ostvareni gubitak Društva iznosi 585.442,37 €, što je 70,3 posto veći gubitak u odnosu na prethodnu godinu. Veći gubitak u odnosu na prethodnu godinu rezultat je otpisa nekurentnih zaliha materijala u iznosu od 252.170,00 € te nerealizacije prihoda od isporuke i

ugradnje Sustava veza i komunikacijsko-informacijskog sustava broda i Navigacijskog sustava broda za OOB.

Društvo u 2022. godini unatoč svim prethodno navedenim činjenicama sve svoje obveze izvršava u skladu s dospjećima, financira se vlastitim sredstvima te nema dugovanja ni obveza prema zaposlenicima, dobavljačima i pravnim osobama.

Društvo se tijekom 2022. godine pridružilo Nacionalnom CroQCI konzorciju sastavljenom od ključnih nacionalnih istraživačkih, znanstvenih i visoko obrazovanih institucija, javnih ustanova i javnih poduzeća, koji je izradio i podnio projektnu prijavu projekta Hrvatska kvantna komunikacijska infrastruktura - CroQCI na poziv DIGITAL-2021-QCI-01-DEPLOY-NATIONAL objavljenom u sklopu programa Digitalna Europa (DEP).

Konzorcij čine: Hrvatska akademska i istraživačka mreža – CARNET (CARNET), Institut Ruđer Bošković (IRB), Sveučilišni računski centar (SRCE), Sveučilište u Zagrebu, Fakultet elektrotehnike i računarstva (FER), Sveučilište u Zagrebu, Fakultet prometnih znanosti (FPZ), Institut za fiziku (IFZ), Odašiljači i veze d.o.o. (OIV), Pomorski centar za elektroniku d.o.o. (PCE) i Ured Vijeća za nacionalnu sigurnost (UVNS). Ukupna vrijednost projekta iznosi 10.000.000,00 € od čega udjel Društva iznosi 913.000,00 € te je rok realizacije predmeta projekta 30 mjeseci počev od 1. siječnja 2023. godine. Sredstva financiranja projekta su 100 posto bespovratna.

Važno je naglasiti da je ovo prvi projekt Društva koji je financiran europskim sredstvima.

Investicije

Društvo je imalo minimalne investicije u 2022. godini.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Dugotrajna imovina | 1.671 | 1.615 |
| Kratkotrajna imovina | 2.287 | 1.447 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | | |
| Aktiva | 3.958 | 3.062 |
| Kapital i rezerve | 2.014 | 1.428 |
| Rezerviranja | | |
| Dugoročne obveze | | |
| Kratkoročne obveze | 1.944 | 1.634 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | | |
| Pasiva | 3.958 | 3.062 |
| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
| Poslovni prihodi | 1.369 | 907 |
| Poslovni rashodi | 1.710 | 1.501 |
| Financijski prihodi | | 13 |
| Financijski rashodi | 4 | 5 |
| Ukupni prihodi | 1.369 | 921 |
| Ukupni rashodi | 1.714 | 1.506 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | -344 | -585 |
| Porez na dobit | | |
| Neto dobit/gubitak | -344 | -585 |
| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
| EBITDA (€ 000) | -232 | -523 |
| EBITDA marža | -17,11% | -56,73% |
| Neto profitna marža | -25,09% | -64,54% |
| ROA | -8,65% | -19,12% |
| ROE | -17,06% | -40,99% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 1,17 | 0,88 |
| Koef. financijske stab. | 0,83 | 1,01 |
| Koef. zaduženosti | 49% | 53% |
| Zaposleni | 29 | 27 |
| Investicije (€ 000) | 23 | 4 |



Plinacro d.o.o.
Savska c. 88a, Zagreb
www.plinacro.hr

Uprava:

Ivica Arar (predsjednik)
Darija Krstičević (članica)

Nadzorni odbor:

Igor Vuković (predsjednik)
Ilijana Krešić Rajič (članica)
Dražen Arnold (član)
Josip Lucić (član)
Mario Mikulić (predstavnik radnika)

Zastupnik RH u Skupštini:

CERP

Revizijski odbor:

Igor Vuković (predsjednik)
Ilijana Krešić Rajič (članica)
Mihovil Anđelinović (član)
Ilko Vrankić, (član)
Dario Konta (član)

Revizor:

PKF FACT revizija d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Plinacro obavlja energetske djelatnosti transporta plina kao svoju osnovnu djelatnost te jamči sigurnu, pouzdanu i kvalitetnu dopremu prirodnog plina od ulaza u plinski transportni sustav do primopredajnih mjerno-redukcijskih stanica distributera plina te izravnih i povlaštenih kupaca. Nadležan je za upravljanje nadzorom, održavanjem, razvojem i izgradnjom cijeloga transportnog sustava, kao i svim ostalim poslovima koji su nužni za tehničko funkcioniranje sustava.

U svom sastavu zaključno s krajem 2022. godine Plinacro je imao 2.544 km visokotlačnih plinovoda 50-barskog, 75-barskog i 100-barskog sustava, više od 450 nadzemnih objekata transportnog sustava, 5 ulaznih mjernih stanica, 156 izlaznih mjerno-redukcijskih stanica te suvremeni Nacionalni dispečerski centar, središte daljinskog nadzora i upravljanja cjelokupnim plinskim transportnim sustavom. Neprekidnim nadzorom, upravljanjem, održavanjem i razvojem transportnog sustava te racionalnim poslovanjem i prilagodbama Društvo je i u 2022. godini osiguralo pouzdanu i sigurnu isporuku plina.

POSLOVANJE U 2022. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Nakon prebrođenog vrhunca pandemije (COVID – 19 krize), u veljači 2022. godine Ruska invazija na Ukrajinu rezultirala je znatnim geopolitičkim neizvjesnostima što je djelomično utjecalo na rast cijena sirovina i energenata, a posljedično i na stopu inflacije koja je tijekom 2022. godine u Hrvatskoj dosegla povijesno visoke stope. Slijedom novih geostrateških prilika, uzrokovanih ratom u Ukrajini, koje su se odrazile na tržište plina u EU, 18. svibnja 2022. godine Europska komisija donijela je plan REPowerEU kojim je predviđeno smanjivanje ovisnosti EU o ruskim fosilnim gorivima te diverzifikacija opskrbe plinom. Sukladno

navedenome Europska mreža operatora prijenosnog sustava za plin identificirala je ključne projekte kao na primjer proširenje kapaciteta terminala za UPP na otoku Krku i unaprjeđenje Plinacro-ve transportne mreže prema Mađarskoj i Sloveniji kako bi dodatno smanjilo ovisnost o ruskom plinu. Vlada Republike Hrvatske donijela je 18. kolovoza 2022. godine Odluku kojom se povećava sigurnost opskrbe plinom izgradnjom plinovoda Zlobin – Bosiljevo i povećanjem kapaciteta terminala za UPP na 6,1 mlrd. kubnih metara plina godišnje (NN 96/22). Ovom odlukom započet je novi investicijski ciklus te je Plinacro u 3. kvartalu 2022. godine pokrenuo postupke javne nabave za nabavu cijevi i opreme za projekt izgradnje plinovoda Zlobin – Bosiljevo procijenjene vrijednosti 155 mil.€. Državnim proračunom Republike Hrvatske za 2023. godinu planirana su sredstva za projekt izgradnje navedenog plinovoda te povećanje kapaciteta terminala za UPP, dok je ostatak sredstava predviđen projekcijama državnog proračuna za 2024. godinu.

Tijekom 2022. godine u transportni sustav preuzeto je 41.039 mil. kWh plina što je za 16,6% više u odnosu na 2021. godinu. U ukupno preuzetim količinama plina, udio plina koji je proizveden u RH iznosio je 15%, udio plina preuzetog s terminala za UPP 64%, udio plina iz uvoza iznosio je 13%, a udio plina preuzetog iz Podzemnog skladišta plina Okoli je 8%. Iz transportnog sustava, tijekom 2022. godine, isporučeno je 41.040 mil. kWh plina, što je za 16,6% više u odnosu na 2021. godinu. Isporuka plina u distribucijske sustave smanjena je za 12,4%, dok je isporuka plina za krajnje kupce priključene na transportni sustav manja za 21,8%. Društvo je u 2022. godini ostvarilo 74,74 mil. € ukupnih prihoda. Poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 73,95 mil. € te su za 11,73% veći u odnosu na ostvarenje u 2021. godini kao rezultat rasta prihoda od transporta plina. Do povećanja

prihoda od usluge transporta plina u odnosu na 2021. došlo je zbog povećanja kapaciteta na ulazu u transportni sustav iz terminala za UPP te do značajnog povećanja izvoza plina. Na prihod je utjecao i povećani interes korisnika za rezervacijama mjesečnih, dnevnih i unutar dnevnih kapaciteta što je posebno došlo do izražaja od kolovoza na dalje kada su ugovarani dodatni kapaciteti na interkonekcijama za potrebe uvoza plina i punjenja podzemnih skladišta plina. Ukupni rashodi ostvareni su u iznosu od 54,64 mil. € te su za 3,09% manji u odnosu na ostvarenje u 2021. godini najvećim dijelom kao rezultat manje ostvarenih poslovnih rashoda. Razlog manjeg ostvarenja ukupnih rashoda u odnosu na 2021. godinu najvećim dijelom proizlazi iz manjeg ostvarenja poslovnih rashoda, gdje su uz vrijednosna usklađenja te rezerviranja znatno manji ostali poslovni rashodi. Poslovanje društva Plinacro tijekom 2022. godine prvenstveno je obilježeno porastom cijene energenata unatrag zadnjih godinu dana, a posebno plina koji Plinacro koristi za internu potrošnju. Tijekom 2022. godine radi navedenog je došlo do povećanja operativnih troškova poslovanja u odnosu na prethodnu godinu. Poslovni rashodi bez amortizacije, vrijednosnih usklađenja i rezerviranja u 2022. godini iznose 26,23 mil. € te su u odnosu na ostvarene u 2021. godini veći za 1,8 mil. €, najvećim dijelom kao rezultat povećanja cijena energenata. Tijekom godine kontinuirano se provodila maksimalna racionalizacija troškova poslovanja bez ugrožavanja sigurnosti i pouzdanosti transportnog sustava. Slijedom svega navedenog, ostvaren je pozitivan neto rezultat poslovanja koji za 2022. godinu iznosi 15,09 mil. € uz stabilnu razinu likvidnosti.

Investicije

Društvo je u 2022. godini realiziralo ulaganja u dugotrajnu imovinu u iznosu od 8,97 mil. €. Značajniji projekti bili su:

- Završetak rekonstrukcije magistralnog plinovoda Ludbreg – Koprivnica DN 400/50
- Završetak izgradnje rekonstrukcije MRČ Kutina
- Završetak izgradnje MRS Banova Jaruga, MRS Gola, MRS Hampovica, MRS Hampovica, MRS Čadavica i MRS Dugo Selo II
- Radovi na povećanju kibernetičke sigurnosti poslovnih sustava Plinacra
- Projektiranje sustava tehničke zaštite na MRS Ivanić III i MRČ Kozarac i projektiranje solarne elektrane za vlastitu potrošnju.

Plinacro je tijekom 2022. godine, sukladno planu REPowerEU, započeo i pripremu projekata interkonekcija

prema Sloveniji, Mađarskoj i Bosni i Hercegovini te je u suradnji s Vladom Republike Hrvatske i predstavnicima Europske komisije prezentirao i ostale projekte od kojih su značajnije interkonekcije sa Slovenijom i Mađarskom te južna interkonekcija HR – BiH, projekti koji bi bili ostvarivi u srednjoročnom razdoblju. Takvim budućim razvojem pridonijelo bi se jačanju energetske neovisnosti i stabilnosti Republike Hrvatske, kao i središnje i jugoistočne Europe čije države članice su pokazale dodatan interes slijedom navedenih zbivanja te promjena geostrateških prilika.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Dugotrajna imovina | 553.729 | 546.598 |
| Kratkotrajna imovina | 48.955 | 57.155 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 451 | 691 |
| Aktiva | 603.136 | 604.444 |
| Kapital i rezerve | 415.436 | 430.109 |
| Rezerviranja | 3.059 | 2.829 |
| Dugoročne obveze | 128.899 | 107.189 |
| Kratkoročne obveze | 37.223 | 46.461 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 18.520 | 17.857 |
| Pasiva | 603.136 | 604.444 |

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)

| | | |
|----------------------------------|--------|--------|
| Poslovni prihodi | 66.185 | 73.945 |
| Poslovni rashodi | 50.732 | 49.479 |
| Financijski prihodi | 769 | 790 |
| Financijski rashodi | 5.655 | 5.164 |
| Ukupni prihodi | 66.953 | 74.735 |
| Ukupni rashodi | 56.387 | 54.643 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 10.566 | 20.092 |
| Porez na dobit | 1.921 | 5.001 |
| Neto dobit/gubitak | 8.646 | 15.091 |

KLJUČNI POKAZATELJI

| | | |
|--------------------------|--------|--------|
| EBITDA (€ 000) | 37.549 | 47.546 |
| EBITDA marža | 56,73% | 64,30% |
| Neto profitna marža | 12,91% | 20,19% |
| ROA | 1,43% | 2,50% |
| ROE | 2,08% | 3,51% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 1,32 | 1,23 |
| Koef. financijske stab. | 1,017 | 1,017 |
| Koef. zaduženosti | 31,12% | 28,84% |
| Zaposleni | 267 | 265 |
| Investicije (€ 000) | 7.215 | 8.966 |



Zrakoplovno-Tehnički centar d.d.
Sisačka 39E, Velika Gorica
www.ztc-atc.hr

Uprava:

Ivica Vidović (direktor)

Zastupnik u Skupštini:

CERP

Nadzorni odbor:

Tibor Konjevod (predsjednik)
Jasmina Čušević (zamjenica)
Željko Čakarić (član)
Branko Borković (član)
Gordana Perić (članica)

Revizijski odbor:

Kristina Tučkar (predsjednica),
Tibor Konjevod (član)
Sanela Husnjak Brdarić (članica)

VLASNIŠTVO

RH 100%

Revizor:

AUDIT d.o.o., Zagreb

OPĆI PODACI O DRUŠTVU

Osnovna djelatnost Društva je održavanje, obnova i popravak zrakoplova te zrakoplovnih komponenti. U svrhu postizanja tehničke i funkcionalne ispravnosti zrakoplova te zrakoplovnih uređaja, Društvo proizvodi i doraduje postojeće zrakoplovne dijelove, obavlja ispitivanja i homologacije novih zrakoplova, zrakoplovnih uređaja i pričuvnih dijelova za zrakoplove te pruža usluge uvoza i izvoza roba za zrakoplovno-tehnička sredstva i opremu.

POSLOVANJE U 2022. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Ostvareni su prihodi od glavne poslovne aktivnosti Društva održavanja zrakoplovno-tehničkih materijalnih sredstava i ostalih tehničkih materijalnih sredstava MORH-a u iznosu od 4.054.219 € neto za 67.139 norma sati rada po svim tipovima zrakoplova (33.191 preventivnih norma sati, 26.772 korektivnih norma sati te 7.176 norma sati za inženjerske radove).

Pružene su usluge temeljem godišnjeg ugovora i okvirnih sporazuma prema MORH-u za djelomičnu integralnu logističku potporu, odnosno za nabavu usluga i dijelova s međunarodnog, uglavnom istočnog tržišta za helikoptere Mi-8 i avione MiG-21 i za koje je ostvaren prihod u iznosu od 1.592.543 €.

Partnerstvo s Ceska Letecka Servisni a.s., nastavljeno je projektom modernizacije Pilatusa PC-9 iz Republike Slovenije za modifikaciju na komunikacijskim uređajima i modifikacije na transponderu za 1 prototip i 8 zrakoplova, od čega je realiziran i prihodovan za 2 zrakoplova iznos od 59.759 €.

U siječnju 2022. ostvaren je prihod od prodaje osam motora TV3 – 117 za helikoptere Mi-8 u iznosu od 1.078.286 €. Projekt obuhvaća 22 motora, isporuka je predviđena u tri dijela, od čega je isporučeno prvih šest motora. Isporuka po drugoj tranši nije izvršena iako je naplaćena, odnosno motori su još kod nas. Kupac je upoznat s činjenicom da motori imaju tehničku dokumentaciju kao i da trenutačno nemaju valjane resurse za eksploataciju te se moraju remontirati da bi njihovo korištenje na helikopterima bilo moguće.

Društvo za potrebe MORH-a obavlja i komisione poslove, kao i poslove M+ programa koji su sastavni dio ugovora o redovnom održavanju.

Ostvareni su prihodi u iznosu od 66.236 € za najam skladišnog, uredskog i vanjskog prostora (uzletno-sletne staze za testiranje vozila) od kupca Centra za vozila Hrvatske (50.129 €). S obzirom na zanimljivu i atraktivnu lokaciju ostvaren je prihod u iznosu od 16.106 € od snimanja promidžbenih reklama i filmskih scena domaćih i inozemnih produkcijskih kuća. Dio prihoda ostvaren je i za zakup prostora za izložene uslužne aparate kao i naknada koja se obračunava VG Komunalcu za korištenje zemljišta u Kurilovcu.

Vežano na planirane zahvate za sanaciju infrastrukturnih objekata, provedeno je samo nužno održavanje zbog održavanja tekuće likvidnosti. Kupnja penetrantske linije, odnosno uređaja koji se primjenjuje kod ispitivanja zavarenih spojeva na konstrukcijama i otkrivanja pukotina jedno je od značajnijih ulaganja.

Modernizacija preostala tri zrakoplova Pilatus PC-9 slovenskog Ministarstva obrane koja obuhvaća CNS sustave (Communication Navigation and Surveillance) i provodi se u partnerstvu s češkim CLS.

Investicije

Tijekom godine nije bilo značajnog povećanja nove materijalne i nematerijalne imovine. Iznos od 152.045 € za koji se povećala imovina odnosi se na nabavu imovine male vrijednosti (opremu, uređaje i alate) koja je neophodna za odvijanje radnih procesa. Planom nabave i financijskim planom poslovanja za 2022. g. značajnija i veća ulaganja nisu bila ni planirana.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

| BILANCA (€ 000) | 2021. | 2022. |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Dugotrajna imovina | 28.060 | 27.397 |
| Kratkotrajna imovina | 22.708 | 22.607 |
| Pl. troš. budućeg razd.. | 0 | 0 |
| Aktiva | 50.767 | 50.005 |
| Kapital i rezerve | 48.649 | 48.101 |
| Rezerviranja | 126 | 166 |
| Dugoročne obveze | 17 | 14 |
| Kratkoročne obveze | 1.970 | 1.717 |
| Odg. pl. troš. i prihod.. | 7 | 7 |
| Pasiva | 50.767 | 50.005 |

| RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000) | | |
|---------------------------------------|------------|-------------|
| Poslovni prihodi | 11.917 | 9.354 |
| Poslovni rashodi | 11.185 | 9.937 |
| Financijski prihodi | 119 | 112 |
| Financijski rashodi | 102 | 78 |
| Ukupni prihodi | 12.036 | 9.467 |
| Ukupni rashodi | 11.287 | 10.014 |
| Dobit/gubitak prije oporezivanja | 749 | -548 |
| Porez na dobit | 0 | 0 |
| Neto dobit/gubitak | 749 | -548 |

| KLJUČNI POKAZATELJI | | |
|----------------------------|--------|--------|
| EBITDA (€ 000) | 1.549 | 232 |
| EBITDA marža | 14,00% | 2,48% |
| Neto profitna marža | 6,23% | -5,78% |
| ROA | 0,15% | -1,09% |
| ROE | 1,54% | -1,14% |
| Koef. tekuće likvidnosti | 11,53 | 13,16 |
| Koef. financijske stab. | 0,58 | 0,57 |
| Koef. zaduženosti | 4,16% | 3,79% |
| Zaposleni | 197 | 195 |
| Investicije (€ 000) | 98 | 152 |

5 IZVORI I OSTALE INFORMACIJE

Izvori korišteni za izradu izvješća su:

- <http://rgfi.fina.hr>
- <https://sudreg.pravosudje.hr>
- <https://infobiz.fina.hr>
- službene web stranice pravnih osoba od posebnog interesa i ostalih trgovačkih društava u većinskom državnom vlasništvu
- informacije o poslovanju dostavljene u svrhu objave javnog izvješća

Informacije u izvješću su na dan 31.12.2022. osim u slučajevima gdje je to drugačije naznačeno. Za pregled poslovanja društava korišteni su revidirani godišnji financijski izvještaji (nekonsolidirani)

5.1 Pokazatelji poslovanja

U tablici koja slijedi prikazana je unificirana metodologija korištena prilikom izračuna pojedinih pokazatelja poslovanja u ovom izvješću².

Tablica 15. Metodologija izračuna pokazatelja

| Pokazatelji | Izračun |
|---------------------------------------|--|
| EBITDA | Poslovni prihod - poslovni rashod + amortizacija |
| EBITDA marža | (Poslovni prihod - poslovni rashod + amortizacija) / poslovni prihod |
| Neto profitna marža | Neto dobit / uk. prihod |
| RoA | Neto dobit / aktiva |
| RoE | Neto dobit / kapital i rezerve |
| Koeficijent tekuće likvidnosti | Kratkotrajna imovina / kratkoročne obveze |
| Koeficijent financijske stabilnosti | Dugotrajna imovina / (Kapital i rezerve + Dugoročne obveze) |
| Koeficijent zaduženosti | (Rezerviranja + Dugoročne obveze + Kratkoročne obveze + Ostalo) / Aktiva |
| Koeficijent aktivnosti ukupne imovine | Ukupni prihodi / Aktiva |
| Investicije | Vrijednost fakturiranih ulaganja u investicije u izvještajnom razdoblju |
| Broj zaposlenih | Prosječni broj zaposlenih na datume: 1.1., 31.3., 30.6., 30.9., 31.12. |

² Vrijednosti pojedinih pokazatelja poslovanja ne treba promatrati izdvojeno od dodatnih analiza, te mogu biti specifični za pojedine industrije u kojima pravne osobe posluju. Za potpuno razumijevanje poslovnih rezultata preporučeno je promatrati godišnja izvješća u cijelosti.

5.2 Popis tablica

| | |
|--|-----|
| Tablica 1. Prikaz portfelja pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku na dan 31.12.2022. | 13 |
| Tablica 2. Prikaz portfelja CERP-a u većinskom državnom vlasništvu na dan 31.12.2022. | 13 |
| Tablica 3 Pregled pravnih osoba i djelatnosti | 14 |
| Tablica 4. Ukupni prihodi u 2022. godini | 15 |
| Tablica 5. Povećanje prihoda 2022. godine u odnosu na 2021. godinu u € | 16 |
| Tablica 6. Smanjenje prihoda u odnosu na 2021. godinu | 16 |
| Tablica 7. Ukupni rashodi u 2022. godini | 16 |
| Tablica 8. Povećanje/smanjenje prihoda i rashoda u 2022. vs. 2021. godini | 17 |
| Tablica 9. Neto dobit/gubitak u 2022. godini | 17 |
| Tablica 10. Pregled imovine i kapitala (u mil. €) | 18 |
| Tablica 11. RoA i RoE pokazatelji | 18 |
| Tablica 12. Investicije u 2022. godini (u 000 €) | 19 |
| Tablica 13. Izvršene uplate u državni proračun | 19 |
| Tablica 14. Broj zaposlenih 2022. i promjena od 2021. | 20 |
| Tablica 15. Metodologija izračuna pokazatelja | 112 |

5.3 Popis grafikona

| | |
|--|----|
| Grafikon 1. Broj pravnih osoba od posebnog interesa od 2013. do 2023. godine | 13 |
| Grafikon 2. Broj pravnih osoba iz portfelja CERP-a od 2013 do 2023 | 14 |
| Grafikon 3. Struktura prihoda po društvima u 2022. godini | 16 |
| Grafikon 4. ACI d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2022. godini..... | 21 |
| Grafikon 5. JANAF d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2022. godini | 21 |
| Grafikon 6. Croatia Airlines d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2022. godini | 21 |
| Grafikon 7. HPB d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2022. godini | 21 |
| Grafikon 8. INA d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2022. godini | 22 |
| Grafikon 9. Jadroplov d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2022. godini | 22 |
| Grafikon 10. Vjesnik d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2022. godini | 22 |
| Grafikon 11. Prikaz ukupnih prihoda, imovine, uplate dividende te broja zaposlenih po sektoru poslovanja | 23 |



REPUBLIKA HRVATSKA
MINISTARSTVO FINANCIJA

**Uprava za trgovačka društva u državnom vlasništvu,
koncesije i državne potpore**

Sektor za korporativno upravljanje

Katančičeva 5, 10000 Zagreb

mfin.gov.hr/

korporativno@mfin.hr